

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Евлоева Акромана Муссаевича на тему «Цифровые медиа в системе государственного управления современной России», представленной на соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.3 – Государственное управление и отраслевые политики**

Этап развития государственного управления в Российской Федерации характеризуется глубокой цифровой трансформацией, затрагивающей не только административные процедуры, но и коммуникационную архитектуру власти. В этих условиях особую актуальность приобретает исследование институциональной роли цифровых медиа в системе государственного управления, а также их влияния на механизмы прозрачности, подотчётности власти и вовлечения граждан.

Автореферат диссертации А.М. Евлоева свидетельствует о том, что соискателем выполнена самостоятельная научно-квалификационная работа, в которой решена значимая научная задача — выявление и концептуализация институциональной роли цифровых медиа в системе государственного управления современной России, а также разработка направлений оптимизации их интеграции в управленческую практику.

Анализ автореферата позволяет констатировать логичную структуру исследования, соответствующую заявленным целям и задачам. В первой главе раскрываются теоретико-методологические основания анализа цифровых медиа и трансформации государственного управления; во второй — представлена эмпирическая проверка институциональной роли цифровых медиа на материале федеральных органов исполнительной власти, включая кейс Министерства просвещения Российской Федерации; в третьей — обоснованы модели оптимизации влияния цифровых медиа на органы государственного управления в РФ. Такая композиция обеспечивает

внутреннюю целостность исследования и последовательное движение от теоретического обоснования к прикладным выводам.

Научная новизна работы, отражённая в автореферате, заключается в систематизации признаков цифровых медиа как институционального элемента государственного управления; в уточнении их функций (коммуникативной, контролирующей, адаптационной, соуправленческой); в выявлении институциональных ограничений и конфликтов цифровой среды; а также в обосновании модели «цифрового соуправления» как перспективного формата взаимодействия государства и общества.

Заслуживает внимания эмпирическая база исследования, включающая анализ нормативно-правовых документов, данные ВЦИОМ, ФОМ, НАФИ, Минцифры, а также результаты контент- и сетевого анализа официальных цифровых каналов федеральных органов исполнительной власти. Использование показателей вовлечённости (ER, ERR), индекса цитируемости и динамики охвата публикаций придаёт выводам автора дополнительную аргументированность.

Автореферат демонстрирует личный вклад соискателя в разработку концепции институциональной интеграции цифровых медиа в систему государственного управления. Выводы соискателя соответствуют поставленной цели и задачам исследования, являются логически выверенными и методологически обоснованными.

Практическая значимость работы состоит в возможности использования её результатов при совершенствовании ведомственной медиаполитики, разработке стратегий цифровой коммуникации органов власти, оптимизации платформенных решений, а также при подготовке кадров в сфере цифрового государственного управления.

Содержание автореферата свидетельствует о том, что диссертация Евлоева Акромана Муссаевича соответствует паспорту специальности 5.5.3 – Государственное управление и отраслевые политики (п. 6, 7), а её автор

заслуживает присуждения ученой степени кандидата политических наук по указанной специальности.

Доктор философских наук 09.00.11 (социальная философия), профессор,  
Заведующая кафедрой общественно-научного образования

РГБУ ДПО «Карачаево-Черкесский республиканский институт

повышения квалификации работников образования»



Шебзухова Фатима Айсовна

« 6 » марта 2026 г.

369012, Карачаево-Черкесская Республика, г Черкесск, ул. Фабричная, д 139,

РГБУ ДПО «Карачаево-Черкесский республиканский институт повышения  
квалификации работников образования»,

Тел.: +79280326008, E-mail: fatima1956@list.ru

*Подпись заверяю  
Специалист по персоналу*



*С.И. Турмушова*