

ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

**о работе соискателя ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит**

Егияна Арама Новиковича,

представившего диссертационную работу на тему

**«Финансовый контроль в управлении коммерческой деятельностью
корпорации»**

Сосредоточенность финансового контроля на стандартных методах и процедурах анализа, мониторинга и диагностики финансово-хозяйственной деятельности корпорации, использующих традиционные показатели, содержащиеся в финансовой отчетности, становится недостаточной для формирования мнения у инвесторов и владельцев бизнеса о стоимости корпорации, перспективах ее изменения.

Более того, с позиции интересов собственников в текущем свободном денежном потоке корпорации, а также перспективах его увеличения в среднесрочном и долгосрочном периодах, возникает потребность определения направления финансового контроля, призванного обеспечивать контроль за эффективностью и рациональностью коммерческой деятельности, затрагивающего вопросы диагностики и мониторинга темпов изменения продаж по сравнению с коэффициентами устойчивости экономического роста, инвестиций в части преумножения доходов в денежной форме, увеличения маржинальности и, как следствие, роста стоимости бизнеса.

Полагаю, что вышесказанное является достаточным основанием для аргументированной поддержки темы диссертации, выбранной А.Н. Егияном.

Полагаю, что Егияну А. Н. удалось выполнить работу на высоком научном уровне. В ней поставлен и решен ряд актуальных концептуальных и практических задач: уточнена область компетенций внутреннего финансового контроля; разработан алгоритм превентивного финансового контроля коммерческих инициатив неинвестиционного характера; предложена методика превентивного контроля коммерческих инициатив инвестиционного характера; сформирована система финансово-экономических показателей для оценки результативности

коммерческих инициатив; предложена авторская декомпозиция темпа устойчивости экономического роста.

Егиян А.Н. является эрудированным грамотным аспирантом, диссертационная работа выполнена на высоком теоретическом и практическом уровне и в срок, предусмотренный планом обучения в аспирантуре.

Важно отметить умение диссертанта работать с литературными источниками, с аналитическими материалами российских корпораций телекоммуникационной отрасли и сочетать теоретическую и практическую стороны научного исследования.

При выполнении данной диссертации автор проявил себя исключительно добросовестным, вдумчивым и зрелым исследователем, способным четко определить и сформулировать цели и задачи, глубоко осмыслить и анализировать полученные результаты, определять необходимые методы исследования.

Основные положения диссертации нашли отражение в 11 публикациях, из них четыре статьи – в ведущих периодических изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве образования и науки РФ.

Считаю, что кандидатская диссертация Егияна А.Н. соответствует паспорту специальности 08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и кредит», п. 3.5. «Управление финансами хозяйствующих субъектов: методология, теория; трансформация корпоративного контроля»; п. 3.6. «Отраслевые финансы»; п. 3.29. «Система финансового контроля в управлении предприятием: содержание, формы, методы и инструменты реализации» и может быть рекомендована к защите, а ее автор заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и кредит».

Научный руководитель,

декан экономического факультета

ФГБОУ ВПО «Кубанский

государственный университет»

д.э.н., профессор

Шевченко И.В.

