

ОТЗЫВ
на автореферат диссертации Евлоева Акромана Муссаевича
на тему ««Цифровые медиа в системе государственного управления
современной России», представленной на соискание ученой степени
кандидата политических наук по специальности 5.5.3 – Государственное
управление и отраслевые политики

Цифровая трансформация государственного управления в Российской Федерации сопровождается формированием новых каналов коммуникации между властью и обществом, изменением механизмов публичности, прозрачности и обратной связи. В этом контексте обращение к анализу цифровых медиа как институционального компонента системы государственного управления представляется актуальным и научно обоснованным.

Автореферат диссертации А.М. Евлоева свидетельствует о выполнении самостоятельного исследования, направленного на выявление институциональной роли цифровых медиа в системе государственного управления современной России и разработку направлений их оптимизации в управленческой практике. Поставленная цель конкретизирована через комплекс взаимосвязанных задач, логично реализованных в структуре работы.

В первой главе раскрываются теоретико-методологические основания исследования, проводится анализ эволюции представлений о государственном управлении в условиях цифровой трансформации, уточняется содержание и функции цифровых медиа. Во второй главе представлены результаты эмпирического анализа практики интеграции цифровых медиа в деятельность федеральных органов исполнительной власти, включая кейс Министерства просвещения Российской Федерации. В третьей главе обоснованы направления и механизмы оптимизации влияния цифровых медиа на органы государственного управления. Такая структура демонстрирует внутреннюю логику диссертационного проекта и последовательность научного рассуждения.

Научная новизна исследования состоит в систематизации признаков цифровых медиа как институционального элемента государственного управления; в уточнении их функциональной структуры; в разработке метрического контура институционализации цифровых медиа ФОИВ; в выявлении институциональных и технологических ограничений цифровой среды; а также в концептуализации модели «цифрового соуправления» как формы симметричного взаимодействия государства и общества.

Автореферат демонстрирует личный вклад соискателя в разработку исследовательской модели, а выводы соответствуют заявленным положениям, выносимым на защиту, и логически из них вытекают.

Вместе с тем, по автореферату можно высказать отдельные замечания, носящие дискуссионный и уточняющий характер.

1. В тексте автореферата достаточно активно используется категория «цифровое соуправление», однако её разграничение с близким по смыслу понятием «гибридное управление» могло бы быть обозначено более рельефно уже на уровне автореферата.

2. Представляется целесообразным более конкретно обозначить границы применимости предложенного метрического контура институционализации цифровых медиа ФОИВ — в частности, с точки зрения различий между ведомствами с массовой и специализированной аудиторией.

Указанные замечания не снижают общей положительной оценки работы и могут рассматриваться как направления для дальнейшего развития исследования.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертация Евлоева Акрмана Муссаевича соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, и паспорту специальности 5.5.3 – Государственное управление и отраслевые политики (п. 6 и п. 7), а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата политических наук по указанной специальности.

Доктор политических наук (специальность 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии), профессор,
заведующий кафедрой политических наук
ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет
имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»



Керимов Александр Алиевич

« 5 марта 2026 г.

620002, г. Екатеринбург, ул. Мира, д. 19,
ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет
имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»,
Тел.: +79678595602, +79221277118, e-mail: kerimov68@mail.ru

Подпись *Керимов А.А.*
Завещаю *Щукина С.Н.*
ведущий документовед
/С.Н. Щукина