

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Березовского Эдуарда Эдуардовича
на тему: «Инструменты и методы управления промышленными
предприятиями на основе LEAN-концепции», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальностям 08.00.05 –
Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)**

Используя принципы и инструменты бережливого производства, можно значительно повысить эффективность производства, качество продукции, производительность труда, снизить материальные и временные затраты, сократить время выполнения заказов, уменьшить период освоения новых изделий, повысить конкурентоспособность предприятия.

Концепция бережливого производства – одно из актуальных направлений развития менеджмента, которое явилось еще одним каналом проникновения западных консультантов на российский рынок, которое далеко не всегда носит конструктивный характер. При этом надо иметь в виду, что множество инструментов, входящих в систему LEAN-менеджмента были известны в Советском союзе и успешно применялись в 80-х годах XX века (ФСА, оптимизация рабочих мест, основы НОТ и др.).

Поэтому представляется весьма важным проведение отечественных исследований по проблемам бережливого производства, которые позволят интегрировать отечественные заделы в этой области, учесть мировые тенденции и адаптировать LEAN-концепции к условиям российских предприятий и бизнеса. Вышеперечисленные обстоятельства объясняют актуальность данного исследования.

Анализ содержания автореферата показал, что соискателю удалось достичь поставленной цели, в полном объеме решить поставленные задачи, раскрыть положения, выносимые на защиту. Число и объем публикаций свидетельствует, что основные научные и практические результаты исследования, выполненного Березовского Э.Э., введены в научный оборот, признаны не только научным сообществом, но и практическими работниками (подтверждены актами внедрения).

Вклад автора в процесс приращения научного знания состоит в теоретическом обосновании необходимости изучения вопросов моделей менеджмента, ориентированных на повышение производительности использования всех видов производственных ресурсов, способов организации производства, труда и управления, позволяющих снижать издержки производства и распространения продукции, а также в экономико-математической модели, где сформированы матрицы производственных потребностей и используемых технологий, в основу

которых положено представление производственного процесса в виде разностных уравнений, описывающих реальные процессы промышленного производства в динамике. Наиболее часто встречающимся недостатком модельных представлений является их ограниченность в представлении переменных в разные моменты времени.

Представляет особый интерес авторская классификация проблем внедрения системы бережливого производства на российских промышленных предприятиях.

Вместе с тем представляется, что содержание автореферата выиграло, если бы соискатель объяснил, каким способом предлагается использовать формы государственного участия в этом процессе и сформулировал собственное видение и рекомендации по внедрению и развитию бережливого производства на промышленных предприятиях России.

Данное замечание не снижает научной и практической значимости положений, выводов и рекомендаций, сформулированных соискателем. Диссертация Березовского Э.Э. представляет законченную научно-квалификационную работу, соответствующую требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 г., а её автор заслуживает присуждения искомой степени кандидата экономических наук по специальностям 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Заведующий кафедрой «Производственный
и инновационный менеджмент»
Южно-Российского государственного
политехнического университета (НПИ) имени
М.И. Платова, доктор экономических наук,
профессор



Евгений Борисович Колбачев

Подпись проф. Е.Б.Колбачева удостоверено

Учёный секретарь Ученого совета
ФГБОУ ВПО ЮРГПУ(НПИ) имени М.И.Платова



Н.Н.Холодкова

Колбачев Е.Б. - заведующий кафедрой «Производственный и инновационный менеджмент», федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова»,
346428, г. Новочеркасск, ул. Просвещения, 132
Тел. +7(8635) 255-666, e-mail: kolbachev@yandex.ru