

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Егияна Арама Новиковича
«Финансовый контроль в управлении коммерческой деятельностью
корпорации», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности
08.00.10 - Финансы денежное обращение и кредит**

В диссертационном исследовании Егиян А.Н. раскрывает актуальную в современных макроэкономических условиях и корпоративной бизнес-среде тему развертывания систем внутреннего финансового контроля, построенного на взаимодействии коммерческой и финансовой служб компании для разрешения проблемы увязки зачастую используемой политики сокращения затрат и необходимости создания платформы для поддержания текущих и формирования будущих денежных потоков.

Характеризуя полученные автором результаты исследования, представленные в автореферате диссертации, следует отметить достаточную глубину и системность при раскрытии обозначенной проблематики исследования.

Обращает на себя внимания и заслуживает положительной оценки анализ автором современных тенденций в корпоративном финансовом менеджменте в целом, и финансовом контроле в частности. Егиян А.Н. подробно исследует факторы, обуславливающие необходимость выделения финансового контроля в его отдельную, узкоспециализированную область, через призму которых соискатель определяет целостное представление о финансовом контроле коммерческой деятельности, его специфических особенностей и инструментов реализации.

Положение автореферата отражают не только высокий уровень аналитической проработки механизма осуществления финансового контроля коммерческих инициатив, диагностики и мониторинга результативности коммерческой деятельности, но и оценку предпосылок, аргументирующих необходимость трансформации текущего финансового контроля.

В теоретическом плане достоинством работы является определение сущностных характеристик финансового контроля коммерческой деятельности, представленная классификация его видов, что позволяет идентифицировать финансовый контроль коммерческой деятельности в системе внутреннего контроля корпорации (с. 16).

Несомненным элементом новизны является предложенная автором последовательность порядка пошаговых действий, составляющих алгоритм превентивного финансового контроля коммерческих инициатив неинвестиционного характера (с.8), что подтверждает апелляцию соискателя к проблемам сокращения затрат с позиции их релевантности для основного бизнеса корпорации, которые, как аргументированно показывает автор в своей работе, являются существенными с позиции устойчивого экономического и повышения эффективности операционной деятельности компании.

Тем не менее, отдельные элементы проблематики исследования автора требуют некоторых уточнений положений работы и авторской позиции по ним.

Диссертант весьма обстоятельно раскрывает механизм реализации превентивного финансового контроля коммерческих инициатив и используемые методы, однако опускает вопрос обоснования выбора системы участвующих в авторских методиках финансово-экономических показателей (с. 17-18).

Кроме того, принимая во внимание различные масштабы иницируемых коммерческой службой инициатив, автору следует учесть, что набор подконтрольных финансовых показателей может существенно варьироваться. В этой связи, релевантным представляется ранжирование совокупности показателей, используемых в финансовом контроле в зависимости от значимости инициатив для корпорации.

Данные недостатки не снижают общей положительной оценки диссертационной работы Егияна А.Н., а подтверждают сложность и неоднозначность решения поднятых в работе проблем. В целом, положительная

оценка результатов исследования, поставленных и достигнутых цели и задач диссертационной работы Егияна Арама Новиковича полностью соответствует требованиям ВАК РФ (п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842), а ее автор - Егиян А.Н. - присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 - Финансы денежное обращение и кредит.

Заведующий кафедрой
«Налоги и денежное обращение»
ФГБОУ ВПО «Дагестанский
государственный университет»
доктор экономических наук, профессор



Алиев Басир Хабибович

Индекс, 367025, Республика Дагестан,
г. Махачкала, ул. Грозненская 40,
контактный телефон: 8-988-291-37-55
контактный E-mail: fef2004@yandex.ru

