

**АННОТИРОВАННАЯ ПРОГРАММА СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
ФГБОУ ВПО «КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
НА 2012–2016 ГГ.**

Оглавление

Раздел 1 Введение. Миссия ФГБОУ ВПО «КубГУ»	3
Раздел 2 Стратегические цели и задачи развития ФГБОУ ВПО «КубГУ»	5
Раздел 3 Мероприятия и проекты Программы	11
Раздел 4 Финансовое обеспечение Программы	15
Раздел 5 Управление реализацией Программы	16
Раздел 6 Ожидаемые результаты эффективной реализации Программы	18
Приложения	23
Приложение 1 Перечень мероприятий и проектов Программы	24
Приложение 2 Финансовый план обеспечения Программы	27
Приложение 3 Целевые показатели оценки эффективности реализации Программы по годам	31

РАЗДЕЛ 1. ВВЕДЕНИЕ. МИССИЯ ФГБОУ ВПО «КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кубанский государственный университет был открыт в г. Екатеринодаре 5 сентября 1920 г. Однако в октябре 1921 г. в связи с социально-экономическим кризисом в Советской России многие вузы были упразднены, в том числе и Кубанский университет. Студенты и преподаватели частично перешли в другой вуз – Институт народного образования, который затем был переименован в Кубанский высший педагогический институт. Вуз неоднократно переименовывали, а в 1952 г получил новое официальное название и стал Краснодарским государственным педагогическим институтом им. 15-летия ВЛКСМ, который на основании Постановления Совета Министров РСФСР от 7 апреля 1969 г. № 207 обрел новый статус: на базе пединститута был организован Кубанский государственный университет.

С 1970 г. началось становление нового вуза – единственного в Краснодарском крае классического университета. В этот период в университете были образованы 9 новых факультетов (в настоящее время их 17), открыто более 100 новых кафедр, 15 НИИ, создан технопарк.

Сегодня федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Кубанский государственный университет», находящееся в ведении Министерства образования и науки Российской Федерации, – это признанный в стране и далеко за ее пределами крупный образовательный и научный центр, в котором (вместе с филиалами) обучается более 25 000 студентов.

КубГУ был награжден Российско-швейцарским бизнес-клубом золотой медалью «За безупречную деловую репутацию», отмечен золотой медалью «Европейское качество», в 2009 г., по данным независимого агентства «РейтОР», занял 314-е место в рейтинге лучших университетов мира и стал 10-м среди российских вузов, опередив все учебные заведения Южного федерального округа.

КубГУ является ядром научно-образовательного кластера Кубани и обладает всеми характеристиками предпринимательского университета: постоянно

совершенствующаяся проектно-ориентированная система управления позволят определять конкурентные преимущества и «точки роста», концентрировать на них университетские ресурсы. Созданы мобильные, клиенто-ориентированные структуры, обеспечивающие расширение границ внешнего влияния университета и активный поиск новых источников финансирования.

Действует система многоканальной связи вуза с предприятиями, общественными организациями, органами государственной власти, местного самоуправления, обеспечивающая надежное прохождение импульсов развития от вуза во внешнюю среду и обратно. Развивается сеть центров предпринимательской активности (технопарки, малые предприятия, научно-исследовательские группы, межкафедральные творческие коллективы и т.п.), являющихся локомотивами для реализации новых проектов и начинаний вузовского развития. Обеспечивающие службы университета оказывают действенную техническую поддержку (правовую, оформительскую, маркетинговую и т.п.) центрам предпринимательской активности в укреплении внешних связей. Благодаря многоканальной связи с внешней средой КубГУ развивается как самообучающийся университет.

Одно из важных направлений образовательного процесса - развитие инновационного мышления и предпринимательской культуры на всех структурных уровнях университета. Опыт, приобретенный в ходе взаимодействия с внешними партнерами, находит свое научное осмысление и транслируется в новых научных разработках и в учебном процессе. Отлажена система взаимобучения преподавателей и сотрудников.

Миссия Кубанского государственного университета – оказывать поддержку реализации стратегических приоритетов опережающего развития Кубани и модернизации России, обеспечивая производство и продвижение клиенто-ориентированных, инновационных продуктов университета, устанавливая и развивая партнерские отношения с предприятиями, муниципалитетами, общественными организациями Юга России, российскими и зарубежными научными и университетскими сообществами в рамках Болонской конвенции.

РАЗДЕЛ 2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ ФГБОУ ВПО «КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Стратегическая цель деятельности КубГУ – стать ведущим инновационным университетом южного макрорегиона в области подготовки специалистов на основе инновационной интегрированной системы образования, науки, культуры и делового бизнес-партнерства во благо развития региона и страны.

Стратегические задачи Кубанского госуниверситета:

- создание университетской системы поддержки регионального развития, научно-образовательного кластера Юга России;
- создание гибкой многоканальной системы связей КубГУ с внешними партнерами, формирование экспертно-аналитического центра, способствующего конструктивному диалогу региональных органов власти, бизнеса и гражданского общества;
- создание внутриуниверситетских предпринимательских структур: малых предприятий, центров предпринимательской активности, технопарков, структур, поддерживающих продвижение, и др.;
- клиенто-ориентированная модернизация университета посредством удовлетворения широких потребностей всех групп населения южного макрорегиона в знаниях, образовательных услугах, в формировании профессиональных компетенций, в научно-образовательном обеспечении карьерного роста, повышении квалификации, в обучении и подготовке иностранных специалистов;
- обеспечение высокого качества всех форм образования, основанного на научных исследованиях;
- модернизация системы управления КубГУ, основанная на демократических принципах управления: сильной корпоративной культуре, развитию кадрового потенциала и системе менеджмента качества;
- осуществление актуальных для Юга России фундаментальных и прикладных научных исследований, создание развитой системы подготовки и аттестации научных и научно-педагогических работников как фундамента для развития университета, региона, России;

- формирование и реализация инвестиционной программы развития материально-технической инфраструктуры: строительство учебно-образовательных, спортивных, научных и социальных комплексов;
- максимальное использование научно-исследовательского и инновационного потенциала КубГУ в образовательном процессе и развитии научной деятельности;
- обеспечение эффективности инвестиций в кадровое развитие посредством формирования единого информационного поля и создания единой информационной системы университета и потенциальных работодателей для отслеживания динамики изменений на рынке занятости и возможности быстрого реагирования на них в процессе подготовки кадров;
- создание единой многоуровневой интеллектуальной информационной научно-образовательной среды, обеспечивающей практическое применение результатов инновационной образовательной и научной деятельности вуза.

Цель Программы стратегического развития КубГУ – системная интеграция и модернизация научно-исследовательской, образовательной и инновационной деятельности университета, направленной на формирование, наращивание и эффективное использование потенциала устойчивого развития южного макрорегиона.

Для решения существующих проблем, приумножения инновационного потенциала университета необходимо выполнение системных и взаимосвязанных стратегических задач. Их выполнение позволит не просто суммировать достижения, а приведет к новому качеству университетской научно-образовательной среды, создаст синергетические эффекты.

Достижение цели Программы предполагает решение ряда **стратегических задач**.

Задача комплекса мероприятий 1 «Модернизация образовательного процесса (содержание и организация)»: осуществить концентрацию и интеграцию инновационных, научных и управленческих ресурсов для модернизации образовательного процесса КубГУ с учетом формирования качественного контингента обучающихся.

Подзадачи комплекса мероприятий 1.1 «Развитие инновационных механизмов в образовательной деятельности университета»: осуществить разработку и реализацию учебных планов и образовательных программ для обучения по профилям бакалавриата и магистерских программ, междисциплинарных модулей в профилях подготовки бакалавров, магистров и аспирантов с описанием компетенций, программ повышения квалификации и переподготовки преподавателей, сотрудников и привлеченных специалистов, ориентированные на инновационное развитие вуза и на актуальные потребности социально-экономического развития южного макрорегиона.

Задача комплекса мероприятий 2 «Модернизация научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности (содержание и организация)». Создать единую многоуровневую интеллектуальную научно-исследовательскую среду, обеспечивающую повышение инновационной, образовательной и научной активности КубГУ.

Подзадачи комплекса мероприятий 2.1 «Развитие научных исследований в интересах макрорегиона»: создать высокотехнологичный научно-производственный кластер региона и обеспечить его высококвалифицированными кадрами в области компонентной базы оптоэлектроники и инфокоммуникационных технологий, альтернативной энергетики и экотехнологий; повысить инновационную активность КубГУ в области ПНР; создать условия для формирования научных коллективов по ПНР.

Задача комплекса мероприятий 3 «Развитие кадрового потенциала и формирование качественного контингента обучающихся»: реализовать симметричную модель отношений КубГУ с работодателями в интересах развития южного макрорегиона и сформировать эффективную систему довузовского образования как основы качественного контингента студентов.

Подзадачи комплекса мероприятий 3.1 «Создание условий для закрепления аспирантов и научно-педагогических работников в вузе»: развивать академическую мобильность, направленную на освоение компетенций, обеспечивающих инновационное развитие научно-образовательного процесса; сфор-

мировать систему школ молодых ученых на базе организаций-работодателей; создать совместные научные лаборатории с ведущими научными центрами; сформировать систему конкурсов в образовательной и научно-исследовательской деятельности для аспирантов и молодых научно-педагогических работников университета.

Подзадачи комплекса мероприятий 3.2 «Создание условий для улучшения качественного состава обучающихся в вузе»: разработать новые формы и технологии организации профориентационной работы с учащимися, ориентированные на раннее профессиональное самоопределение; модернизировать нормативно-правовую базу системы профориентационной работы и довузовской подготовки; провести олимпиады по предметам и направлениям подготовки, а также летние школы для одаренных детей.

Задача комплекса мероприятий 4 «Модернизация инфраструктуры»: обеспечить развитие материально-технической и социальной инфраструктуры КубГУ, отвечающей принципам интеграции научной, образовательной, инновационной и социальной (воспитательной) деятельности.

Подзадачи комплекса мероприятий 4.1 «Развитие материально-технической базы и научно-образовательной деятельности»: обеспечить учебный процесс и научные исследования необходимыми вычислительными ресурсами, учебно-научным и лабораторным высокотехнологическим оборудованием; разработать и приобрести компьютерное и телекоммуникационное оборудование, позволяющее сформировать адаптивную вычислительную инфраструктуру, построенную на основе концепции облачных вычислений с высокой степенью возможностей по учету использования технических средств и оптимизации предоставляемых пользователям ресурсов; разработать многоуровневый научно-образовательный портал для создания, размещения и использования систем интеллектуальных информационных ресурсов и программных комплексов решения профессиональных задач в различных областях знаний; расширить имеющуюся систему удаленного доступа к оборудованию центров коллективного доступа, а также интегрировать существующие центры в

национальную научную инфраструктуру.

Подзадачи комплекса мероприятий 4.2 «Ремонт помещений»: обеспечить развитие социальной инфраструктуры, в том числе строительство плавательного бассейна, ремонт элементов инфраструктуры основного корпуса (биологический факультет, художественно-графический факультет, факультет математики и компьютерных наук, филиалы) и общежитий.

Задача комплекса мероприятий 5 «Совершенствование организационной структуры вуза и повышение эффективности управления»: осуществить модернизацию системы управления КубГУ и сформировать механизмы влияния ключевых агентов инноваций на принятие управленческих решений.

Подзадачи комплекса мероприятий 5.1 «Создание и развитие эффективной системы управления в вузе»: создать дирекцию управления реализацией Программы стратегического развития вуза и проектный офис; сформировать нормативно-правовую базу модернизации системы управления КубГУ; обеспечить внутренний мониторинг деятельности вуза и реализации Программы стратегического развития КубГУ.

РАЗДЕЛ 3. МЕРОПРИЯТИЯ И ПРОЕКТЫ ПРОГРАММЫ

Реализация задач обеспечивается выполнением комплекса мероприятий и взаимосвязанных проектов:

1. Комплекс мероприятий 1 «Модернизация образовательного процесса (содержание и организация)»:

Мероприятие 1.1. «Развитие инновационных механизмов в образовательной деятельности университета».

Проект 1.1.1. «Разработка и реализация образовательных программ различных уровней и видов».

Ожидаемый результат от реализации комплекса мероприятий 1:

- разработка учебных планов и образовательных программ для обучения по профилям бакалавриата и магистратуры;
- научно-образовательные междисциплинарные модули в профилях подготовки бакалавров, магистров и аспирантов с описанием компетенций;
- программы повышения квалификации и переподготовки преподавателей, сотрудников и привлеченных специалистов, ориентированные на инновационное развитие вуза и на актуальные потребности социально-экономического развития южного макрорегиона.

2. Комплекс мероприятий 2 «Модернизация научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности (содержание и организация)»:

Мероприятие 2.1. «Развитие научных исследований в интересах макрорегиона».

Проект 2.1.1. «Исследования в области компонентной базы оптоэлектроники и инфокоммуникационных технологий».

Проект 2.1.2. «Исследования в области альтернативной энергетики и эко-технологий».

Проект 2.1.3. «Разработка интеллектуальных информационных систем для приоритетных направлений развития».

Ожидаемый результат от реализации комплекса мероприятий 2:

- рост научно-технического и технологического потенциала вуза;

- повышение инновационной активности вуза в области ПНР;
- единая интеграционная система поддержки научной и инновационной деятельности вуза по ПНР;
- сформированные научные команды, ориентированные на создание, продвижение и коммерциализацию продуктов интеллектуальной деятельности;
- создание предметных и профессиональных знаний для приоритетных направлений развития научных исследований в вузе, реализованных с использованием технологий онтологического моделирования.

3. Комплекс мероприятий 3 «Развитие кадрового потенциала и формирование качественного контингента обучающихся»:

Мероприятие 3.1. «Создание условий для закрепления аспирантов и научно-педагогических работников в вузе».

Проект 3.1.1. «Совершенствование и развитие внутрироссийской и международной мобильности аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза».

Проект 3.1.2. «Организация и проведение конкурсов в образовательной и научно-исследовательской деятельности для аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза».

Мероприятие 3.2. «Создание условий для улучшения качественного состава обучающихся в вузе».

Проект 3.2.1. «Совершенствование профориентационной работы и довузовской подготовки».

Ожидаемый результат от реализации комплекса мероприятий 3:

- новые формы и технологии организации профориентационной работы с учащимися;
- программы профильной подготовки учащихся, ориентированные на раннее профессиональное самоопределение;
- разработанное положение о Совете КубГУ по проведению предметных олимпиад школьников и работе с одаренными детьми;
- система вузовских олимпиад по предметам и направлениям подготовки;

- школы для одаренных детей;
- сетевые сообщества педагогов-предметников;
- рекламный маркетинговый интернет-проект КубГУ;
- система проведения видеоконференций, онлайн-консультации ведущих преподавателей КубГУ.

4. Комплекс мероприятий 4 «Модернизация инфраструктуры»:

Мероприятие 4.1. «Развитие материально-технической базы и научно-образовательной деятельности».

Проект 4.1.1. «Закупка высокотехнологичного учебно-лабораторного оборудования».

Проект 4.1.2. «Разработка и приобретение компьютерного и телекоммуникационного оборудования».

Проект 4.1.3. «Разработка и приобретение программного обеспечения для учебно-научной деятельности и управления вузом».

Проект 4.1.4. «Приобретение мультимедийной техники для поточных аудиторий и аудиторий для групповой работы».

Проект 4.1.5. «Расширение имеющейся системы удаленного доступа к оборудованию центров коллективного доступа».

Проект 4.1.6. «Установка закупленного оборудования в помещениях научных лабораторий, центров коллективного пользования, аудиториях; пуско-наладочные работы».

Мероприятие 4.2. «Ремонт помещений».

Проект 4.2.1. «Ремонт учебных корпусов и общежитий».

Проект 4.2.2. «Материально-техническая модернизация объектов социальной инфраструктуры КубГУ».

Ожидаемый результат от реализации комплекса мероприятий 4:

- модернизация учебных лабораторий, оснащенных высокотехнологичным учебно-лабораторным оборудованием, обеспечивающим высокий уровень внедрения разработанных междисциплинарных образовательных программ в учебный процесс и преподавание дисциплин;
- адаптивная вычислительная инфраструктура, построенная на основе

концепции облачных вычислений с высокой степенью возможностей по учету использования технических средств и оптимизации, предоставляемых пользователям ресурсов;

- многоуровневый научно-образовательный портал, для создания, размещения и использования систем интеллектуальных информационных ресурсов и программных комплексов решения профессиональных задач в различных областях знаний; система порталных сервисов для создания специализированных сред знаний для ПНР вуза;

- обеспечение учебного процесса техническими средствами для внедрения инновационных технологий обучения (лингофонные кабинеты и мультимедийное оборудование);

- удаленный доступ к мировым информационным ресурсам, решение задач интеграции центров коллективного пользования вуза в национальную научную инфраструктуру;

- обеспечение учебного процесса и научных исследований необходимыми вычислительными ресурсами, учебно-научным и лабораторным оборудованием.

5. Комплекс мероприятий 5 «Совершенствование организационной структуры вуза и повышение эффективности управления».

Мероприятие 5.1. «Создание и развитие эффективной системы управления в вузе».

Проект 5.1.1. «Обеспечение внутреннего мониторинга реализации программы стратегического развития».

Ожидаемый результат от реализации комплекса мероприятий 5:

- положение и приказ о создании дирекции управления реализацией программы стратегического развития;

- методика оценки эффективности инновационной деятельности в КубГУ.

РАЗДЕЛ 4. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ

Достижение цели и решение задач Программы осуществляются путем скоординированного выполнения согласованных по срокам, ресурсам и источникам финансового обеспечения мероприятий.

Выделение ассигнований федерального бюджета на финансовое обеспечение мероприятий Программы планируется в 2012 г. – 100 млн р., в 2013 г. – 100 млн р., в 2014 г. – 100 млн р. Внебюджетное финансовое обеспечение мероприятий Программы предусмотрено в 2012 г. – 125 млн р., в 2013 г. – 150 млн р., в 2014 г. – 175 млн р., в 2015 г. – 274 млн р., и в 2016 г. – 325 млн р.

Планируется постоянное увеличение доли доходов от коммерциализации научных разработок, увеличение объемов финансового обеспечения научных исследований. В приложении 2 приведены объемы финансового обеспечения всех программных мероприятий. Прогнозируемые источники привлечения внебюджетного финансирования для реализации Программы приведены в таблице.

Прогнозируемые источники финансирования по годам, млн р.

№ п/п	Источники финансирования	2012	2013	2014
1	Оказание образовательных услуг в пределах, установленных лицензией на осуществление образовательной деятельности по основным образовательным программам начального профессионального, среднего профессионального, высшего и послевузовского профессионального образования, по дополнительным профессиональным образовательным программам, сверх финансируемых за счет средств федерального бюджета контрольных цифр приема граждан, а также по программам профессиональной подготовки	32,3	39,5	46,5
2	Оказание платных дополнительных образовательных услуг, не предусмотренных соответствующими образовательными программами и федеральными государственными образовательными стандартами (довузовская подготовка лиц, желающих поступить на в вуз, обучение по дополнительным образовательным программам, преподавание специальных курсов и циклов дисциплин, репетиторство, занятия с обучающимися углубленным изучением предметов и другие услуги)	9,5	16	16
3	Осуществление международного сотрудничества по направлениям, соответствующим профилю деятельности вуза; организация и проведение международных мероприятий для студентов, аспирантов, сотрудников и преподавателей вуза	8,2	9,5	12,5
4	Организации-партнёры научно-исследовательской деятельности ФГБОУ ВПО «КубГУ»	75,0	85,0	100,0
	итого	125,00	150,00	175,00

РАЗДЕЛ 5. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ

Управление Программой осуществляют: ректор университета, ученый совет университета, а также иные органы, предусмотренные федеральными законами и Уставом университета.

Ректор осуществляет общее руководство реализацией Программы, определяет формы и методы управления Программой и несет персональную ответственность за ее реализацию (конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых финансовых средств). Ректор представляет учредителю университета ежегодный отчет о достижении результатов по ключевым индикаторам и показателям Программы.

Нормативно-методической и информационной основой управления развитием КубГУ служат государственный контракт на реализацию Программы, нормативные документы Минобрнауки России, Устав университета, приказы о выполнении государственного контракта и создании дирекции Программы, Положение о наблюдательном и координационном советах, иные распорядительные документы, подготовленные для реализации Программы.

Стратегическое и тактическое управление Программой осуществляет дирекция Программы, руководителем которой является ректор КубГУ. В состав дирекции входят ректорат, представители ученого совета, НТС, проектный офис. Основные функции дирекции: стратегическое планирование выполнения научно-образовательных проектов, тактическое и административное управление Программой; организация межрегионального взаимодействия с внешними организациями; стратегический мониторинг динамики качества исполнения образовательной Программы; контроль за выполнением стратегических целей Программы. Ответственность за качественное выполнение Программы несет ректор университета.

Для эффективного решения задач администрирования проектных ресурсов университета, определения и разработки общей методологии проектного управления, централизованного мониторинга процессов и обучения сотрудников будет сформирован проектный офис – подразделения, осуществляющие централизацию и координацию управления проектами Программы.

Тактическое управление Программой планируется осуществлять путем взаимодействия с руководителями структурных подразделений университета. Основные функции тактического управления: координация деятельности университета с партнерскими организациями и работодателями, выработка единых требований к учебно-методической работе, разработка проектов единых общеуниверситетских образовательных стандартов, требований к реализации программ высшего профессионального образования и положений, оценка качества образовательных программ, осуществление экспертиз и внедрение новых инновационных методов преподавания.

Административное управление и обеспечение качества выполнения Программы осуществляют: руководитель дирекции; руководители основных проектных групп, направлений, научных школ, ключевых научно-исследовательских, образовательных и инновационных проектов; руководители функциональных структурных подразделений университета. Основные функции административного управления: проведение работ, связанных с обеспечением конкурсов по Программе, сбором, систематизацией и анализом статистической и текущей информации о реализации мероприятий Программы; прогнозирование динамики развития и кадровой ситуации в высокотехнологичных отраслях экономики; мониторинг результатов реализации мероприятий Программы, организация независимой оценки показателей; контроль за выполнением мероприятий. Ответственность за выполнение функций административного управления Программой несет руководитель дирекции.

РАЗДЕЛ 6. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЭФФЕКТИВНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Оценка ожидаемых результатов от реализации Программы осуществляется по следующим критериям:

- 1) общая научная эффективность, характеризуемая приростом научного продукта и услуг вуза;
- 2) бюджетная эффективность, определяемая приростом суммарной величи-

ны поступлений от реализуемых мероприятий;

3) социальная эффективность, характеризуемая решением социальных проблем учебного заведения в результате реализуемых мероприятий;

4) инновационная эффективность, определяемая величиной средств, направляемых на инновационные проекты и разработки, реализуемые в рамках Программы и непрограммных мероприятий.

Все четыре категории эффекта могут быть разделены на две составляющие: во-первых, прямое развитие научной и учебной базы и, во-вторых, косвенное увеличение этих показателей в результате реализации совокупного мультипликативного эффекта от осуществляемых мероприятий. Как правило, косвенный эффект довольно трудно обосновать и рассчитать, однако в силу его существования прямой расчет результатов можно рассматривать как нижнюю границу ожидаемых результатов.

Данный подход характеризует эффективность проектов в сфере науки. В то же время можно считать, что сферу программных проектов необходимо рассматривать расширительно, не связывая ее только с научным сектором. Предлагаемые мероприятия выходят далеко за рамки собственно сферы науки и образования и ориентируются преимущественно на потребности внешних потребителей услуг вуза. С этой точки зрения можно утверждать, что результативность Программы в целом определяется результативностью развития научно-исследовательской и учебной сфер вуза, которые развиваются в соответствии с потребностями экономики.

С этих позиций предлагаемые проекты и множество стратегических мероприятий, направленных на их реализацию, целесообразно рассматривать с позиций двух подмножеств: обеспечивающих условия для развития науки и ориентированных на развитие экономики.

Такой подход позволяет сделать экспертную оценку эффективности будущих проектов и мероприятий, которые будут осуществляться в рамках Программы. Задачи развития науки и профессионального образования, обеспечения определенного уровня социальной и бюджетной эффективности предопреде-

ляют довольно жесткие и, самое главное, вполне конкретные характеристики потенциальных проектов, которые могут быть положены в основу оценки ожидаемых результатов Программы в целом.

Оценка ожидаемых результатов от реализации Программы осуществлялась исходя из следующих принципиальных положений:

- в качестве базы использовались результаты анализа существующих тенденций развития сферы науки и образования;
- экспертная оценка проводилась с учетом возможных изменений трендов в результате реализации мероприятий, предусматриваемых Программой;
- делалось экспертное допущение о средней ожидаемой эффективности новых проектов, осуществляемых в реальном секторе в рамках программных мероприятий.

В основу оценки был положен прогноз совершенствования научной и учебной деятельности вуза в разрезе основных стратегических направлений его развития (ПНР).

Исходя из задач развития региональной экономики, опережающего развития базовых отраслей национального хозяйства на основе технологического обновления и повышения научной составляющей была осуществлена экспертная оценка итогов реализации Программы.

Планируется использовать результаты программных мероприятий для эффективной реализации проектов Программы и участия в комплексных программах края по направлениям:

- развитие инновационного потенциала;
- развитие высокотехнологичных отраслей и наукоемких производств;
- развитие топливно-энергетического комплекса;
- развитие строительного комплекса;
- развитие промышленного комплекса и производственной инфраструктуры;
- привлечение инвестиций в предприятия реального сектора экономики через инструменты фондового рынка;

– эффективное природопользование.

Важнейшим фактором, влияющим на экономические результаты, является эффективность реализуемых проектов. Общий объем и результативность таких проектов напрямую зависит от объема привлекаемых для их реализации ресурсов, а также от формируемой материально-технической базы. Поэтому реализацию мероприятий Программы можно считать важнейшим индикатором её результативности.

Другими факторами, влияющими на результаты реализации Программы, служат динамика численности выпускников в разрезе направлений подготовки и специальностей и эффективность их вовлечения в экономику края. К 2020 г. удастся переломить негативные демографические тенденции сокращения численности населения края: по сравнению с 2004 г. население края в 2020 г. увеличится на 0,1%. В то же время в результате роста увеличится востребованность образовательных услуг и объем их предоставления.

Рост эффективности предлагаемых проектов и вовлечения населения через образование в экономическую деятельность позволят повысить вес в экономике края производств с высокой долей человеческого капитала. Это обеспечит рост валового регионального продукта темпами, опережающими темпы роста объема реализованной продукции, произведенной на всех основных производственных фондах.

Ожидаемые результаты от реализации Программы позволяют сделать вывод о высокой эффективности предлагаемых стратегических мероприятий по всем четырем критериям: общая научная эффективность вуза, бюджетная эффективность, социальная эффективность, инновационная эффективность.

Достижение вузом ожидаемых результатов выполнения Программы по перечисленным направлениям значительно увеличит его вклад в реализацию целей федерального правительства и развитие всей системы профессионального образования в регионе.

По прогнозным оценкам, к концу 2014 г. реализация программных мероприятий позволит университету достичь лидерства в сфере научных исследова-

ний в области оптоэлектроники и инфокоммуникационных технологий, экобезопасности водных и биологических ресурсов, сейсмобезопасности, геологии, развития экономики, права, управленческих, информационных технологий, а также создать интегрированную систему внедрения и коммерциализации результатов научных исследований в условиях непрерывной модернизации научно-образовательного процесса.

Университет значительно повысит уровень конкурентоспособности за счет создания научно-образовательной инфраструктуры мирового уровня, интегрированной в международные профессиональные научные и образовательные сети, что обеспечит эффективный обмен знаниями с учеными ведущих научных российских и зарубежных центров и повышение мобильности научно-педагогических кадров, в результате чего сформируются реальные возможности для интеграции вуза в мировое научно-образовательное пространство и развития междисциплинарных фундаментальных и прикладных исследований по приоритетным направлениям развития экономики региона и страны в целом.

Высокий уровень социальной эффективности реализации Программы будет достигнут благодаря расширению возможностей и функций бизнес-инкубатора КубГУ в осуществлении дальнейшей поддержки субъектов малого предпринимательства в вузе, реализующих наукоемкую продукцию, и созданию новых рабочих мест на малых инновационных предприятиях по реализуемым в рамках программы ПНР.

Выполнение мероприятий предусмотренных Программой, позволит вузу обеспечить создание единого доступа к разного рода информационным, финансовым и кадровым ресурсам, ускорит процесс интеграции научно-образовательной, аналитической, консалтинговой и инновационной деятельности вуза, повысит общий уровень компетентности кадрового и научного потенциала университета за счет использования потенциала опытных квалифицированных кадров и привлечения молодых специалистов и молодежи в развитие науки, предпринимательства и образования.

Университет войдет в число мировых лидеров в системе обозначенных приоритетных научных, образовательных и социальных направлений, что создаст благоприятные условия для его дальнейшей трансформации и развития как ядра научно-образовательного кластера, обеспечивающего генерацию знаний и эффективный трансфер технологий в национальную экономику в условиях перехода страны на инновационный путь развития и закрепления глобальной конкурентоспособности России в мировом сообществе.