

будет зависеть от их способности обеспечивать улучшение бизнес-климата и развитие кластеров.

## 2.2 SWOT-анализ Краснодарского края

Краснодарский край является стратегически важным субъектом Российской Федерации. Его особое геополитическое, экономическое и военно-стратегическое значение для страны состоит в том, что, являясь приграничным, край обеспечивает выход России к государствам Закавказья и Черноморского бассейна, обладает широкими возможностями в установлении стабильных международных отношений. Располагаясь в составе Южного федерального округа, край имеет лучшие по сравнению с другими соседствующими регионами основные показатели развития, более диверсифицированную и динамично развивающуюся экономику с высокой долей малого предпринимательства.

Согласно рейтингу российских регионов по качеству жизни, подготовленному агентством «РИА Рейтинг» по итогам 2012 года, Краснодарский край входит в пятерку регионов России с наилучшими условиями для проживания, уступая Москве, Санкт-Петербургу, Московской области и Республике Татарстан.

Подкрепляя собственные выводы данными из матрицы SWOT-анализа, проведенного специалистами Учебного центра «Бюджет.ru» [30] хотелось бы заметить, что бесспорная высокая конкурентоспособность Краснодарского края опирается на широкую группу конкурентных преимуществ и потенциал развития региона. В таблице № 2 представлен анализ сильных, слабых сторон Краснодарского края, а также возможностей развития и угроз. Анализ построен по данным 2013 года, на основе данных статистики, социологических обзоров, анкетирования, специалистов-экономистов.

Таблица 2 – SWOT-анализ Краснодарского края

Сильные стороны	Слабые стороны
<p>Географическое и транспортное положение:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– выгодное геостратегическое положение (край — самый южный регион России, имеет прямой выход к международным морским путям, реализует интересы страны в зоне азово-черноморского и средиземноморского экономического сотрудничества);</li> <li>– развитость транспортной инфраструктуры;</li> <li>– наличие и широкое использование практически всех видов транспорта;</li> </ul> <p>Природные условия и ресурсы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– благоприятные почвенно-климатические условия края позволяют получать лучшие по сравнению с большинством регионов Российской Федерации урожай сельскохозяйственной продукции;</li> <li>– край является популярным курортно-туристическим регионом России благодаря уникальным природным условиям, наличию месторождений минеральных вод и лечебных грязей;</li> <li>– наличие полного спектра собственных сырьевых запасов для развития базы стройиндустрии.</li> </ul> <p>Экономический и человеческий потенциал:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– благоприятный имидж региона для обеспечения притока квалифицированных кадров, бизнес-структур;</li> <li>– наличие квалифицированных кадров в большинстве секторов экономики;</li> <li>– положительный миграционный приток.</li> <li>– сравнительно высокая плотность населения в крае (68,4 чел. на кв. км), предопределяющая повышенную концентрацию потребительского спроса. Этот же показатель по России - 8,7 чел.</li> <li>– стабильность социальных, межнациональных и межконфессиональных отношений;</li> <li>– в крае созданы условия для адаптации и вовлечения в социально-экономическую жизнь региона представителей разных национальностей и конфессий;</li> <li>– социальная стабильность в регионе.</li> </ul> <p>Система управления краем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– наличие законодательной активности,</li> <li>– стимулирующей развитие экономики в крае;</li> <li>– высокая степень синхронизации задач, решаемых администрацией Краснодарского края, с задачами, поставленными Правительством Российской Федерации.</li> </ul>	<p>Недостаточная конкурентоспособность продукции, основных фондов и технологий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- недостаточная конкурентоспособность продукции, товаров и услуг ряда краевых товаропроизводителей;</li> <li>– недостаток современных технологий, обеспечивающих высокие качественные характеристики производимых продуктов и услуг;</li> <li>– неразвитость инновационной инфраструктуры;</li> <li>– недостаточный инновационный потенциал, определяющий конкурентоспособное развитие реального сектора экономики;</li> <li>– недостаточный уровень использования современных рыночных систем управления, организации труда, ресурсосбережения и другого;</li> <li>– недостаток энергоресурсов и высокая зависимость края от цен на энергоносители</li> </ul> <p>Отсутствие современных мощностей по переработке отходов ограничивает развитие ряда территорий.</p> <p>Нерешенные социальные и демографические проблемы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– дифференциация населения, доля населения с доходами ниже прожиточного минимума (18,6 процентов против 13,1 процентов по России в целом по итогам 2010 года);</li> <li>– старение и естественная убыль населения;</li> <li>– небольшая доля жилья повышенного стандарта;</li> <li>– неполная обеспеченность детскими садами.</li> </ul>

## Продолжение таблицы 2

Возможности	Угрозы
<p>Возможности межрегионального и международного сотрудничества:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- получение синергетического эффекта от реализации крупных межрегиональных проектов, в том числе транспортных и туристических;</li> <li>- возможность вхождения в международные транспортные коридоры;</li> <li>- использование трудовых ресурсов за счет миграционного притока из других регионов России и стран СНГ;</li> <li>- дальнейшее развитие международных связей, стимулирование создания на территории края иностранных и совместных предприятий.</li> </ul> <p>Возможности развития за счет повышения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности экономики края:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- возрастание объемов федеральной поддержки развития высокотехнологичного сектора экономики края и стимулирование инновационной деятельности.</li> <li>- масштабное и системное привлечение инвестиций в экономику края при реализации мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности;</li> <li>- повышение конкурентоспособности продукции, товаров и услуг краевых товаропроизводителей на основе развития высоких технологий и инноваций, формирования традиционных и новых краевых брендов.</li> </ul> <p>Возможности использования преимуществ географического положения, природных условий и территории:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- получение государственной (в том числе федеральной) поддержки для реализации крупных инфраструктурных проектов на территории края;</li> <li>- привлечение инвестиций в жилищное строительство для удовлетворения растущего спроса со стороны жителей края, прибывающих мигрантов, а также спроса жителей других регионов на дополнительное жилье;</li> <li>- повышение эффективности развития сельского хозяйства, в том числе виноградарства и чаеводства;</li> <li>- развитие современного курортно-туристского бизнеса, массовое привлечение на курорты края туристов и отдыхающих</li> </ul>	<p>Угрозы, связанные с недостаточной конкурентоспособностью отдельных видов продукции, производимой на территории края:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- угроза роста технического и технологического отставания ряда производств от конкурентов в России и за рубежом;</li> <li>- усиление конкуренции со стороны стран, активно продвигающих близкие по маркетинговой позиции туристские продукты;</li> <li>- риск потери предприятиями края занимаемых позиций на российском рынке в связи со вступлением России во Всемирную торговую организацию.</li> </ul> <p>Угрозы, связанные с отраслевыми диспропорциями в экономике края:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- отток квалифицированных кадров из АПК и потеря технологий и традиций сельскохозяйственного производства в результате низкого уровня оплаты в сельском хозяйстве и отраслях промышленного производства.</li> </ul> <p>Угрозы демографического характера:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- угроза увеличения демографической нагрузки на работающих;</li> <li>- Риск возникновения техногенных и экологических проблем, который усиливается природными факторами (селе- и сейсмоопасность).</li> </ul>

Проанализировав данные таблицы 2, можно сделать следующие выводы: основу производительных сил Краснодарского края составляют промышленный, строительный, топливно-энергетический комплексы, область

информационных и коммуникационных технологий, а также агропромышленный, транспортный, курортно-рекреационный и туристский комплексы. Последние три направления деятельности (агропромышленный, транспортный, санаторно-курортный и туристский комплексы) соответствуют приоритетам социально-экономического развития России и определяют особый статус Краснодарского края в экономике страны.

Таким образом, Краснодарский край, обладая очень высоким инвестиционным и экономическим потенциалом по сравнению с другими субъектами Российской Федерации, не реализовывает его в полной мере. Данное обстоятельство требует выработки системного подхода в реализации региональной инвестиционной политики Краснодарского края в долгосрочной перспективе.

### 3 Конкурентные преимущества и факторы роста Краснодарского края

Как было отмечено выше, Краснодарский край занимает ключевое положение в Южном федеральном округе Российской Федерации, формируя его экономический потенциал и реализуя геостратегическую функцию форпоста стабильности на южных рубежах России.

Экономика Краснодарского края вносит весомый вклад в формирование валового внутреннего продукта страны (более 2%), обеспечивая тем самым региону статус одного из «опорных» субъектов Российской Федерации в рамках решения стратегических задач по модернизации российской экономики, инфраструктуры и социальной сферы, повышению качества жизни населения [29].

Кроме того, по версии журнала «Forbes», Краснодарский край вошел в тройку лидеров рейтинга лучших в России регионов для бизнеса.

Кубань – крупный производитель сельскохозяйственной продукции. Свыше 11% зерновых культур, более 80% риса и 19% сахарной свеклы, свыше 15% подсолнечника производимого в России выращивают кубанские аграрии, а также больше половины винограда. Перерабатывающие предприятия Кубани производят почти 30% российского сахара, около 25% растительного масла. Краснодарский край уверенно занимает второе место в России (после Московской области) и первое место в Южном Федеральном округе в овощеводстве [32].

В 2013 году, несмотря на сложные климатические условия, аграриям Кубани удалось собрать достойный урожай зерновых культур – 9,2 млн. тонн, в том числе 4,7 млн. тонн пшеницы. Выдающихся результатов добились рисоводы края. Собрано 828,3 тыс. тонн риса или 104% к уровню 2011 года. При этом, впервые за всю историю рисосеяния на Кубани, средняя урожайность культуры оказалась свыше 71 ц/га. Это сопоставимо с рисопроизводящими

странами Европы, такими, как Италия, Испания, Греция и Франция, где более благоприятные условия для выращивания риса.

В животноводстве отмечен рост продуктивности. Производство молока в прошлом году в хозяйствах всех категорий, по предварительным данным, составило 1,38 млн. тонн, почти столько же, сколько и в 2011 году. Средний надои молока на одну корову – 5,8 тыс. кг. Это на 281 кг или на 5% больше, чем в 2011 году.

В итоге, Кубань, обладая серьезной сельскохозяйственной базой, имеет огромный потенциал для развития перерабатывающей отрасли. Здесь наиболее перспективными направлениями являются производство сахара, крупы рисовой, консервов плодовоощных и масла растительного.

Безусловно, приоритетным для Кубани направлением, нашей визитной карточкой является виноделие. Кубанские вина много раз побеждали на многочисленных российских и международных выставках. Уже несколько лет в крае последовательно развивается собственная база виноградарства и виноделия. Цель, которую поставил губернатор Краснодарского края Александр Ткачев, заключается не просто в наращивании производства качественных виноградных вин, но и изменении структуры потребления алкоголя. Сегодня Краснодарский край является безусловным лидером отечественного рынка не только по объему производства вина, но и его качеству.

Краснодарский край обладает значительным инвестиционным потенциалом и конкурентными преимуществами. Одно из наиболее важных преимуществ края с точки зрения инвестирования – наличие многоотраслевой экономики. Это один из немногих регионов России, который предлагает бизнесу уникальный спектр возможностей для вложения денег практически во всех сферах.

Потенциал края и его инвестиционную привлекательность высоко оценивают международные и отечественные эксперты. Так, в июне 2013 года ведущее национальное рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило

рейтинг кредитоспособности Краснодарского края на уровне А++ «Исключительно высокий (наивысший) уровень кредитоспособности». Прогноз по рейтингу «стабильный» [33].

В ходе проведения рейтинговой оценки среди позитивных факторов были отмечены низкое отношение долга к стоимости имущества региона с учетом земельных участков, низкая доля расходов на обслуживание долга в расходах региона и долгосрочная структура долговых обязательств. Среди сдерживающих факторов были отмечены увеличение дефицита бюджета региона, умеренно высокая доля трансфертов в структуре доходов бюджета региона и умеренно высокий уровень долговой нагрузки.

В 2013 году это же агентство опубликовало рейтинг инвестиционной привлекательности регионов России. Краснодарскому краю присвоен высший рейтинг – (1А) «Высокий потенциал — минимальный риск».

Также Министерство регионов РФ провело мониторинг и опубликовало доклад о ситуации в экономике, финансово-банковской и социальной сферах РФ за первое полугодие 2013 года. По итогам анализа Кубань стала лидером инвестиционного рейтинга среди регионов России. Краснодарский край обогнал Тюменскую область – лидера прошлого года [34].

По официальным данным Краснодарстата, в первом полугодии 2013 года общий объем иностранных инвестиций, поступивших в экономику края, увеличился на 8,8% по сравнению с соответствующим периодом прошлого года и составил 578,9 млн. долларов США. Основными странами-инвесторами являются Великобритания, Швейцария, Германия, Азербайджан, Нидерланды, Люксембург, США, Индия и Сингапур.

Что касается инвестиционного законодательства в крае, то эксперты называют его одним из лучших в стране. Регион дает инвесторам солидные льготы и преференции, финансовые и нефинансовые меры господдержки при реализации проектов, так же внедряется передовой мировой опыт и опыт наиболее успешных российских регионов.

Всё это позволяет развивать на Кубани новый бизнес и привлекать новые инвестиции: только за последние 5 лет в экономику края привлечено более 2,8 трлн. рублей. В 2013 году за 2 дня работы XII Международного инвестиционного форума в Сочи делегацией края было подписано 243 соглашения на общую сумму 331,6 млрд.рублей. Среди них – о строительстве третьей очереди Абинского электрометаллургического завода, о дальнейшем расширении портов Тамани, о строительстве нефтеперерабатывающего завода в Армавире [35].

Однако, как отмечают эксперты, нужно помнить, что 2013 год – последний, когда будет иметь место «олимпийский эффект», столь благотворно повлиявший на экономическую ситуацию в крае. Поэтому в дальнейшем нужно искать новые долгосрочные источники роста.

Одним из показателей конкурентоспособности региона является эффективность системы управления субъектом федерации. Согласно рейтингу глав регионов [36], составленному группой экспертов во главе с руководителем Фонда развития гражданского общества Константином Костиным, губернатор Краснодарского края, Александр Ткачев, занял в списке 16-е место, набрав 80 баллов. Таким образом, он вошел в группу самых эффективных глав регионов – тех, кто набрал более 75 баллов.

Оценку работе глав регионов давали по нескольким критериям: экономические показатели, оценка деятельности губернатора федеральными и региональными СМИ, мнения экспертного сообщества. Учитывались также результаты социологических опросов.

Уровень развития человеческого капитала, в т.ч. уровень и структура безработицы, тоже являются важным показателем конкурентоспособности. Весь 2013 год на рынке труда Кубани рос спрос на профессии реального сектора экономики, а краевой уровень безработицы к началу 2014 года снизился до 0,7 процента [37]. В прошлом году с помощью краевой службы занятости нашли работу больше 110 тысяч кубанцев. Почти 6 тысяч прошли профессиональное обучение, и такое же количество поучаствовало в