

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Березовского Эдуарда Эдуардовича
«Инструменты и методы управления промышленными предприятиями на
основе LEAN-концепции», представленной на соискание учёной степени
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –
«Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация
и управление предприятиями, отраслями, комплексами:
промышленность)»**

Работа Березовского Э.Э. по своей проблематике является актуальным исследованием, в котором нашли своё отражение насущные вопросы, касающиеся внедрения в практику управления российских промышленных предприятий концепции бережливого производства.

Автором проведены важные исследования по различным направлениям: на основе разработок классической и современных школ менеджмента о бережливом производстве сформулировано собственное видение содержательной стороны последнего; выявлены место и роль концепции бережливого производства в современном российском менеджменте; установлены принципы, механизмы и инструменты реализации данной концепции в России; разработан и представлен алгоритм внедрения концепции бережливого производства в деятельность российских предприятий промышленного сектора экономики.

Следует отметить высокий инструментальный уровень произведённого исследования: работа с матрицами и моделями оптимизации процессов производства требует значительных навыков работы с большими объёмами разноплановых уравнений, описывающих реальные процессы промышленного производства в динамике, а также углублённых знаний вычислительной техники, основанной на методах линейной алгебры и математического анализа. Приведенные в автореферате описания и схемы явно свидетельствуют о высокой квалификации автора в указанных областях.

В то же время отметим, что, хотя диссертационное исследование Березовского Э.Э. обладает теоретической и практической значимостью и новизной, работа не лишена определённых недостатков.

Судя по автореферату, автор в своей работе не учитывает внешние и внутренние барьеры (ограничители) при внедрении концепции бережливого производства в отечественных компаниях: недостаток информации о практическом применении данной концепции, отсутствие поддержки со стороны государства, проблема переобучения персонала, а также ряд ошибок, которые допускают отечественные компании при внедрении данной концепции.

Следует отметить, что приведенное выше замечание не носит принципиального характера и в целом не снижает достоинств работы.

Судя по автореферату, диссертационная работа Березовского Эдуарда Эдуардовича представляет собой законченное научное исследование, обладающее научной новизной и практической значимостью, отвечает требованиям пункта 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор, Березовский Эдуард Эдуардович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Профессор кафедры экономики и управления
организациями ФГБОУ ВПО
«Воронежский государственный
университет», д.э.н., профессор



Пидоймо Людмила Петровна

Почтовый адрес:
394068, г. Воронеж,
Ул. Хользунова, д. 40, ауд. 205.
Контактный телефон:
+7(473) 228-11-60
e-mail: eppd205@yandex.ru

