

*В диссертационный совет  
Д 212.101.05 при ФГБОУ ВПО  
«Кубанский государственный  
университет»*

**Отзыв**

**на автореферат диссертации Березовского Эдуарда Эдуардовича  
«Инструменты и методы управления промышленными  
предприятиями на основе Lean-концепции», представленной  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)**

Актуальность темы диссертационной работы обусловлена необходимостью решения важнейшей задачи – повышения эффективности промышленного производства в условиях преодоления кризисного состояния отечественной экономики, сохранения конкурентных позиций на рынке и создания новых конкурентных преимуществ. Наиболее востребованными становятся такие модели менеджмента, применение которых приводит к повышению производительности труда, снижению издержек, устранению потерь в производстве. К числу таких моделей относится «бережливое производство», доказавшее свою эффективность в зарубежной практике, но не нашедшее распространения на российских предприятиях в силу недостаточной разработанности механизма адаптации этой концепции в управленческих процессах промышленного производства.

Научный вклад автора состоит в развитии теоретико-методических основ концепции бережливого производства и адаптации ее к современным тенденциям развития экономики. Доказательством этому является то, что автором определены идеология, принципы построения и внедрения системы бережливого производства, функции менеджмента, реализация которых направлена на непрерывный рост производительности использования ресурсов. Кроме того, учитывая сложность и многоаспектность понятия бережливого производства, автор совершенно оправданно предлагает использовать тройственный подход к определению его содержания: как системы производственно-распределительных отношений, как организационно-экономической деятельности, как концепции управления. Новизна такого подхода состоит в том, что на его основе формируются организационно-экономические мероприятия по сокращению издержек производственной деятельности, разрабатывается система мотивации, обеспечивается единство восприятия общекорпоративных целей.

Весомым вкладом в развитие методических положений бережливого производства следует считать обоснованную автором методику выявления проблем и способов реализации концепции бережливого производства, основанную на опросе руководителей среднего и высшего звена промышленных предприятий Краснодарского края по проблематике внедрения Lean-концепции.

Логическим результатом исследования явилась авторская классификация проблем внедрения системы бережливого производства на российских промышленных предприятиях. Считаю, что предложенная автором методика может найти расширенное применение на предприятиях различных сфер деятельности других регионов России, что доказывает практическое значение результатов исследования.

Аналогичное мнение относительно прикладного значения исследования следует высказать и по поводу алгоритма внедрения основных положений концепции и модели внедрения инструментов бережливого производства в деятельности промышленных предприятий.

Анализ автореферата позволяет констатировать, что поставленная автором цель реализована, а избранная последовательность исследования вполне логична. Выполненное исследование развивает и расширяет понятийный аппарат бережливого производства, разработку практических и методических рекомендаций по совершенствованию механизма его реализации, адаптированного к российским условиям.

Все это говорит о том, что автор провел глубокое и достаточно полное, качественное диссертационное исследование.

Работа прошла апробацию на конференциях, ее основные результаты внедрены в практику, опубликованы в 13-ти печатных работах, из них 7 – в рецензируемых научных журналах.

Вместе с тем, по работе имеется замечание. В автореферате не указано, по какому критерию оценивается принятие оптимального решения руководителем – инициатором «бережливого производства» (стр. 18 автореферата), что, в определенной степени, затрудняет объективную оценку практической значимости данного исследования.

В целом указанное замечание не носит принципиального характера и не снижает ценности проведенного исследования.

Исходя из материала автореферата, диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор – Березовский Эдуард Эдуардович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Доктор экономических наук,  
профессор кафедры «Прикладная экономика и  
управление инновациями».  
ФГБОУ ВПО «Саратовский государственный  
технический университет имени Гагарина Ю.А.

 Л.О. Сердюкова

410054, Политехническая 77  
Телефон: (8452) 99-85-32  
Электронная почта: pei@sstu.ru

Подпись д.э.н. Сердюковой Ларисы Олеговны заверяю  
Ученый секретарь Ученого совета,  
д.т.н., профессор

  
01.12.2014.

П.Ю.Бочкарев