

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 1 из 30	ПО 06-2016 Версия <u>1</u>
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

	Система менеджмента качества	Дата введения: <u>26.02.2016г.</u> Приказ № <u>224</u>
---	------------------------------------	---

УТВЕРЖДАЮ

Ректор ФГБОУ ВО «КубГУ»

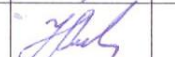
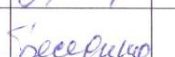
М.Б. Астапов

«26» Февраль 2016 г.



ПОЛОЖЕНИЕ О ФИНАНСОВОЙ СТРУКТУРЕ

ПО 01-2016

Функции	Должность	Фамилия	Подпись	Дата
Разработал	Начальник Финансово-экономического управления	Ворошилова Н.П.		25.02.2016
Разработал	Заместитель начальника Финансово-экономического управления	Андреева Н.В.		25.02.2016
Разработал	Специалист по организации и внедрению системы планирования и бюджетирования	Беседина Н.М.		25.02.2016

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 2 из 30	ПО 06–2016 Версия <u>1</u>
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

Содержание

1. Общие положения	3
2. Базовые принципы	3
3. Права и обязанности руководителей ЦФО.....	5
4. Сфера применения	6
5. Внесение изменений	6
Приложение № 1 «Перечень услуг в разрезе основных и иных видов деятельности университета».....	7
Приложение № 2 «Центры финансовой ответственности ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»	13
Лист согласования	29
Лист регистрации изменений	30
Приложение № 3 «Графическое изображение финансовой структуры университета»	31

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 3 из 30	ПО 06-2016 Версия <u>1</u>
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

1. Общие положения

Положение о финансовой структуре ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет» (далее – Положение) разработано с учетом «Методических рекомендаций по организации процесса планирования и бюджетирования финансово-хозяйственной деятельности автономных и бюджетных учреждений, подведомственных Минобрнауки России (образовательных организаций высшего образования)», утвержденных Заместителем Министра образования и науки Российской Федерации А.Б. Повалко 15 октября 2015 г., в целях организации процесса планирования и бюджетирования.

Положение определяет порядок формирования финансовой структуры ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет» (далее – университет).

2. Базовые принципы

Центр финансовой ответственности (ЦФО) базовый элемент финансовой структуры. Структурное подразделение (или группа подразделений), наделенное полномочиями по распределению и использованию финансовых ресурсов.

Финансовая структура - это иерархическая система центров финансовой ответственности. Она определяет порядок распределения ответственности за достижение целевых финансовых показателей. Финансовая структуризация позволяет отслеживать движение средств внутри университета и оценивать эффективность деятельности Университета в целом и его структурных подразделений в частности.

При формировании финансовой структуры используется организационная и функциональная структура университета в разрезе видов деятельности:

образовательная деятельность;

научная деятельность;

прочие виды деятельности.

Выделяются 4 типа ЦФО:

Центр доходов (ЦД) - центр финансовой ответственности, руководитель которого отвечает за реализацию услуг/работ по основной/ иной приносящей доход

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 4 из 30	ПО 06-2016 Версия <u>1</u>
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

деятельности в запланированных объемах и (или) получение запланированного дохода.

Центр расходов (ЦРасх) - центр финансовой ответственности, руководитель которого отвечает за обеспечение запланированных операционных показателей при соблюдении заданного уровня расходов (в т.ч. инвестиционного характера).

Центр финансового результата (ЦФР) - центр финансовой ответственности, руководитель которого отвечает за достижение запланированного финансового результата и оказывает управляющее воздействие на различные факторы деятельности ЦФО, в т.ч. на объемы и стоимость реализуемых услуг (выполнение работ), а также на величину расходов.

Центр развития (ЦРазв) - центр финансового результата, руководитель которого отвечает за достижение запланированного финансового результата и принимает решение об инвестировании и изъятии средств. Центр развития имеет право управлять основными средствами и оказывать управляющее воздействие на различные факторы деятельности, находящиеся в зоне его ответственности.

Присвоение статуса ЦФО структурному подразделению университета выполняется в зависимости от его экономической роли и функций.

Финансовая структура университета формируется в разрезе видов деятельности путем последовательного выполнения действий:

1. формирование и утверждение организационно-функциональной структуры университета;
2. выделение ЦФО в соответствии с экономической ролью и функциями структурных подразделений;
3. определение состава ключевых показателей, перечень доходных и (или) расходных статей соответствующих статусу ЦФО, присвоенному структурному подразделению. Под ключевыми показателями деятельности принимаются показатели, которые дают возможность оценить состояние и результат деятельности подразделения. Показатели устанавливаются измеримые (количество студентов,

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 5 из 30	ПО 06-2016 Версия <u>1</u>
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

подразделению. Под ключевыми показателями деятельности принимаются показатели, которые дают возможность оценить состояние и результат деятельности подразделения. Показатели устанавливаются измеримые (количество студентов, количество образовательных программ, количество заключенных договоров и т.п.) и субъективные, не подлежащими количественной оценке (отсутствие нарушений, бесперебойное снабжение, отсутствие фактов потери или утраты и т.п.). Ответственность за достижение заданного уровня показателей ЦФО возлагается на руководителя структурного подразделения и проректора, курирующего направление деятельности.

4. назначение ответственного за достижение показателей ЦФО;
5. издание приказа об утверждении финансовой структуры университета.

Перечень структурных подразделений, отнесенных к конкретному ЦФО в разрезе видов деятельности и с учетом локального функционала представлен в приложении № 2 к Положению.

Перечень услуг, оказываемых структурными подразделениями университета, установлен в Приложении № 1 к Положению.

Графическое изображение Финансовой структуры университета, представлено в Приложении № 3 к Положению

3. Права и обязанности руководителей ЦФО

Руководители ЦФО участвуют в процессе планирования и бюджетирования финансово-хозяйственной деятельности (далее – ФХД) университета.

Руководители ЦФО в пределах своих полномочий формируют проекты планов ЦФО, вносят предложения по внесению изменений в планы ЦФО, проводят мониторинги и анализируют выполнение установленных показателей деятельности, в пределах сформированных и утвержденных планов, осуществляют ФХД, направленную на развитие университета.

Руководители ЦФО несут ответственность за выполнение установленных показателей;

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 6 из 30	ПО 06-2016 Версия <u>1</u>
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

обеспечивать эффективное осуществление ФХД ЦФО в пределах закрепленных за ЦФО полномочий;

информировать руководство университета об обстоятельствах, препятствующих выполнению показателей утвержденных планом ЦФО и требующих пересмотра;

предоставлять информацию и проекты планов ЦФО в порядке и сроки, предусмотренные Регламентом планирования и бюджетирования ФХД университета.

4. Сфера применения

Действие Положения распространяется на все структурные подразделения университета.

Положение применяется для:

организации обеспечения функционирования системы планирования и бюджетирования финансово-хозяйственной деятельности;

внутреннего использования при принятии управленческих решений, касающихся финансовой деятельности университета;

5. Внесение изменений

Внесение изменений в Положение осуществляется в случае:

изменения организационно-функциональной структуры университета;

изменения статуса ЦФО;

или по другим объективным причинам.

Актуализацию Положения осуществляет руководитель Финансово-экономического управления. Разработанное Положение и изменения к нему утверждает Ректор.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 7 из 30	ПО 06–2016 Версия <u>1</u>
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

Приложение № 1

Перечень услуг в разрезе основных и иных видов деятельности университета

№ п/п	Вид деятельности (основной/ иной)	Наименование услуги (работы)	Результат услуги (работы)	Категории потребителе й услуги (работы)	Единицы измерения услуги (работы)	Структурные подразделения, оказывающие услугу (работу)
Основные виды деятельности						
1	Образова тельная деятельнос ть	Реализация образовательных программ высшего образования – программы бакалавриата	Количество обучающихся	Физичес кие лица	Число обучаю щихся (чел.)	Факультеты; Филиалы
		Реализация образовательных программ высшего образования – программы специалитета	Количество обучающихся	Физичес кие лица	Число обучаю щихся (чел.)	
		Реализация образовательных программ высшего образования – программы магистратуры	Количество обучающихся	Физичес кие лица	Число обучаю щихся (чел.)	
		Реализация образовательных программ высшего образования -программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре	Количество обучающихся	Физичес кие лица	Число обучаю щихся (чел.)	
		Реализация образовательных программ среднего профессионального образования - образовательные программы среднего профессионального образования - программы подготовки специалистов среднего звена	Количество обучающихся	Физичес кие лица	Число обучаю щихся (чел.)	Институт среднего профессионал ьного образования
		Реализация дополнительных профессиональных программ	Количество обучающихся	Физичес кие лица	Число обучаю щихся (чел.)	Институт переподготов ки и повышения квалификации

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 8 из 30	ПО 06–2016 Версия <u>1</u>
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

№ п/п	Вид деятельности (основной/ иной)	Наименование услуги (работы)	Результат услуги (работы)	Категории потребителей услуги (работы)	Единицы измерения услуги (работы)	Структурные подразделения, оказывающие услугу (работу)
		Реализация дополнительных общеобразовательных программ; Услуги по проведению итоговой аттестации/тестированию	Количество обучающихся	Физические лица	Число обучающихся (чел.)	Институт тестовых технологий и общего дополнительного образования
2	Научная деятельность	Проведение научно-исследовательских работ (фундаментальных научных исследований, прикладных научных исследований и экспериментальных разработок, а также опытное производство); Создание и управление правами на результаты интеллектуальной собственности;	Количество патентов Объем средств, полученных за выполненные работы	Интересы общества	Ед.	Научно-исследовательская часть; НИИ; УНПЦ; УНИК; НПЦ; НОЦ
		Проведение экспертизы научных, научно-технических программ и проектов по фундаментальным, прикладным научным исследованиям, экспериментальным разработкам при проведении конкурса и на всех стадиях реализации таких программ	Объем средств, полученных за выполненные работы	Интересы общества	Ед.	
		Подготовка научных кадров в докторантуре	Количество обучающихся	Физические лица	Число обучающихся (чел.)	Факультеты; Филиалы
3	Организация проведения общественно-значимых мероприятий в сфере образования, науки и молодежной политики	Обеспечение деятельности студенческих объединений; Прочие услуги, определяемые приказами Минобрнауки России	Количество проведенных мероприятий	Интересы общества	Ед.	Управление по воспитательной работе и социальным вопросам, структурные подразделения, реализующие общественно значимые мероприятия,

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 9 из 30	ПО 06–2016 Версия 1
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

№ п/п	Вид деятельности (основной/ иной)	Наименование услуги (работы)	Результат услуги (работы)	Категории потребителей услуги (работы)	Единицы измерения услуги (работы)	Структурные подразделения, оказывающие услугу (работу)
Иные виды деятельности						
1	Осуществление спортивной и физкультурно-оздоровительной деятельности	Оказание физкультурных, спортивных и оздоровительных услуг	Объем средств, полученных за оказанные услуги; Количество человек, получивших услугу, кроме того в рамках образовательного процесса	Физические лица	Чел.	Физкультурно - оздоровительный комплекс с плавательным бассейном «АкваКуб; филиал г. Славянск-на-Кубани
2	Деятельность в сфере ИТ технологий и связи	Услуги передачи данных, Услуги по обеспечению доступа в Интернет; Услуги местной телефонной связи; Услуги по проектированию, разработке и поддержке сайтов; Услуги по разработке материалов для Интернет-вещания и видеоконференцсвязи; Услуги по мультимедиаподдержке информационных проектов	Объем средств, полученных за оказанные услуги, выполненные работы	Интересы общества	Ед.	Региональный центр компьютерной связи; Управление информационных технологий
3	Деятельность в сфере общественного питания	Оказание услуг общественного питания (приобретение, изготовление и реализация продукции общественного питания, изготавливаемой или приобретаемой за счет средств от приносящей доход деятельности, в том числе деятельности столовых, кафе)	Объем средств, полученных от реализации продукции	Физические лица	Чел.	Комбинат студенческого питания
4	Библиотечная и архивная деятельность	Предоставление библиотечных услуг; Предоставление услуг по пользованию архивами лицам, не являющимся работниками или обучающимися Университета	Объем средств, полученных за оказанные услуги,	Физические лица	Чел.	Научная библиотека

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 10 из 30	ПО 06–2016 Версия 1
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

№ п/п	Вид деятельности (основной/ иной)	Наименование услуги (работы)	Результат услуги (работы)	Категории потребителей услуги (работы)	Единицы измерения услуги (работы)	Структурные подразделения, оказывающие услугу (работу)
5	Деятельность в сфере жилищно-коммунального хозяйства	Оказание услуг по проживанию (предоставление услуг проживания, пользования коммунальными и хозяйственными услугами в общежитиях, в том числе гостиничного типа работникам и обучающимся Университета)	Объем средств, получаемых в качестве платы за наем жилого помещения и предоставленные коммунальные услуги; Количество проживающих в общежитии	Физические лица	Чел.	Студенческий городок
6	Международное сотрудничество по направлениям, соответствующим профилю деятельности Университета; организация и проведение международных мероприятий	Услуги по обучению русскому языку, как иностранному; Оказание услуги по организации обмена студентами и академической мобильности	Объем средств, полученных за оказанные услуги; Количество человек, получивших услугу	Физические лица	Чел.	Департамент по международным связям; Институт тестовых технологий и общего дополнительного образования
7	Осуществление редакционной и издательской полиграфической деятельности	Услуги по изготовлению полиграфической продукции; Услуги по изданию монографий, научных трудов; Реализация учебно-методической и научной литературы, бланочной продукции, изданной за счет средств от приносящей доход деятельности	Объем средств, полученных за оказанные услуги; Количество изданных экземпляров продукции	Физические лица	Чел.	Издательско-полиграфический центр

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 11 из 30	ПО 06–2016 Версия <u>1</u>
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

№ п/п	Вид деятельности (основной/ иной)	Наименование услуги (работы)	Результат услуги (работы)	Категории потребителей услуги (работы)	Единицы измерения услуги (работы)	Структурные подразделения, оказывающие услугу (работу)
8	Копировально-множительная деятельность	Оказание копировально-множительных услуг; Тиражирование учебных, учебно-методических, информационно-аналитических и других материалов	Объем средств, полученных за оказанные услуги; Количество копий экземпляров продукции	Физические лица	Чел.	Издательско-полиграфический центр
9	Деятельность в сфере розничной торговли	Оказание услуг по торговле покупными товарами (производство и реализация изобразительной, сувенирной и другой тиражируемой продукции и товаров народного потребления, в том числе с использованием изображений музейных предметов и коллекций, здания Университета, объектов, расположенных на его территории)	Объем средств, полученных за реализованные товары	Интересы общества	Ед.	Управление по воспитательной работе и социальным вопросам
10	Санаторно-курортная деятельность, включая реализацию путевок	Оказание оздоровительных услуг	Количество человек, получивших услугу; Объем средств, полученных за оказанные услуги;	Физические лица	Чел.	Санаторий-профилакторий «Юность»
11	Иная приносящая доход деятельность	Реализация услуг и собственной продукции структурных подразделений Университета	Объем средств, полученных за реализованные товары	Интересы общества	Ед.	Биологический факультет
		Оказание услуг в области логопедии;	Количество человек, получивших услугу	Физические лица	Чел.	филиал г. Славянск-на-Кубани; Факультет педагогики, психологии и коммуникативистики

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 12 из 30	ПО 06–2016 Версия <u>1</u>
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

№ п/п	Вид деятельности (основной/ иной)	Наименование услуги (работы)	Результат услуги (работы)	Категории потребителе й услуги (работы)	Единицы измерения услуги (работы)	Структурные подразделения, оказывающие услуги (работу)
		Оказание консультационных (консалтинговых), информационных и маркетинговых услуг в установленной сфере деятельности, в том числе психолого-педагогическое консультирование и проведение тренингов	Количество человек, получивших услугу	Физичес кие лица	Чел.	филиал г. Славянск-на-Кубани; Факультет педагогики, психологии и коммуникати вистики
		Организация и (или) проведение ярмарок, аукционов, выставок, выставок- продаж, симпозиумов, конференций, лекториев, благотворительных и иных аналогичных мероприятий, в том числе с участием иностранных юридических и физических лиц	Объем средств, полученных за оказанные услуги; Количество человек, получивших услугу	Интерес ы обществ а	Ед.	Управление по воспитательн ой работе и социальным вопросам;

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 13 из 30	ПО 06-2016 Версия 1
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

Приложение № 2

Центры финансовой ответственности ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»

№	Наименование структурного подразделения	Примерные ключевые показатели деятельности/ответственности ЦФО	КОСГУ (доход) КВР (расход)	Права и полномочия руководителя ЦФО/планы, формируемые ЦФО	Ответственный за ЦФО/Ответственный за ключевые показатели
A	1	2	3	4	5
ЦЕНТР РАЗВИТИЯ					
1	Университет	Показатели эффективности деятельности университета	x	Формирование общей политики финансового контроля	Ректор
ЦЕНТР ДОХОДА					
Образовательная деятельность					
ФУНКЦИЯ: реализация образовательных программ высшего образования					
1	Биологический факультет	Количество обучающихся (бакалавриат, специалист, магистратура); Количество аспирантов; Стоимость образовательной программы высшего образования; Количество образовательных программ высшего образования;	КОСГУ 130	Контроль за качеством оказания образовательной услуги; Контроль за формированием стоимости образовательной программы; Составление перспективных планов развития факультета; Достижение установленных показателей в части получения дохода; Формирование плана доходов	Декан
2	Географический факультет				Декан
3	Геологический факультет				Декан
4	Факультет журналистики				Декан
5	Факультет истории, социологии и международных отношений				Декан

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 14 из 30	ПО 06-2016 Версия 1
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

6	Факультет педагоги, психологии и коммуникативистики				Декан
7	Факультет управления и психологии				Декан
8	Факультет романо-германской филологии				Декан
9	Филологический факультет				Декан
10	Экономический факультет				Декан
11	Юридический факультет				Декан
12	Художественно-графический факультет				Декан
13	Факультет компьютерных технологий и прикладной математики				Декан
14	Факультет математики и компьютерных наук				Декан
15	Физико-технический факультет				Декан
16	Факультет химии и высоких технологий				Декан

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 15 из 30	ПО 06-2016 Версия 1
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

17	Факультет архитектуры и дизайна				Декан
18	Филиал в г. Армавире				Директор
19	Филиал в г. Геленжике				Директор
20	Филиал в г. Новороссийске				Директор
21	Филиал в г. Тихорецке				Директор
22	Департамент по международным связям	Количество иностранных студентов, принятых на обучение; Стоимость обучения; Количество образовательных программ		Достижение установленных показателей в части получения дохода; Формирование плана доходов	Директор
ФУНКЦИЯ: реализация образовательных программ среднего профессионального образования					
23	Институт среднего профессионального образования	Количество студентов; Стоимость образовательной программы среднего профессионального образования; Количество образовательных программ среднего профессионального образования	КОСГУ 130	Контроль за формированием стоимости образовательной программы; Достижение установленных показателей в части получения дохода; Формирование плана доходов	Директор
Прочие виды деятельности					
ФУНКЦИЯ: Оказание услуг по проживанию					
1	Студенческий городок	Размер платы за коммунальные услуги, в общежитиях; Размер платы за пользование жилым помещением (платы за наем) в общежитии; Объем средств, получаемых в качестве платы за наем жилого помещения и предоставленные коммунальные услуги; Количество проживающих в общежитии	КОСГУ 130	Достижение установленных показателей в части получения дохода; Формирование плана доходов	Директор

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 16 из 30	ПО 06-2016 Версия 1
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

ЦЕНТР РАСХОДА					
Образовательная деятельность					
ФУНКЦИЯ: Пропаганда здорового образа жизни, организация и проведение спортивной и физкультурной работы со студентами					
1	Кафедра физического воспитания	Количество ставок профессорско-преподавательского состава (далее ППС); Средняя заработная плата ППС; Общие расходы кафедры; Наличие календарного плана спортивно-массовой работы	КВР 111 112 113 119 244	Контроль за установленными показателями в части расходов; Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Заведующий кафедрой
ФУНКЦИЯ: Реализация образовательных программ высшего/среднего профессионального образования					
2	Базы практик	Создание/поддержание условий для организации и проведения практики студентов	КВР 111 112 119 244	Контроль за установленными показателями в части расходов; Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Заведующий
Научная деятельность					
ФУНКЦИЯ: Обеспечение проведения научных исследований и разработок, интеграция научной среды в образовательный процесс					
1	Отдел интеллектуальной собственности	Количество полученных патентов Российской Федерации на изобретение, полезную модель, промышленный образец; Количество полученных свидетельств зарегистрированных баз данных, программ для ЭВМ	КВР 111 112 119 241 244 852 853	Контроль за установленными показателями в части расходов; Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Начальник отдела
2	Отдел аспирантуры и докторантуры	Количество аспирантов/докторантов; Количество защит	КВР 111 112 119 244	Контроль за установленными показателями в части расходов; Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Начальник отдела

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 17 из 30	ПО 06-2016 Версия <u>А</u>
	ФГБОУ ВО «КубГУ»	

3	Отдел управления системой менеджмента качества, стандартизации и нормоконтроля	Количество разработанных локальных документов в системе менеджмента качества; Количество поданных заявок на участие в конкурсах	КВР 111 112 119 244	Контроль за установленными показателями в части расходов; Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Начальник отдела
4	Студенческое научное общество	Количество студентов задействованных в деятельности общества и выполнении НИР	КВР 111 112 113 119 244	Контроль за установленными показателями в части расходов; Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Председатель
5	Служба экспортного контроля	Отсутствие нарушений законодательства об экспортном контроле, в части внешнеэкономической деятельности университета	КВР 111 112 119 244	Контроль за установленными показателями в части расходов; Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	X
6	Отдел биологически активных веществ	Количество НИР; Количество подготавливаемых аспирантов по профилю деятельности отдела	КВР 111 112 119 241 244 853	Контроль за установленными показателями в части расходов; Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Начальник отдела
7	Научно-технологический парк «Университет»	Качественная подготовка инновационных проектов для участия в конкурсах, создание экспозиций, презентаций научных разработок	КВР 111 112 119 244	Контроль за установленными показателями в части расходов; Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Директор

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 18 из 30	ПО 06-2016 Версия 4
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

8	Межведомственный полигон коллективного пользования	Количество студентов, прошедших практику	КВР 111 112 119 241 244 853	Контроль за установленными показателями в части расходов; Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Руководитель
9	Лаборатория новейших технологий	Количество студентов/аспирантов, занятых в работе лаборатории и/или прошедших практику	КВР 111 112 119 241 244 853	Контроль за установленными показателями в части расходов; Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Заведующий
Прочие виды деятельности					
ФУНКЦИЯ: Обеспечение учебной деятельности					
1	Учебно-методическое управление	Своевременная подготовка расписаний учебных занятий; Своевременное распределение учебной нагрузки ИПС; Своевременная проверка соответствия образовательных программ ФГОС; Своевременная проверка наличия учебных планов; Регулярный аудит учебного процесса	КВР 111 112 119 244	Расчет нагрузки для комплектования штата университета сотрудниками из числа ИПС; Контроль за выполнением требований ФГОС; Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Начальник управления
2	Управление по работе с филиалами	Своевременная подготовка расписаний учебных занятий; Своевременное распределение учебной нагрузки ИПС; Своевременная проверка соответствия образовательных программ ФГОС;	КВР 111 112 113 119 244	Расчет нагрузки для комплектования штата филиалов сотрудниками из числа профессорско-преподавательского состава; Контроль за выполнением требований ФГОС; Контроль за деятельностью филиалов; Формирование плана функциональных расходов	Начальник управления

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации		Стр. 19 из 30	ПО 06-2016 Версия 1
ФГБОУ ВО «КубГУ»			

	Регулярный аудит учебного процесса; Своевременная проверка наличия учебных планов; Своевременное обеспечение деятельности филиалов	853	в пределах компетенции подразделения	
3	Научная библиотека	КВР 111 112 119 244	Контроль за установленными показателями в части расходов; Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Директор
ФУНКЦИЯ: Финансовое, кадровое, правовое, документационное сопровождение деятельности университета				
4	Финансово-экономическое управление	КВР 111 112 113 119 241 243 244 321 330 340 350 360 851 852 853	Контроль за исполнением финансовой дисциплины; Разработка и доведение центрам финансовой ответственности плановых (нормативных) финансовых заданий в форме текущих или капитальных бюджетов; Формирование консолидированного плана ФХД, в установленные сроки; Организационное обеспечение финансового менеджмента; Формирование: Плана доходов; Плана функциональных расходов; Плана доходов и расходов; Плана движения денежных средств	Начальник управления
5	Управление бухгалтерского учета	КВР 111 112	Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Главный бухгалтер

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 20 из 30	ПО 06-2016 Версия 1

	Отсутствие нарушений финансового характера; Соблюдение законодательства Российской Федерации	119 244 851 852 853		
6	Управление кадров	КВР 111 112 119 244	Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Начальник управления
7	Правовое управление	КВР 111 112 119 244	Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Начальник управления
8	Управление закупок и централизованного снабжения	КВР 111 112 119 244	Формирование: Плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения; Плана закупок; Плана-графика закупок	Начальник управления
9	Отдел делопроизводства и документооборота	КВР 111 112 119 244	Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Начальник отдела
10	Архив	КВР 111 112 119 244	Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Заведующий

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 21 из 30	ПО 06-2016 Версия 4

11	Отдел по работе со студентами договорной формы обучения	Своевременное заключение договоров на оказание платных образовательных услуг	КВР 111 112 119 244	Контроль за своевременностью оплаты по заключенным договорам на оказание образовательных услуг; Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Начальник отдела
12	Первый отдел	Обеспечение защиты государственной тайны в подразделениях университета; Отсутствие фактов потери или утраты документов секретного делопроизводства	КВР 111 112 119 244	Контроль деятельности структурных подразделений по обеспечению режима секретности; Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Начальник отдела
13	Мобилизационный отдел	Своевременный воинский учет сотрудников и обучающихся, пребывающих в запасе или подлежащих призыву на военную службу; Своевременная организация мобилизационной работы в университете; Своевременное оформление и предоставление документов, для предоставления отсрочки обучающимся от призыва на военную службу	КВР 111 112 119 244	Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Начальник отдела
ФУНКЦИЯ: Обеспечение пропускного режима и внутриобъектовой охраны университета					
14	Управление безопасности КубГУ	Отсутствие правонарушений на территории университета; Наличие плана мероприятий по ГО и ЧС; Объем противопожарных мероприятий	КВР 111 112 119 244	Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Начальник управления
ФУНКЦИЯ: обеспечение хозяйственно-технической деятельности					
15	Административно-хозяйственная часть	Наличие план мероприятий по экономии энергоресурсов; Наличие плана мероприятий по энергоаудиту;	КВР 111 112 119	Подготовка проектов договоров (с определением натуральных и стоимостных показателей) на приобретение коммунальных услуг;	Проректор по АХР капитальному ремонту и

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 22 из 30	ПО 06-2016 Версия 4
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

	Отсутствие аварий коммунальных сетей; Наличие плана мероприятий по охране труда и технике безопасности; Наличие плана по проведению капитального и текущего ремонта; Контроль за использованием автотранспортных средств, в т.ч. за расход ГСМ и запасных частей; Своевременное техническое обслуживание оборудования, в т.ч. автотранспортных средств	243 244	Определение необходимых объемов материальных и технических ресурсов, используемых для обеспечения деятельности университета; Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	строительству	
ФУНКЦИЯ: Обеспечение социальной деятельности					
16	Психологическая служба	Своевременное оказание помощи обучающимся в определении своих возможностей, исходя из способностей, склонностей, интересов, состояния здоровья	КВР 111 112 119 244	Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Руководитель
17	Музей Кубанского государственного университета	Количество экскурсий; Количество культурно-просветительских мероприятий в части патриотического воспитания студентов	КВР 111 112 119 244	Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Директор
18	Многоотиражная газета «Кубанский университет»	Количество экземпляров	КВР 111 112 119 244	Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Редактор
19	Управление по воспитательной работе и социальным вопросам	Наличие плана проведения мероприятий	КВР 111 112 113 119; 244	Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Начальник управления

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 23 из 30	ПО 06-2016 Версия 4
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

20	Волонтерский центр	Количество привлеченных студентов в качестве волонтеров, для участия в социально значимых мероприятиях; Количество привлеченных сторонних партнерских организаций для благотворительной работы	КВР 111 112 113 119 244	Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Директор
ФУНКЦИЯ: Реализация медицинских услуг					
21	Санаторий-профилакторий «Юность»	Объем средств, получаемых в качестве платы за оказываемые услуги; Количество получателей услуги; Цена за единицу услуги	КВР 111 112 119 244	Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Главный врач
ФУНКЦИЯ: Обеспечение редакционно-издательской деятельности					
22	Издательско-полиграфический центр	Наличие годового тематического плана выпуска изданий; Количество полученных грифов УМО на учебные пособия	КВР 111 112 119 244	Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Директор
ФУНКЦИЯ: Деятельность в области информационных технологий и связи					
23	Управление информационных технологий	Оптимизация расходов на обеспечение телефонной и телекоммуникационной связью; План автоматизации процессов университета; Оснащение техническими и программными средствами; Количество персональных компьютеров; Количество персональных компьютеров с доступом в «Интернет»	КВР 111 112 119 244	Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения; Стандартизация программного и технического обеспечения; Централизованное оснащение техническими и программными средствами Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Начальник управления

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 24 из 30	ПО 06-2016 Версия 1
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

ЦЕНТР ФИНАНСОВОГО РЕЗУЛЬТАТА		
Образовательная деятельность		
ФУНКЦИЯ: реализация образовательных программ высшего, дополнительного профессионального образования и основных программ профессионального обучения		
1	Количество обучающихся (бакалавриат, специалист, магистратура); Количество аспирантов; Стоимость образовательной программы высшего образования; Количество образовательных программ высшего образования; Количество слушателей (обучающихся); Количество дополнительных образовательных программ; Стоимость обучения; Объем средств, получаемых в рамках заключенных договоров с физическими или юридическими лицами; Объем средств на научные работы, выполненные собственными силами, без привлечения соисполнителей; Доходы от выполнения научных работ (за исключением средств бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, государственных фондов поддержки науки) в расчете на одного НПР; Определение величины расходов на содержание подразделения	КОСГУ 130 КВР 111 112 113 119 241 243 244 321 330 340 350 360 851 852 853 Контроль за качеством оказания образовательной услуги; Ответственность за показатель финансового результата деятельности; Формирование плана доходов; Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения Директор

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 25 из 30	ПО 06-2016 Версия 1
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

2	Институт переподготовки и повышения квалификации специалистов	Количество слушателей (обучающихся); Количество дополнительных образовательных программ; Стоимость обучения; Объем средств, получаемых в рамках заключенных договоров с физическими или юридическими лицами; Определение величины расходов на содержание подразделения	КОСГУ 130 КВР 111 112 113 119 244 852 853	Контроль за качеством оказания образовательной услуги; Расширение перечня дополнительных образовательных программ за счет востребованных специальностей и профессий; Контроль за формированием стоимости образовательной программы; Ответственность за показатель финансового результата деятельности; Формирование плана доходов; Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Проректор по доузовскому и дополнительному профессиональному образованию
3	Институт тестовых технологий и общего дополнительного образования	Количество слушателей (обучающихся); Количество дополнительных образовательных программ; Стоимость обучения; Объем средств, получаемых в рамках заключенных договоров с физическими или юридическими лицами; Определение величины расходов на содержание подразделения	КОСГУ 130 КВР 111 112 113 119 244 852 853		Директор
4	Новороссийский учебный и научно-исследовательский морской биологический центр	Количество студентов, проходящих практику в структурном подразделении; Объем получаемой субсидии на выполнение государственного задания; Объем средств, получаемых в рамках заключенных договоров с физическими или юридическими лицами; Объем средств на научные работы, выполненные собственными силами, без	КОСГУ 130 КВР 111 112 113 119 241 244	Ответственность за показатель финансового результата деятельности; Формирование плана доходов; Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Директор

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 26 из 30	ПО 06-2016 Версия 1
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

	привлечения соисполнителей; Доходы от выполнения научных работ (за исключением средств бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, государственных фондов поддержки науки) в расчете на одного НПР; Определение величины расходов на содержание подразделения	852 853		
Научная деятельность				
ФУНКЦИЯ: Обеспечение проведения научных исследований и разработок, интеграция научной среды в образовательный процесс				
1	Научно-исследовательская часть	Средняя заработная плата НС; Общие расходы на проведение научных исследований; Объем средств, полученных в виде грантов;	КОСТУ 130 180 КВР 111 112 113 119 241 244 852 853	Проректор по научной работе и инновациям
2	НПЦ «Новые промышленные технологии»	Объем средств, получаемых в виде грантов физическим лицом;		Руководитель
3	НПЦ «Инновационные технологии в образовании и управлении»	Объем получаемой субсидии на выполнение государственного задания в части выполнения научных работ; Объем средств, получаемых в рамках заключенных договоров с физическими или юридическими лицами на выполнение научных работ;		Руководитель
4	НИИ математики, механики, информатики	Объем средств на научные работы, выполненные собственными силами, без привлечения соисполнителей;		Руководитель
5	НИИ археологии	Доходы от выполнения научных работ (за исключением средств бюджетов		Руководитель
6	НИИ мембран			Руководитель
7	НИИ геоэкологии и природопользования			Руководитель

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 27 из 30	ПО 06-2016 Версия <i>А</i>
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

8	НИЦ прогнозирования предупреждения геоэкологических и техногенных катастроф	бюджетной системы Российской Федерации, государственных фондов поддержки науки) в расчете на одного НИП; Объем средств, полученных от использования результатов интеллектуальной деятельности; Объем средств, полученных на выполнение научных работ от иностранных граждан и иностранных юридических лиц			Руководитель
9	НОЦ диагностики структуры и свойств наноматериалов - центр коллективного пользования				Руководитель
10	НОЦ эколого- аналитический центр				Руководитель
11	НОЦ публичная политика и гражданское общество				Руководитель
12	НОЦ цветные стекла				Руководитель
13	Учебно-научный производственный коллектив «Аналит»				Руководитель
14	УНПК Центр «Спектр»	Объем средств, получаемых в рамках заключенных договоров с физическими или юридическими лицами на выполнение научных работ; Доходы от выполнения научных в расчете на одного НИП	КОСГУ 130 КВР 111; 112 113; 119 241; 244 852; 853	Ответственность за показатель финансового результата деятельности Формирование плана доходов Формирование плана функциональных расходов в пределах компетенции подразделения	Руководитель
15	Региональный центр компьютерной связи				Директор

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 28 из 30	ПО 06-2016 Версия 1
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

Прочие виды деятельности				
1	Комбинат студенческого питания	Объем средств, получаемых от реализации продукции; Объем средств затрачиваемых на приобретение товаров, работ, услуг, связанных с оказанием услуги; Объем средств, предусмотренных на выплату заработной платы сотрудникам, участвующим в оказании услуги; Объем средств на прочие расходы, связанные с содержанием подразделения	КОСГУ 130 КВР 111 112 113 119 244 852	Ответственность за показатель финансового результата деятельности Формирование плана доходов Формирование планов функциональных расходов в пределах компетенции подразделения
Директор				
ФУНКЦИЯ: Пропаганда здорового образа жизни, организация и проведение спортивной и физкультурной работы со студентами				
2	Физкультурно-оздоровительный комплекс с плавательным бассейном «АкваКуб	Объем средств, получаемых от оказания услуг; Создание условий для организации физкультурной, спортивной работы со студентами, пропаганда здорового образа жизни	КОСГУ 130 КВР 111 112 119 244	Ответственность за показатель финансового результата деятельности Формирование плана доходов Формирование планов функциональных расходов в пределах компетенции подразделения
Директор				

Настоящее Положение является интеллектуальной собственностью ФГБОУ ВО «КубГУ» и не может быть передано в полном объеме или фрагментарно сторонней организации, юридическому и физическому лицу без разрешения ректора.

Министерство образования и науки Российской Федерации	Стр. 29 из 30	ПО 06-2016 Версия <u>±</u>
ФГБОУ ВО «КубГУ»		

Лист согласования

СОГЛАСОВАНО:

Главный бухгалтер

26.02.2016
дата


подпись

С.В. Васенко

Начальник правового
управления

26.02.2016
дата


подпись

А.В. Мирошник

Начальник отдела
управления системой
менеджмента качества,
стандартизации и
нормоконтроля

26.02.2016
дата


подпись

В.В. Бондаренко

