

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шпиро Лауры Артуровны  
«Проектный подход в системе публичного управления  
современной России», представленной на соискание ученой степени  
кандидата политических наук по специальности  
5.5.3. Государственное управление и отраслевые политики

Диссертация Шпиро Лауры Артуровны посвящена актуальной научной проблеме влияния проектного подхода на трансформацию системы публичного управления в современной России.

В связи с этим осмысление «субъектов, практик и результатов реализации проектного подхода в системе публичного управления РФ» (С. 6) как предмета предложенного автором исследования представляет особый научный интерес в связи с тем, что «изучение специфики и потенциала проектного подхода в системе публичного управления позволит преодолеть дефицит научного знания в российской политической науке о субъектах, практиках, механизмах реализации, ресурсах развития проектного подхода в новых социально политических и геополитических условиях Российской Федерации, в том числе в региональной системе публичного управления Краснодарского края» (С. 4).

Представляется актуальной и практическая важность исследования. Автор справедливо полагает, что практическая значимость работы заключается в том, что «выявленные и сформулированные автором проблемы, влияющие на эффективность внедрения проектного управления в Краснодарском крае, а также обоснованные ресурсы развития проектного подхода в системе публичного управления могут быть использованы при проектировании эффективных институциональных механизмов для дальнейшего развития проектного управления в Российской Федерации» (С. 15). Поэтому *тема и исследовательское содержание диссертации обладает как теоретико-методологической, так и практико-прикладной актуальностью и значимостью.*

Анализ степени разработанности проблемы проведен соискателем корректно и глубоко (С. 4-6). Диссертант успешно предприняла проблемно-поисковый, а не описательный обзор работ предшественников. Автор аргументирует отбор ключевых публикаций, выясняет специфику их тематики и причины изменений интереса к основным аспектам исследуемой проблематики. Соблюдена пропорциональность обзоров зарубежной и российской изученности темы. *Новизной обладает оценка основных аспектов и направлений исследований.* Отметим классификацию работ по тематике исследования.

Объект и предмет диссертации определены корректно. Цель и задачи, а также исследовательский вопрос диссертационного исследования в полной мере отражают авторский замысел и логически последовательны и взаимосвязаны.

**Теоретико-методологическая основа исследования формулируется соискателем с надлежащей глубиной** (С. 7-9). Корректно представлена необходимость применения методологических принципов проектного, неинституционального, сетевого и компаративного подходов.

**Необходимо согласиться с формулировками новизны диссертации и положений, выносимых на защиту** (С. 11-15). Научная новизна исследования заключается во введении на основе анализа современных политико-управленческих теорий в научный оборот авторских подходов к обоснованию объяснительных рамок исследования проектного подхода в системе публичного управления, что дало в итоге возможность определить его специфические институциональные, содержательные и компетентностно-технологические характеристики.

Из позиций, выносимых на защиту наиболее значимым видится авторская периодизация эволюции проектного подхода в системе публичного управления РФ – выделение пяти этапов (С. 13).

Таким образом, **исследование соответствует паспорту научной специальности 5.5.3. Государственное управление и отраслевые политики.**

Судя по автореферату, **исследование апробировано в надлежащей и достаточной степени:** по результатам исследования опубликовано 30 работ. В том числе пять из них размещены в изданиях, рекомендованных ВАК (из них 4 – по паспорту научной специальности 5.5.3. Государственное управление и отраслевые политики). Имеются публикации в коллективной монографии и в соавторстве в издании, индексируемом в международной базе Scopus (Q1). Отдельные положения работы освещались на различных международных и общероссийских научных конференциях (С. 15-17, 25-27).

**Вопросы, которые направлены на поддержку научной дискуссии при защите рассматриваемой диссертации:**

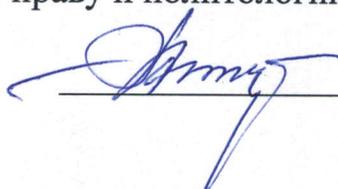
1. Достаточно сильный тезис о том, что «реализация проектов на локальном уровне публичного управления влияет на социально-экономическое развитие, благоприятную социально политическую обстановку и качество жизни граждан» (С. 24) требует дополнительной аргументации.

2. В позиции четвертой, выносимой на защиту, указано, что «многообразие проектных практик в российской системе публичного управления определяется вариативностью набора заинтересованных субъектов и институциональными возможностями использования определенных институциональных механизмов, при этом ориентированных на конечный результат – национальные цели развития Российской Федерации». Как в работе определялась указанная вариативность? (С. 14)

Представленные замечания не снижают общую высокую оценку работы Лауры Артуровны, которая вносит весомый вклад в раскрытие специфики проектного подхода, ресурсов его развития и влияния на систему публичного управления в современной России.

Диссертация Шпиро Лауры Артуровны «Проектный подход в системе публичного управления современной России» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, а Шпиро Лауры Артуровны заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.3 Государственное управление и отраслевые политики.

Доктор политических наук, профессор, директор департамента специализированного высшего образования и дополнительной профессиональной подготовки, профессор кафедры государственного управления и отраслевых политик Сибирского института управления — филиала ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», член экспертного совета Вак по праву и политологии Савинов Леонид Вячеславович

 Л.В. Савинов

25 марта 2025 г.  
г. Новосибирск

Сибирский институт управления – филиал РАНХиГС при Президенте РФ  
630102, г. Новосибирск, ул. Нижегородская, 6, к. 223.  
8-(383)-373-13-09  
8-983-510-60-78  
savinov-lv@ranepa.ru

