

## **ОТЗЫВ**

*на автореферат диссертации Егияна Арама Новиковича  
«Финансовый контроль в управлении коммерческой деятельностью  
корпорации», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности  
08.00.10 – Финансы денежное обращение и кредит*

Актуальность диссертационного исследования Егияна А.Н. обусловлена усиливающейся в настоящее время тенденцией интеграции различных аспектов контроля, сочетающих внутренние оценки операционной, коммерческой, финансовой деятельности. Релевантность переоценки приоритетов финансового менеджмента корпораций с диагностики и контроллинга краткосрочных финансовых результатов на финансовый контроль поддержания устойчивых темпов увеличения выручки и обеспечения роста стоимости компаний не вызывает сомнений, что обуславливает потребность совершенствования существующих методик контроля, детализации их механизма в зависимости от объекта контроля. Как весьма четко подчеркивает автор, финансовый контроль за эффективностью и рациональностью коммерческой деятельности способствует разрешению проблемы сокращения затрат без ущерба стратегических преимуществ и долгосрочных перспектив развития компаний.

Предметный аспект исследования Егиян А.Н., как это следует из автореферата, актуализирован и обоснован автором в контексте широкого эмпирического обобщения и теоретического освещения вопросов реализации финансового контроля коммерческой деятельности.

Согласно содержанию авторефера автор выдвигает версию сопряженности совершенствования применяемых в финансовом менеджменте контрольных мероприятий с повышением результативности основного бизнеса и темпов экономического роста корпорации.

В контексте общей концептуализации, смысловой линии положений и выводов, которые автор представил в автореферате, можно констатировать, что диссертационное исследование Егияна А.Н. представляет собой работу, которая имеет важное прикладное значение не только с точки зрения углубления эмпирически ориентированной постановки проблемы, но и с позиции идентификации инструментов ее решения.

Результирующие положения и элементы новизны автореферата Егияна А.Н. указывают на высокий уровень теоретического видения проблемы, значимости и обоснованности эмпирических результатов. Среди них можно выделить разработанную автором модель декомпозиции темпа устойчивого экономического роста, включающую такие компоненты как маржа OIBDA по коммерческим инициативам, маржа финансовой и внереализационной деятельности, финансовый леверидж и другие (с.24-25).

Ввиду сложности рассматриваемых автором вопросов, отдельные положения требуют уточнения. В частности, представляется целесообразной детализация и дополнение предложенной автором декомпозиции темпа устойчивого экономического роста разбиением маржи OIBDA на аналогичные показатели в рамках коммерческих инициатив инвестиционного и неинвестиционного характера в отдельности. Также, автору следует конкретизировать, насколько реалистичным в плане практического воплощения, является предложенный алгоритм превентивного контроля коммерческих инициатив неинвестиционного характера.

В целом, проведенный анализа автореферата диссертации позволяет заключить, что диссертация полностью соответствует требованиям ВАК Министерства образования и науки РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор - Егиян Арам Новикович - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы денежное обращение и кредит.

Заведующая кафедрой  
«Финансовый менеджмент  
и банковское дело» ФГБОУ ВПО  
«Ставропольский государственный  
аграрный университет»,  
д.э.н., профессор

Ю.М. Склярова

355017, г. Ставрополь, пер. Зоотехнический 12  
(8652) 934027  
[isklyarov@yandex.ru](mailto:isklyarov@yandex.ru)

Подпись заверяю:

Проректор по научной  
и инновационной работе  
ФГБОУ ВПО Ставропольский ГАУ

доцент

«\_\_\_\_\_»

