

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Егияна Арама Новиковича**
«Финансовый контроль в управлении коммерческой деятельностью корпорации»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности

08.00.10 – Финансы денежное обращение и кредит (экономические науки)

Одной из острых проблем, стоящих перед финансовым менеджментом корпораций, является проблема сокращения затрат с минимальным влиянием на стратегические перспективы развития компании, требующая разработки адекватных инструментов ее решения. В этой связи, для корпораций, доходы от операционной деятельности которых являются определяющими для бизнеса, высокой значимостью обладает вопрос построения цепочки контрольных мероприятий по расстановке приоритетности затрат с учетом их влияния на будущие денежные поступления. Простая на первый взгляд задача при детальном рассмотрении не имеет однозначного решения, поэтому проработка инструментария финансового контроля коммерческой деятельности для достижения и поддержания баланса оперативных и стратегических интересов корпорации требует пристального внимания для научного обоснования.

Рецензируемую диссертационную работу характеризует высокая степень разработки вопросов, составляющих ее структурную основу, по теоретической и практической части. Считаю существенным авторский вклад в развитие стратегического подхода к раскрытию сущности финансового контроля коммерческой деятельности, как отдельного направления финансового контроля, который позволяет определить круг мероприятий ответственных подразделений компании по систематическому надзору за внедряемыми коммерческими инициативами и мониторингу отклонений от операционной стратегии и целевых показателей эффективности деятельности.

Безусловным элементом новизны является авторский алгоритм превентивного финансового контроля коммерческих инициатив неинвестиционного характера. На примере полученных диссертантом эмпирических результатов диссертантом показано, что предлагаемая методика позволяет осуществлять контроль изменений, затрагивающих рыночные продукты корпорации, более эффективно и рационально по сравнению с традиционными методами и контрольными мерами, направленными на сокращение издержек любыми средствами без анализа и оценки альтернативных возможностей.

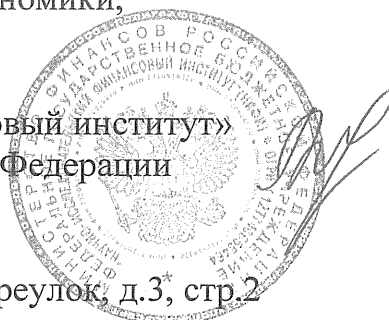
Научные положения и выводы диссертации представляются обоснованными и достоверными, подтверждением чему служит теоретическая база и методология исследования, апробация результатов в практической деятельности и в учебном

процессе, в публикациях и участии автора в международных и всероссийских конференциях.

Вместе с тем, судя по автореферату, в работе присутствуют определенные недостатки, в частности, в нем не приводятся разъяснений, в чем заключается принципиальное отличие финансового контроля коммерческих инициатив от контроля инвестиционных проектов, а также отсутствует сравнительная характеристика инвестиционных проектов и инициатив, требующих для реализации капитальных затрат.

В целом, диссертационная работа полностью соответствует требованиям ВАК РФ (п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842), а ее автор – Егиян Арам Новикович - присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы денежное обращение и кредит.

Доктор экономических наук,
Руководитель Центра отраслевой экономики,
Федеральное государственное
бюджетное учреждение
«Научно-исследовательский финансовый институт»
Министерства финансов Российской Федерации



И.Н. Рыкова

Почтовый адрес:
127006, г. Москва, Настасьинский переулок, д.3*, стр.2
Телефон: (495) 699-74-14
Email: rykova@nifi.ru

Подпись Рыковой И.Н. заверено

Начальник Отдела кадров
и организационной работы НИФИ
Ковалева Юлия Александровна
«__» _____ 20__ г.

