

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шпиро Лауры Артуровны «Проектный подход в системе публичного управления современной России», представленной на соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности
5.5.3. Государственное управление и отраслевые политики

Избранная Л.А. Шпиро тема диссертационного исследования актуализирует проблематику внедрения и развития проектного подхода в системе публичного управления современной России. Научное осмысление данной проблемы связано с переформатированием целеполагания в публичном секторе, актуализацией субъектной позиции не только государственных структур, но и бизнес-структур в выработке публичных решений, а также достижения конкретных результатов в решении проблем российских территорий. Изучение специфики и потенциала проектного подхода в системе публичного управления позволит преодолеть дефицит научного знания в российской политической науке о субъектах, практиках, механизмах реализации, ресурсах развития проектного подхода в новых социально-политических и геополитических условиях Российской Федерации, в том числе в региональной системе публичного управления Краснодарского края.

Хронологические рамки исследования обоснованы. Структура диссертации логична и определяется последовательным решением взаимосвязанных задач.

Исследование Л.А. Шпиро представляет собой завершенное исследование, которое отличается сочетанием теоретического уровня анализа и широких эмпирических обобщений оценки внедрения и развития проектного подхода в систему органов публичной власти.

Научная новизна исследования заключается в самостоятельных выводах и практических рекомендациях, сформулированных Л.А. Шпиро по результатам экспертного опроса в двух вариациях. Автором описан процесс внедрения проектного подхода в систему публичного управления Краснодарского края, охарактеризованы институциональные основания, результаты, факторы и ресурсы его развития; дана характеристика реализации проектных практик в публичном управлении Краснодарского края на уровне муниципальных образований и оценен их потенциал в развитии территорий.

Личный вклад соискателя состоит в обобщении обширного практического и аналитического материала институциональных практик реализации проектного подхода в широкой компаративной и кросс-региональной перспективе. Выявленные и сформулированные автором проблемы, влияющие на эффективность внедрения проектного управления в Краснодарском крае, а также обоснованные ресурсы развития проектного подхода в системе публичного управления могут быть использованы при проектировании эффективных институциональных механизмов для дальнейшего развития проектного управления в Российской Федерации.

Необходимо отметить высокий уровень апробации результатов исследования: наличие 5 статей в высокорейтинговых журналах, участие в более чем 30 научно-практических конференциях международного и всероссийского

уровня, внедрение наработок в образовательный процесс в рамках учебных дисциплин «Основы проектной деятельности в публичной сфере», «Проектный подход в публичном управлении».

Л.А. Шпиро обладает высоким уровнем исследовательской культуры, что проявилось в ее работе с широким спектром эмпирических данных и проведением самостоятельного лонгитюдного эмпирического исследования в период 2019, 2021, 2023 годов и направленное на выявление особенностей внедрения проектного подхода в системе публичного управления Краснодарского края, а также оценку ресурсов и результатов его развития. (экспертного опроса по исследуемой проблематике с привлечением широкого круга специалистов в сфере проектного управления), позволившим сделать самостоятельные аналитические обобщения и выводы, сформулировать практические рекомендации, что отражено в автореферате.

Вместе с тем, соискатель недостаточно раскрывает реализацию проектного подхода в муниципальных образованиях Краснодарского края в части выделяемых институциональных компонентов проектной деятельности при довольно обширной характеристике проектных практик различного масштаба, реализуемых на локальном уровне в Краснодарском крае.

Кроме того, в пункте 5 Положений, выносимых на защиту, не раскрыто содержание ресурсов развития проектного подхода. Что автор вкладывает в кадровые, сетевые и институциональные ресурсы развития проектного подхода в Краснодарском крае?

Несмотря на выделенные замечания, диссертационная работа Л.А. Шпиро является квалифицированным, самостоятельным и практикоориентированным исследованием, в котором решаются актуальные задачи для системы публичного управления Краснодарского края. Диссертация «Проектный подход в системе публичного управления современной России» соответствует паспорту специальности 5.5.3. Государственное управление и отраслевые политики, а ее автор заслуживает присвоения ученой степени кандидата политических наук.

Начальник отдела методического сопровождения
и анализа реализации проектов департамента организации проектной
деятельности администрации Краснодарского края

Армен Николаевич Новиков
«28» апреля 2025 г.

350000, Россия,
г. Краснодар, ул. Ленина, 37.
Тел. 8 (861) 214-21-30
e-mail: a.n.novikov@adm.krasnodar.ru

Подпись Армена Николаевича Новикова заверяю.

М.П. главный консультант отдела методического
сопровождения и анализа реализации проектов
департамента организации проектной деятельности
администрации Краснодарского края И.В. Абрашова