

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Березовского Эдуарда Эдуардовича «Инструменты и методы управления промышленными предприятиями на основе LEAN-концепции», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Исследование эффективности концепции бережливого производства (Lean-production), ориентированную на оптимизацию бизнеса по критерию его издержек путём устранения всех видов потерь и предполагающую вовлечение в процесс рационализации бизнеса каждого сотрудника предприятия характеризуется актуальностью в условиях ведения конкурентной борьбы со стороны российских промышленных предприятий.

Работа автора посвящена внедрению в практику управления российских промышленных предприятий концепции бережливого производства как корневой доминанты их эффективного функционирования и развития. Автор, на наш взгляд, в совершенстве владеет комплексом методов научного исследования, поэтому ответственно подошёл к решению поставленных в диссертации задач (с. 4).

Автор исследовал эволюцию представлений о бережливом производстве на примере теоретических разработок классической и современных школ менеджмента, в результате чего было сформулировано собственное видение его содержательной стороны, а так же представлена авторская визуализация системы управленческих решений на основе Lean-концепций, которая включает: организационно-экономические мероприятия по сокращению издержек производственной деятельности предприятия (с.12). Вследствие проведенного исследования, автор представляет подход к определению понятия бережливого производства.

Березовский Э.Э. детально обосновывает методики выявления проблем и способов реализации данной концепции, при этом была разработана и апробирована методика, позволяющая не только выявить, но и классифицировать проблемы внедрения концепции бережливого производства. Практическая апробация методики была проведена на основе опроса руководителей высшего и среднего звена промышленных предприятий Краснодарского края, на основе чего были составлены авторские выводы в виде таблиц и графиков (с.14,15,16,17).

Следующим шагом автор представляет алгоритм внедрения концепции бережливого производства в деятельность промышленных предприятий, так же представляя ожидаемые эффекты от реализации предлагаемого универсального алгоритма (с. 19). Вследствие чего, были сформированы методы и инструменты, ориентированные на определенные зоны производственных затрат, которые позволили руководителям содействовать принятию решения относительно того, какие инструменты бережливого производства

относительно того, какие инструменты бережливого производства использовать для сокращения потерь в той или иной зоне промышленного предприятия. Автором также построена экономико-математическая модель и сформированы матрицы производственных потребностей и используемых технологий, в основу которых положено представление производственного процесса в виде разностных уравнений, описывающих реальные процессы промышленного производства в динамике.

Обоснованность предложенных методов подтверждается строгими математическими выводами. Алгоритмы доведены до программной реализации и проверены на экспериментальном материале.

Автореферат и опубликованные автором работы полностью отражают ключевые элементы содержания диссертации.

По общим положительным впечатлениям от автореферата, хотелось бы обратить особое внимание на следующие замечания по отдельным положениям работы.

Из автореферата не ясно, какие рекомендации по развитию бережливого производства на промышленных предприятиях России были сформулированы.

В качестве второго замечания отметим сложность интерпретации результата опроса руководителей промышленных предприятий (рис. 3).

В тоже время, высказанные замечания не снижают значимости проделанной работы, которая вносит заметный вклад во внедрение и развитие бережливого производства на промышленные предприятия России.

Таким образом, отмечая несомненную актуальность и новизну рецензируемого диссертационного исследования, подтверждая положительное и продуктивное решение соискателем задач, обращая внимание на теоретическую и практическую значимость исследования, считаем диссертацию отвечающей требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор диссертации Эдуард Эдуардович Березовский заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Доктор экономических наук, профессор
Профессор кафедры экономики и управления на предприятии
Института сервиса, туризма и дизайна (филиал)
СКФУ в г. Пятигорске


С.С. Слепаков

Адрес организации: г. Пятигорск, 357500, ул. 40 лет Октября, 56
Телефон организации: (8 879 3) 33-11-34
E-mail: sslepakov@yandex.ru

