

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Егияна Арама Новиковича  
«Финансовый контроль в управлении коммерческой деятельностью  
корпорации», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности  
08.00.10 – Финансы денежное обращение и кредит**

Диссертация Егияна А.Н. посвящена актуальной тематике разработки научно-практических положений трансформации механизмов внутрикорпоративного контроля и пересмотра используемых контрольных мероприятий в рамках финансового менеджмента коммерческой деятельности корпорации с целью повышения результативности основного бизнеса и темпов экономического роста корпорации.

Заслуживает положительной оценки успешная попытка определения сущности и направлений рассматриваемого финансового контроля коммерческой деятельности. Из содержания автореферата следует, что соискатель исследует два вида вышеуказанного контроля: финансовый контроль коммерческих инициатив, диагностику и мониторинг результативности коммерческой деятельности, в рамках которых более обстоятельную оценку и развитие получает методология финансового контроля коммерческих инициатив.

Отмечая научную новизну работы, необходимо отметить следующее. Во-первых, положительной оценки заслуживает акцентирование внимания автором на необходимости разграничения коммерческих инициатив по признаку потребности в капитальных вложениях для их реализации и вместе с тем, идентификации коммерческих инициатив, требующих капитальных затрат по отношению к инвестиционным проектам (с.21).

Во-вторых, проводя параллель между коммерческими инициативами инвестиционного и неинвестиционного характера, соискатель обосновывает и предлагает собственную методику финансового контроля инициатив, требующих капитальных затрат, построенную с использованием отдельных элементов и приемов, применяемых в оценке инвестиционных проектов в оригинальной авторской интерпретации (с.22-23).

В качестве замечания по автореферату диссертации, можно отметить, что автору следовало бы привести более полную трактовку и сущность категории риска монетизации и аргументации выбора метода Монте-Карло для его оценки (с.23). Также, автор не дает разъяснений в отношении включения в набор подконтрольных финансовых величин показателя OIBDA. Учитывая тот факт, что некоторые корпорации могут оперировать как показателем OIBDA, так и EBITDA,

соискателю следовало бы указать на возможность использования в контроле привычного для каждой отдельно взятой корпорации показателя (OIBDA или EBITDA).

В целом, высокая оценка результатов выполненного Егияном А.Н. исследования позволяет заключить, что диссертация посвящена актуальной теме, содержит выводы и положения, характеризующиеся приращением научного знания.

Диссертация соответствует требованиям ВАК Министерства образования и науки РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор - Егиян Арам Новикович - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы денежное обращение и кредит.

**Татуев Арсен Азидович**, доктор экономических наук, профессор кафедры «Финансы, бухгалтерский учет и аудит» Московского государственного университета пищевых производств: 125080, Россия, Москва, Волоколамское шоссе, д.11, Телефон: .+7 926 124 52 18, e-mail: [arsen.tatuev@mail.ru](mailto:arsen.tatuev@mail.ru)

Подпись:

Гербовая печать:



10.10.2014г.