

В совет по защите диссертаций  
на соискание ученой степени  
кандидата наук, на соискание  
ученой степени доктора наук  
Д 212.101.05  
на базе ФГБОУ ВПО «Кубанский  
государственный университет»

### **ОТЗЫВ**

**официального оппонента, доктора экономических наук, доцента  
Горецкой Елены Олеговны на диссертацию Дудиновой Евгении Евгень-  
евны на тему: «Адаптация зарубежных агропромышленных ТНК к  
условиям российского зернового рынка», представленную на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.14 – Мировая экономика**

#### **Актуальность темы диссертационного исследования**

В настоящее время полноценное развитие процессов экономической транснационализации в агропромышленном комплексе национальных экономик является актуальной проблемой в силу необходимости перемещения избыточного капитала из стран с развитой экономикой в страны, где этот капитал находится в дефиците, но при этом в достаточном количестве имеется определенный ряд факторов производства, что позволяет не только санировать экономики принимающих стран, но и построить все условия взаимовыгодного сотрудничества между ТНК и странами-реципиентами.

В свое время экономическая направленность политики С.Ю. Витте основывалась на необходимости привлечения иностранного капитала и развития процессов транснационализации в промышленности. Развитие либеральных подходов в экономике России началось в конце XIX века, однако промышленная революция и переворот экономической концепции не коснулись сельского хозяйства: натуральная, не автоматизированная ручная механическая обработка была привычным делом, несмотря на то, что важнейшим

поставщиком сельскохозяйственного сырья в Европу была по-прежнему Россия.

В советский период страна являлась преимущественно импортером зерна, и ни о каком сотрудничестве с транснациональными компаниями зарубежных стран не могло быть и речи, так продолжалось вплоть до начала 1990-х гг., когда российский аграрный сектор после экономической трансформации столкнулся с вызовом сокращения внутреннего потребления и спроса на зерно, что лишало крестьян стимулов к его производству. Стагнация в зерновой отрасли внутреннего рынка России была успешно преодолена за счет притока иностранных инвестиций наряду с активным развитием программ государственной поддержки (2008-2012 гг.). Тем не менее, несмотря на сегодняшнюю стабильность экспорта зерна, российский внутренний рынок в полной мере не обладает развитой системой сбыта сельскохозяйственной продукции, а открытые биржевые торговые процессы и вовсе отсутствуют. В этой связи, диссертационная работа Е.Е. Дудиновой, в которой исследуется проблематика современного этапа развития аграрного сектора России и эффективность операционной деятельности зарубежных ТНК на ее территории, а также необходимости адаптации данных транснациональных структур к условиям российского зернового рынка в контексте дальнейшего наращивания экспортного потенциала, представляется особенно актуальной.

#### **Степень обоснованности, достоверности научных положений и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Тщательный анализ выбранного объекта (ведущие зарубежные агропромышленные ТНК) и предмета диссертационного исследования (совокупность организационно-экономических отношений, связанных с совершенствованием механизмов взаимодействия АПК РФ и транснациональных компаний) позволили автору решить поставленные задачи с высокой степенью



обоснованности, выводы и рекомендации характеризуются полнотой изложения и обладают достаточным уровнем убедительности. Структура работы также выглядит соразмерной, а разделы, входящие в ее состав, логично и последовательно выстроены исходя из гипотезы диссертационного исследования.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций исследования Е.Е. Дудиновой верифицируется корректным использованием современных инструментов научного исследования, при этом основой построения исследования послужили положения законодательной и нормативно-правовой базы (Налоговый кодекс РФ (ч. 2), положения Стратегии национальной безопасности РФ до 2020 г., Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 гг., Кодекс поведения ТНК и др.), а также данные отраслевой и региональной прессы, официальных интернет-сайтов портов и компаний-экспортеров с корректным указанием выходных данных каждого из использованных источников.

Диссертационная работа содержит 22 рисунка, 17 таблиц и 1 приложение, которые составляют необходимый иллюстрационный материал и полностью соответствуют логике выполненного исследования.

Следует отметить проведенную соискателем трудоемкую работу по сбору, анализу и обработке широкого перечня экономико-статистических данных из таких источников, как отчеты и научно-исследовательские разработки службы сельского хозяйства зарубежных стран при Министерстве сельского хозяйства США (USDA), данные ФТС РФ, Таможенной статистики РФ и многие другие.

Широкая апробация результатов исследования в виде публикаций научных статей в ведущих российских изданиях, выступлениях на международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях и семинарах по тематике диссертационного исследования также подтвер-

ждают достаточную обоснованность и достоверность научных положений, выводов и научно-практических рекомендаций, нашедших свое отражение в диссертационной работе Дудиновой Е.Е.

### **Новизна научных результатов диссертационного исследования**

В целом, положительно оценивая элементы приращения научного знания, полученные Дудиновой Евгенией Евгеньевной в ходе диссертационного исследования, выделим те положения, выводы и рекомендации, которые, на наш взгляд, вызывают наибольший научный и практический интерес.

Раскрыты основные тенденции в динамике развития спроса и предложения на российском зерновом рынке: общее увеличение производства зерновых культур (рис. 2.1 на стр. 43 диссертации), наращивание экспортного потенциала (рис. 2.2 на стр. 44 диссертации), состоявшийся «уход» российского зерна из категории «фуражного» экспорта в «продовольственный» (стр. 54-55 диссертации), изменение структуры производства зерна в пользу пшеницы и кукурузы на фоне постоянно растущего спроса как на внутреннем рынке, так и на внешнем, и, как следствие меняющаяся структура экспорта (рис. 2.7 и 2.8 на стр. 58-59 диссертации).

Определены место и роль зарубежных агропромышленных ТНК (их филиалов и дочерних компаний) в экспортной нише российского зернового рынка на основе анализа рыночных долей ведущих компаний-экспортеров в структуре российского экспорта основных сельскохозяйственных культур (стр. 74-80 диссертации), что позволило автору доказать их ключевую роль наравне с высокой рыночной долей (рис. 2.11 и рис. 2.12 диссертации) не только в обеспечении российского зернового экспорта значительными финансовыми средствами на протяжении всей цепочки поставок зерна от сельхозтоваропроизводителя до страны назначения, но и в инвестиционном преобразовании элеваторных мощностей, портовой инфраструктуры, строитель-



стве перерабатывающих предприятий на территории России (стр. 81-85 диссертации).

Предложена авторская модель адаптации зарубежных агропромышленных ТНК к условиям российского зернового рынка, базирующаяся на следующих основных трех блоках: поэтапном реформационном преобразовании зерновой биржи России на базисе ЗАО «НТБ» в Черноморскую биржу, объединяющую в рамках единого зернового пула РФ, Казахстан и с точки зрения оппортунистических выгод Украину (стр. 104-118 диссертации); внедрении альтернативной схемы возмещения экспортного НДС, уплаченного компаниями-экспортерами, в режиме реального времени (стр. 119-124 диссертации); использовании упрощенной системы контроля качества зерна посредством унификации систем сертификации и декларирования экспортных перевозок (стр. 129-131 диссертации).

Очевидным достоинством диссертационного исследования является то, что Дудинова Е.Е. стремится не только тщательно изучить и разработать теоретические основы необходимости совершенствования механизмов адаптации зарубежных агропромышленных ТНК к условиям российского зернового рынка, но и уделяет особое внимание разработке практических рекомендаций, имеющих явно прикладной характер (рис. 3.3 на стр. 123 диссертации, рис. 3.6 на стр. 130 диссертации). При этом автор постоянно держит в фокусе своего диссертационного исследования важность построения взаимовыгодных условий сотрудничества между транснациональными компаниями и странами-реципиентами.

Автореферат и опубликованные научные труды соискателя в рамках паспорта специальности 08.00.14 - Мировая экономика (п. 23 «Место и роль транснациональных корпораций в современной мировой экономике, их взаимодействие с национальными хозяйствами стран базирования и стран пребывания их зарубежных филиалов») в полной мере соответствуют основному содержанию диссертации.

## **Теоретическая и практическая ценность полученных результатов**

Теоретическая значимость исследования заключается в расширении и дополнении уже существующих научных представлений о масштабах и важности операционной деятельности агропромышленных ТНК на международном рынке продовольствия и сельскохозяйственных культур в целом, и, в частности, научного обоснования необходимости создания полноценного благоприятного режима функционирования российской экономики с целью привлечения прямых иностранных инвестиций в модернизацию зерновой отрасли.

Содержащиеся в исследовании методические положения, выводы и практические рекомендации могут быть использованы в процессе реформационного преобразования ЗАО «НТБ» в некий единый биржевой механизм, как и предполагает автор, в интегрированную биржевую площадку, призванную обеспечить национальные интересы стран-экспортеров Черноморского бассейна. Считаем, что рекомендации автора в данном направлении обладают высокой степенью прикладной значимости, так как базируются на практическом опыте соискателя непосредственно в области экспортной торговли сельскохозяйственными культурами.

### **Дискуссионные положения, замечания и рекомендации по рецензируемой работе:**

1. Автор не указывает точные даты открытия филиалов и дочерних предприятий каждой из общего перечня зарубежных ТНК, оперирующих на территории РФ, хотя это должно было послужить лучшему пониманию периода и сроков проникновения ТНК на российский зерновой рынок.

2. Вызывает озабоченность вопрос готовности отечественных сельхозтоваропроизводителей к электронным торгам (стр.113 диссертации) по при-



чине недостаточности уровня финансовой грамотности в сфере биржевой торговли у данной категории граждан РФ, а также низкой степени доверия ко всем способам оплаты, кроме 100% предоплаты на расчетный счет продавца. Автору следовало бы точнее конкретизировать схему обучения основам биржевой торговли, уточнить на базе каких заведений она должна вестись (ВУЗов, самой биржи, брокерских центров и т.д.).

3. На рисунке 3.8 (стр. 134 диссертации) представлена структура отраслевой господдержки, выраженная в процентах к общей сумме средств, которые планируется израсходовать на развитие сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы. Вместе с тем, считаем, что следовало бы предоставить и данные о денежном эквиваленте каждого из направлений в структуре для лучшего восприятия приводимых аргументов в пользу недостаточности финансирования технологической модернизации АПК РФ, а также провести сравнительный анализ со структурой господдержки в странах ЕС и США.

В то же время, изложенные выше замечания не снижают общей высокой оценки элементов научной новизны, теоретической и практической значимости диссертационного исследования, проведенного Дудиновой Е.Е.

### **Заключение о соответствии диссертационной работы требованиям ВАК Министерства образования и науки России**

Диссертационная работа Дудиновой Евгении Евгеньевны представляет собой завершенное научное исследование, обладающее научной новизной и практической значимостью для развития зерновой отрасли страны не только в сфере экспортных операций, но и в сфере развития внутреннего зернового рынка, созданию условий для привлечения иностранного капитала.

Автореферат диссертации соответствует ее содержанию, а опубликованные научные труды по теме исследования полностью отражают основные

