

## Отзыв

**на автореферат диссертации Шапошникова Артема Михайловича по теме «Межбанковская конкуренция и оценка конкурентоспособности коммерческих банков», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 - Финансы, денежное обращение и кредит**

Необходимым условием обеспечения сбалансированного роста национальной экономики на этапе ее модернизации, диверсификации производства и реализации долгосрочных программ социально-экономического развития является динамичное развитие процессов повышения конкурентоспособности коммерческих банков. Учитывая то обстоятельство, что масштабы роста кредитования российскими коммерческими банками сдерживаются отсутствием достаточного уровня капитализации большинства кредитных организаций, ограниченностью их ресурсной базы, недостаточным развитием гибкого и адаптивного к рыночным условиям инструментария оценки эффективности их финансовой деятельности необходимо обоснования нового механизма оценки их конкурентоспособности. Жесткая межбанковской конкуренции, усиливающаяся в условиях экономических санкций, влияет на механизм управления коммерческими банками и их филиалами. Большое значение приобретает повышение уровня их конкурентоспособности, клиентоориентированность; быстрота принятия решений; качество бизнес-процессов; ориентация на профессионализм кадрового состава; безубыточность и оптимизация рисков; приоритетность инструментов и методов эффективного управления банковскими операциями.

Как показывает практика, многие управленческие решения в финансовых институтах принимаются без учета динамичных изменений конъюнктуры рынка финансовых услуг, и интеграции интересов агентов финансового рынка. В автореферате обоснованы принципы гармонизации экономических интересов банков и потребителей его услуг в регионе присутствия. В связи с этим, исследуется специфика рыночной сегментации, а также найдены ответы на ряд методических и теоретических вопросов, связанных с пониманием роли коммерческих банков как базовых финансовых институтов, нацеленных на динамичный рост ресурсов региона, аккумуляирования основных средств и эффективное их размещение в оптимальные инструменты банковской деятельности, что позволяет сбалансировать, по мнению автора, направления конкурентоспособной финансовой деятельности региона и финансовых институтов (с. 8).

В методологическом контексте ценность работы заключается в том, что она позволяет по-новому взглянуть на рыночные взаимосвязи в оценке конкурентных позиций кредитных организаций. В автореферате диссертации расставлены акценты на систематиза-

ции и обобщении новых характеристик в теории и практике оценки роли межбанковской конкуренции в условиях рыночной активности региональных участников финансового рынка и на этой основе раскрыть прогрессивные тенденции и возможности разработки методики оценки конкурентоспособности коммерческих банков (с.11-20).

Вместе с тем следует отметить, что автор недостаточно полно раскрыл определение банковской системы региона, и авторское дополнение определения регионального конкурентоспособного банка является весьма дискуссионным (стр. 10–11). Однако, отмеченные недостатки не снижают высокого уровня научного исследования.

На основе представленного автореферата можно сделать вывод о том, что диссертационная работа – законченное научное исследование, полностью отвечающее требованиям ВАК, а соискатель А.М. Шапошников заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит.

Доктор экономических наук,

Профессор кафедры финансов, денежного обращения

и кредита Уральского федерального университета им.

первого Президента России Б.Н. Ельцина



Слепухина Ю.Э.

Екатеринбург, ул. Мира, 19

[Julya.slepuhina@yandex.ru](mailto:Julya.slepuhina@yandex.ru)

[Julia.slepukhina@urfu.ru](mailto:Julia.slepukhina@urfu.ru)

+79022653139

Подпись *Слепухиной Ю.Э.*  
Заверяю  
Начальник отдела  
документационного обеспечения  
управления  
*Вихренко Т.Е.* / Вихренко Т.Е.