

## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Егияна Арама Новиковича  
«Финансовый контроль в управлении коммерческой деятельностью  
корпорации», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности  
08.00.10 – Финансы денежное обращение и кредит*

Финансовый контроль как составная часть системы управления финансами корпорации непременно присутствует в ходе реализации бюджетного процесса в компании. При этом, зачастую финансовый контроль проявляется в перманентном надзоре за выполнением установленных целевых бюджетных показателей, отслеживанием динамики абсолютных и относительных отклонений от плана по различным параметрам, содействии принятию мер по сокращению операционных расходов и капитальных затрат. В свою очередь постатейное сокращение издержек вне зависимости от их влияния на стратегические перспективы развития компании грозит рисками потерь денежных поступлений и выручки в долгосрочном периоде.

Соискатель достаточно четко определяет цель, предмет и объект исследования (с.4-5). На основании представления факторов, свидетельствующих в пользу потребности реализации финансового контроля коммерческой деятельности корпорации, автором уточнено понятие рассматриваемой области финансового контроля, точно сформулированы его компетенции и задачи (с.7).

С теоретической точки зрения интерес представляет характеристика финансового контроля коммерческой деятельности, ключевой авторской позицией в рамках которой является разбиение рассматриваемой области на два взаимосвязанных и взаимозависимых вида: финансовый контроль коммерческих инициатив; диагностика и мониторинг результативности коммерческой деятельности (с.10).

Несомненный интерес как в приращении научных знаний, так и в практической плоскости вызывают предложенные авторские методики реализации контрольных мероприятий по финансовому контролю коммерческих инициатив (с.10-11).

Вместе с тем, после ознакомления с авторефератом диссертационного исследования остались неохваченными ряд вопросов.

1. В автореферате отсутствует информация о сфере применения предлагаемых методик превентивного финансового контроля коммерческой деятельности, т.е. автор не представляет разъяснений в отношении использования упреждающих контрольных мероприятий в разных отраслях экономики (с.18-21).

2. Сосредотачиваясь на разработке превентивных контрольных мер, автору следовало бы пояснить механизм осуществления диагностики коммерческих инициатив для того, чтобы увязать алгоритм упреждающего контроля с последующим (с.23).

Вышеуказанные недоработки не снижают общей положительной оценки исследования. В целом диссертационная работа Егияна А.Н. отличается безусловной новизной теоретических положений и методологических основ, направленных на решение актуальной проблемы в части механизма финансового контроля коммерческой деятельности, его приемов и методов. Судя по автореферату, диссертацию характеризуют глубина проведенного анализа, аргументированность выводов, логичность построения, ее положения и результаты обладают практической значимостью.

Диссертация соответствует требованиям ВАК Министерства образования и науки РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор - Егиян Арам Новикович - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы денежное обращение и кредит.

Заведующая кафедрой  
финансового менеджмента ФГБОУ ВПО  
«Белгородский государственный технологический  
университет им. В.Г. Шухова»,  
доктор экономических наук, профессор

10.10.14.

Подпись Бухоновой С.М. заверяю:  
Проректор по научной работе

Бухонова София  
Мирославовна

Е.И. Евтушенко

Россия, 308012, г. Белгород, ул. Костюкова 46,  
тел. +7 (4722) 55-74-45, e-mail [sofia@intbel.ru](mailto:sofia@intbel.ru)

