

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «КубГУ»)

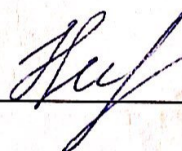
Факультет управления и психологии
Кафедра государственного и муниципального управления

КУРСОВАЯ РАБОТА

ПРОБЛЕМЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НА ПРИМЕРЕ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ Г.СОЧИ

Работу выполнила

28.12.18
(подпись)

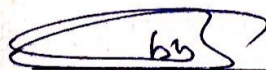


Т.Д. Николенко

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль) Муниципальное управление

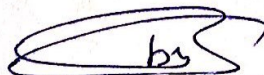
Научный руководитель
канд. экон. наук, доцент


(подпись)

28.12.18

Б.Б. Педанов

Нормоконтролер
канд. экон. наук, доцент


(подпись)

28.12.18

Б.Б. Педанов

Краснодар
2018

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	3
1. Теоретические основы устойчивого развития муниципального образования..	5
1.1. Понятие устойчивого развития и его основные критерии.....	5
1.2. Управление устойчивым развитием муниципального образования.....	7
2. Анализ управления устойчивым развитием муниципального образования г.Сочи	12
2.1 Оценка индикаторов устойчивого развития города Сочи.....	12
2.2 Проблемы управления развитием муниципального образования город Сочи.....	22
3. Направления повышения эффективности управления устойчивым развитием муниципального образования города Сочи.....	26
Заключение	31
Список использованных источников.....	33
Приложения.....	36

ВВЕДЕНИЕ

Современный уровень развития общества характеризуется нарастанием конкурентной борьбы за ресурсы и рынки. Причем это в полной мере относится не только к бизнесам, но и к территориям - странам, регионам, муниципальным образованиям и др.

Успешными в этой конкурентной борьбе могут быть только страны с сильными регионами, а регионы - с сильными муниципальными образованиями. Но при этом, для того, чтобы достичь успеха в развитии, следует соблюдать принципы устойчивого развития, т.е. необходим баланс между интересами общества, которое проживает на данной территории, и предпринимателями, составляющими основу местной экономики.

Устойчивость развития муниципального образования в виде социально-экологического развития, направлена на повышение качества жизни населения, сохранения и восстановления природы в виде основания жизнеобеспечения муниципального образования для целей обеспечения возможно долгого существования муниципального образования на данной территории. В связи с этим, роль территории на уровне муниципалитета становится все более актуальной проблемой.

Объектом исследования в курсовой работе является муниципальное образование город Сочи.

Предмет исследования проблемы управления устойчивым развитием.

Целью курсовой работы является изучение проблем развития территории муниципального образования город Сочи и предложения по повышению эффективности управления устойчивым развитием.

Задачи курсовой работы:

- изучить теоретические основы устойчивого развития муниципального образования;
- провести оценку положительных факторов и показателей устойчивого развития города Сочи;

- исследовать проблемы устойчивого развития муниципального образования город Сочи;

- предложить направления повышения устойчивого развития муниципального образования города Сочи.

При написании курсовой работы использовались такие методы исследования, как: анализ, сравнение, систематизации данных, логическое рассуждение и наблюдение.

Проблемы устойчивого развития на городском уровне анализируются в работах В.И. Самойленко, А.Р. Романенко, С.В. Семиной и др.

Поставленные цели и задачи определили следующую структуру курсовой работы:

- введение – здесь обоснована актуальность выбранной темы, определены цели, объект и предмет, сформулированы задачи и методы исследования, структура курсовой работы;

- первая глава – теоретическая часть, в ней на основе собранных материалов рассматриваются теоретические аспекты устойчивого развития муниципальных образований в целом;

- вторая глава – практическая часть, в ней дана оценка индикаторов устойчивого развития муниципального образования город Сочи;

- третья глава – в ней рассмотрены направления повышения эффективности управления устойчивым развитием муниципального образования города Сочи;

- в заключении подведены общие итоги курсовой работы, изложены основные выводы.

1. Теоретические основы устойчивого развития муниципального образования

1.1. Понятие устойчивого развития и его основные критерии

Сущность понятия «устойчивое развитие» относится к докладам Римского клуба, которые создали парадигму в мировом общественном мнении, чтобы создать новую платформу диалога между окружающей средой и человеком. В 1962 году Генеральная Ассамблея ООН приняла резолюцию «Экономическое развитие и охрана природы», а через значительный промежуток времени – Программу по защите окружающей среды. И уже в 1987 году, доклад «Наше общее будущее», подготовленный Комиссией по окружающей среде и развитию, отмечал необходимость принятия мер, которые направлены на изменение как экономической деятельности, так и человеческого образа жизни, стимулирующих их на удовлетворение потребностей не только нынешнего, но и будущих поколений, а также учитывать экологические возможности Земли в связи с тем, что они ограничены. Можно сказать, что это обращение начать новую эпоху экономического развития, которая дала бы уверенность в социальной ориентации и безопасности окружающей среды [1]. В дальнейшем эти идеи были развиты на Всемирной конференции ООН по устойчивому развитию, где обсуждалось решение по поводу того, что все государства должны принять стратегии устойчивого развития и поспособствовать их реализации [2]. Представлен также ряд определений устойчивого развития, которые выделяют социальный фактор среди определяющих критериев развития. В частности, по мнению Седашкина Т.И. [3], устойчивое развитие достигается тогда, «когда люди способны улучшить свое благосостояние, почувствовать гарантии стабильности, ощутить уверенность в будущем своих детей».

Устойчивое развитие муниципального образования характеризуется набором показателей или индикаторов. Индикаторы являются инструментом для измерения, визуализации и обсуждения важных вопросов развития.

Рассмотрим основные из них:

1. Построение интегрального, агрегированного индикатора, по которому можно судить о степени устойчивости развития. Агрегация обычно основана на трех группах показателей:

- эколого-экономических показателей (индикаторов);
- эколого-социально-экономических показателей (индикаторов);
- собственно экологических показателей (индикаторов).

2. Построение системы индикаторов, каждый из которых определяет конкретные аспекты развития. В рамках общей системы выделяют следующие подсистемы показателей:

- экономические показатели (индикаторы);
- экологические показатели (индикаторы);
- социальные показатели (индикаторы);
- институциональные показатели (индикаторы).

Устойчивое развитие является организационным принципом человеческого развития, тем самым поддерживая способность природных систем предоставлять природные ресурсы и экосистемные услуги, от которых зависят экономика и общество. Желаемый результат - это состояние общества, в котором условия жизни и использование ресурсов продолжают удовлетворять потребности человека, не подрывая целостность и стабильность природной системы.

Современная концепция устойчивого развития в основном основана на более ранних представлениях об устойчивом лесопользовании и экологических проблемах двадцатого века. По мере развития этой концепции она сместила акцент на экономическое развитие, социальное развитие и защиту окружающей среды для будущих поколений. Было высказано предположение, что термин «устойчивость» следует рассматривать как ключевую цель человеческого равновесия между экосистемой и человеком, тогда как «устойчивое развитие» относится к целостному подходу и временным процессам, которые ведут нас к

конечной точке устойчивости. Современная экономика стремится согласовать амбициозное экономическое развитие.

Но придержка обязательств по изменению климата и других мер по обеспечению устойчивости в качестве препарата для экономического развития, превращение и использование их в рыночных возможностях принесет большую пользу. Экономическое развитие, обеспечиваемое такими организационными принципами и практикой в экономике, называется управлением устойчивым развитием.

Концепция устойчивого развития была и остается предметом критики, включая вопрос о том, что должно быть устойчивым в устойчивом развитии. Утверждалось, что не существует такого понятия, как устойчивое использование не возобновляемых ресурсов, поскольку любая положительная скорость эксплуатации в конечном итоге приведет к истощению конечных запасов Земли.

Таким образом, устойчивость развития муниципального образования в виде социально-экологического развития, направлена на повышение качества жизни населения, сохранения и восстановления природы в виде основания жизнеобеспечения муниципального образования для целей обеспечения возможно долгого существования муниципального образования на данной территории.

1.2. Управление устойчивым развитием муниципального образования

Управление развитием берет свое начало исходя из концепций устойчивости, сочетая их с концепциями управления. Устойчивое развитие имеет три ключевых отрасли: окружающая среда, экономика и потребности человечества. Используя эти отрасли, оно дает возможность системе процветать, поддерживать экономическое благосостояние, а также обеспечивать человечеству потребности, при этом следя за ограниченностью ресурсов. Из этого вытекает определение управление устойчивым развитием, которое обозначает применение устойчивых практик в сфере общества, окружающей

среды, бизнеса и личной жизни человека, таким путем управления которое пойдет на пользу нынешнему и будущему поколениям.

Управление устойчивым развитием, за счет своей важной способности необходимо для того, чтобы успешно поддерживать качество жизни на Земле. Устойчивое управление может быть применено ко всем сферам человеческой жизни. Например, бизнес должен быть устойчивым, потому что если он не будет таковым, то по сущности устойчивости эта сфера перестанет быть конкурентноспособной. Сообщества также нуждаются в устойчивом управлении, если они хотят процветать. Это касается и природных ресурсов, для того, чтобы наше поколение могло ими пользоваться.

Исходя из истории появления термина, в большей степени это касается сохранения окружающей среды. Так, например, радикальные сторонники «зеленого» образа жизни предлагают полностью отказаться от углеводородного топлива, забыв об экономической составляющей этого вопроса. В то же время проблемы, стоящие перед устойчивым развитием, не могут быть решены только в рамках современной экономической системы [4].

Говоря о законодательстве, можно отметить определение из Градостроительного кодекса РФ [5]: «Обеспечение при осуществлении градостроительной деятельности безопасности и благоприятных условий жизнедеятельности человека, ограничение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности на окружающую среду и обеспечение охраны и рационального использования природных ресурсов в интересах настоящего и будущего поколений» (то есть, касается только градостроительной деятельности).

Выявлено, что угрозам национальной безопасности, которые связаны с диспропорциями в уровнях развития субъектов Российской Федерации, препятствует проведение рациональной государственной региональной политики, направленной на улучшение координации деятельности государственных органов, органов местного самоуправления, деловых кругов и гражданского общества [6].

Работы многих управленцев отражают движение времени. Это привело к проблеме, связанной с развитием практики устойчивого управления по некоторым причинам. Одна из них заключается в том, что постоянные нормы меняются со временем. Например, если раньше некоторые вещи казались необъяснимыми, то сейчас это считается приемлемым. Другая причина же в том, что нужно быть предусмотрительным как в краткосрочной, так и долгосрочной перспективе, для того, чтобы применять устойчивое управление. Управленческое поведение отражает то, как были определены принятые принципы поведения. Управленец может дать определенную оценку культурным изменениям, внесенным в его программу, однако в целом более значимую роль будут отражать мнения общественности.

В бизнесе экологи как правило сталкиваются с проблемой противодействия промышленности. Это означает, что присутствует очень мало «встреч в середине» или отсутствует какой-либо компромисс. Однако, когда обе стороны вообще не соглашаются друг с другом, это еще больше усугубляет ситуацию. Организациям следует принять факт о том, что пределы ответственности могут меняться. Стремление к устойчивому развитию означает, что им следует использовать системный подход, который связывает бизнес с окружающей средой в целом. В ходе чего, институты устойчивого развития приспособятся, появится необходимость включать образ устойчивой ответственности, который формируется для общества, потому что фирмы являются общественными организациями.

Помимо этого, компаниям следует установить взаимосвязь между устойчивостью как явлением и как практикой. Сотрудники должны думать системно и разумно о принципах ведения бизнеса по отношению к проблемам экологии. Соединив обе ветви, появятся новые идеи о принципах позволяющих компаниям, которые обладают верными структурами отрасли, управленческими навыками и конкурентноспособностью, повысить свою ценность, а также улучшить экологические показатели.

Экономическая система, также как и многие другие подчиняется законам термодинамики. Управленцы должны понимать, что в принятии любых решений их ценности являются важными факторами. Некоторые из существующих ценностей основаны на предложениях, которые не воспроизводимы. Одобрение новых экономических моделей, учитывающих особенности Земли, лежит в основе управления устойчивым развитием.

Говоря об общественности, следует отметить, что общины смогут улучшиться при использовании устойчивого управления. Например, для того, чтобы обеспечить неограниченный запас ресурсов, сообществам необходимо применять устойчивое развитие, если они хотят использовать ресурсы, находящиеся на прилегающих территориях. А также сообщество должно работать вместе, чтобы быть продуктивным, и достичь необходимых целей, реализацию которых в дальнейшем на себя должно взять руководство. Так как устойчивое управление практикуется в сообществе, люди видят успех и его ценность, и поэтому готовы остаться в сообществе, чтобы находиться в этой среде.

Устойчивое управление обеспечивает результаты, которые помогут улучшить жизнь людей, окружающую среду и будущее поколение. Сообщество ставит цели, которые люди выполняют и стремятся сократить потребление энергии, воды, отходов, но окончательно они не могут быть утверждены им, если у него отсутствует руководство.

Важнейшим аспектом устойчивого управления сообществом также является донесение всех планов до людей, которые будут их выполнять. Важно знать мнения людей о том, что необходимо улучшить и как это следует сделать, а также почему для них это важно и как они вовлечены в процесс.

Таким образом, управление устойчивым развитием муниципального образования можно понимать как динамичное увеличение темпов роста, сочетающее инновации стратегического подхода с адаптивными способностями территории меняться в результате воздействия внешних и внутренних факторов, стимулирование мотивации ключевых экономических факторов на

взаимодействие, направленная на достижение желаемого баланса между экономическим ростом, справедливым развитием человеческого потенциала и здоровыми производительными экосистемами [7]. Устойчивое развитие территории характеризуется набором показателей или индикаторов. Индикаторы являются инструментом для измерения, визуализации и обсуждения важных вопросов развития. Они дают количественное и качественное описание проблемы и позволяют оценить ситуацию, отметить ее изменение в положительном или отрицательном направлении [8].

2. Анализ устойчивого развития муниципального образования г. Сочи

2.1 Оценка индикаторов устойчивого развития города Сочи

Город Сочи - один из крупнейших муниципальных образований в составе Краснодарского края. Город расположен на юго-западе Краснодарского края на расстоянии 270 километров от города Краснодара. Сочи занимает территорию 3506 квадратных километров, которая протянулась вдоль Черноморского побережья Кавказа на 145 километров.

Территорию Сочи с северо-востока, востока и юго-востока окружают хребты Большого Кавказа: Алек, Мамайский, Бытха, Гора Ахун и другие, высотой от 300 до 1100 метров, которые зимой ограждают прибрежную полосу от холодных северных и восточных ветров. В состав города Сочи входит 10 городских и 79 сельских поселений, которые расположены в 4-х внутригородских районах Большого Сочи: Адлерском, Хостинском, Центральном и Лазаревском. Город Сочи является приморским бальнеологическим курортом всероссийского значения. Чтобы оценить устойчивость развития территорий остановимся на социально-экономическом развитии города Сочи, которое является результатом устойчивого развития.

По итогам 2017 года оборот крупных и средних организаций города увеличился в действующих ценах на 13,4% к аналогичному периоду прошлого года. Оборот организаций города составил 191,3 млрд.рублей. В рейтинге городских округов и муниципальных районов Краснодарского края по темпам экономического роста в 2017 году город занимает 20 место.

Рассмотрим составляющие устойчивого развития:

Производство. Объем отгруженных товаров собственного производства крупных и средних производителей промышленной продукции составил 21,1 млрд. рублей. Статистика за отчетный период показала рост объемов производства на 3,8%. Позитивное влияние на общую динамику промышленного производства оказал рост в сфере добычи полезных ископаемых (+62,4%), в сфере «водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации

отходов, деятельность по ликвидации загрязнений» (+43,8%). При этом падение наблюдалось в обрабатывающих производствах (-1,8%). В крупных и средних промышленных предприятиях города занято 8,5 тысяч человек (годом ранее 8,2 тысяч человек). Средний уровень заработной платы составил 38,0 тыс.руб. (годом ранее 36,8 тыс.руб.).

Сельское хозяйство. Сельскохозяйственная отрасль города является неотъемлемой частью комплексного развития города-курорта и направлена в основном на удовлетворение его потребностей в свежих овощах и фруктах, чае, продукции пчеловодства и цветоводства.

Строительство. Объем выполненных работ за 12 месяцев 2017 года организациями строительного комплекса составил 7504,2 млн. руб., или 108,5 % к аналогичному периоду 2016 года. Снижение объемов ввода жилья за этот период обусловлено завершением деятельности на территории МО г.Сочи ряда крупных застройщиков, отсутствием достаточного объема финансовых средств, необходимых для завершения строительства и ввода объектов в эксплуатацию у застройщиков, осуществляющих строительство жилья.

Транспорт и связь. Транспорт – одна из наиболее динамично развивающихся отраслей экономики города Сочи. За 2017 год объём выполненных работ и услуг транспортными организациями города Сочи составил 10251,8 млн.рублей или 118,7% к аналогичному периоду 2016 года.

Санаторно-туристский комплекс. По состоянию на 1 января 2018 года в городе-курорте Сочи зарегистрировано 1 041 средств размещения.

При этом, в период январь-ноябрь 2016 года функционировало 705 средств размещения. В сравнении с аналогичным периодом 2016 года число объектов увеличилось благодаря работе по привлечению малых средств размещения к прохождению классификации и постановке на налоговый учет.

Уровень жизни населения. Численность населения города Сочи на 01.01.2017 года составляет 492601 человек, по оценке по состоянию на 01.12.2017 естественный прирост составил 1785 человек. Миграционный прирост составляет в абсолютном выражении 11698 человек. Среднемесячная

заработная плата одного работника составила 37,8 тыс. рублей, что на 2,2% больше, чем в аналогичном периоде прошлого года.

По состоянию на 1 декабря 2017 года признано безработными 724 граждан. Уровень регистрируемой безработицы составляет - 0,3%.

Таким образом, определяя основные ценности, принципы и приоритеты устойчивого развития страны и регионов, федеральное и региональное законодательство оставляет органы местного самоуправления лицом к лицу с проблемами устойчивого развития местных сообществ и предоставляя им свободу в использовании уникальных местных возможностей для проведения позитивных перемен в жизнь [9].

Система индикаторов и целевых значений устойчивого развития города Сочи на основе изучения мировых аналогов и ряда обязательных источников

В результате разработки концепции устойчивого развития г. Сочи были рассмотрены 5 тем (направлений) деятельности в области устойчивого развития такие как:

- здоровый образ жизни;
- гармония с природой;
- экономическое процветание;
- современные технологии;
- культура и национальные ценности.

Данные направления формировались на основе международного понимания устойчивого развития территорий, с учетом специфики потребностей и проблем города Сочи.

Стратегической целью устойчивого развития города Сочи до 2030 года является создание условий для сбалансированного накопления и воспроизводства экономического, экологического и человеческого капитала территории на основе научно-технического прогресса.

Исходя из сформулированной стратегической цели, необходимо сбалансированное развитие в трех основных сферах, с формированием видения в каждой из них.

Первая сфера касается экономического благополучия - город с диверсифицированной экономикой, обеспечивающий материальное благополучие и самореализацию всех жителей.

Вторая сохранения среды и эффективность использования ресурсов - город, в котором сохраняется и улучшается качество окружающей среды и эффективно используются природные ресурсы, способный адаптироваться к требованиям современного глобального общества.

Третья развития человеческого капитала территории - город с высоким уровнем развития человеческого капитала и разнообразными культурными функциями, предоставляющий широкие возможности.

Устойчивое развитие отражает в первую очередь компромисс, поэтому в рамках работы было также проведено исследование по учету мнений стейкхолдеров городского развития. Была разработана анкета и размещена в сети Интернет (на сайте foconsult.ru с продвижением на профильных ресурсах), за 14 дней проведения было получено более 640 полных ответов на вопросы. В опросе участвовали представители самых разных социальных кругов: научного сообщества, бизнес-структур, работники муниципальных организаций и т.д., что позволяет говорить о достаточной репрезентативности данных с учетом ориентации на население с активной гражданской позицией (т.е. та часть населения, которая и может принимать участие в мероприятиях Концепции).

В период олимпийских игр под направлением устойчивого развития «Здоровый образ жизни» понималось в основном продвижение массового и профессионального спорта – как один из основных приоритетов олимпийской политики. Соответственно, формировалась система целей деятельности:

- содействие развитию массового и профессионального спорта;
- пропаганда здорового образа жизни;
- создание условий для участия в спорте людей с инвалидностью;
- развитие медицинского сопровождения профессионального спорта;
- повышение доступности и качества медицинских услуг при проведении массовых мероприятий;

– обеспечение здоровья и безопасности работников и участников массовых мероприятий.

Основной характеристикой здорового образа жизни является здоровье населения. По данным ВОЗ здоровье населения определяется на 50% социально-экономическими факторами, на 20% - экологическим состоянием, в той же мере – генетическими причинами и на 10% - организацией здравоохранения и качеством предоставляемых населению медицинских услуг.

Понятно, что это усредненные оценки применительно к мировому населению, и для г. Сочи соотношение факторов будет отличаться, что можно увидеть в разделах Концепции «Гармония с природой» и «Экономическое процветание». Опираясь на определение ВОЗ, под здоровьем понимается состояние полного физического, духовного и социального благополучия, а не просто отсутствия болезни [10].

Для популяционного здоровья главным индикатором в устойчивом развитии г. Сочи является – показатель ожидаемой продолжительности предстоящей жизни, опирающийся на возрастные коэффициенты смертности. Так как смертность у мужчин и женщин значительно отличается, то более адекватным будет рассмотрение ОПЖ с разделением по полу.

Также индикаторами популяционного здоровья помимо ОПЖ являются младенческая смертность, умершие по основным классам причин смерти и отдельно в трудоспособном возрасте.

Для оценки индивидуального здоровья выделяют три его формы: физическое, психическое и социальное [11]. Именно социальная форма индивидуального здоровья определяется образом жизни. Понятие здорового образа жизни включает в себя «благоприятные условия жизнедеятельности человека, уровень его культуры и гигиенических навыков, позволяющих сохранять и укреплять здоровье, предупреждать развитие его нарушений и поддерживать оптимальное качество жизни».

К основным аспектам можно отнести: физическую активность (на работе, дома, способы передвижения по городу, занятия каким-либо видом спорта в

свободное время); здоровое питание (потребление фруктов и овощей, рациональность питания с позиции отсутствия избыточного веса и ожирения); распространение вредных привычек (потребление табака, алкоголя, наркотиков). Поэтому для формирования здорового образа жизни населения г. Сочи, как элемента устойчивого развития необходимо осуществление мероприятий, ориентированных не только на популяризацию занятий спортом и модернизацию системы здравоохранения, но и затрагивающие другие аспекты деятельности населения.

При этом необходим баланс между инфраструктурными улучшениями и институциональными преобразованиями, возможностью человека вести здоровый образ жизни и его желания.

Основными элементами подобной структуры будет обеспечение:

- доступности и качества системы здравоохранения;
- доступности и качества спортивной инфраструктуры;
- формирования образа успешного члена общества как здорового человека.

Здесь в понятие здоровый человек вкладывается: здоровое питание, занятия спортом, отсутствие вредных привычек, а основной характеристикой здоровья нации является продолжительность жизни. Обладая благоприятным климатом и принимая такое событие как Олимпийские Игры, город Сочи имеет все предпосылки для того, чтобы стать одним из городов России, обладающим высокими показателями здоровья населения.

С концепцией устойчивого развития тесно связано понятие качество жизни отдельного индивида, характеризующее степень его удовлетворенности условиями собственной жизни. Ключевыми составляющими улучшения качества жизни является расширение возможностей выбора и контроля [13].

Таким образом, под равенством возможностей в настоящей работе понимается наличие у каждого человека возможности улучшить качество собственной жизни.

На практике улучшение качества жизни подразумевает:

- доступ к качественному образованию и сфере услуг, возможность трудоустройства и улучшения жилищных условий;
- проживание в комфортной и безопасной окружающей среде;
- возможность взаимодействовать с другими представителями социума, интегрироваться в социально-экономическую жизнь общества, иными словами возможность жить в общей среде;
- наличие ресурсов, достаточных для удовлетворения эстетических и духовных потребностей;
- возможность самореализации и раскрытия собственного потенциала.

На сегодняшний день отдельные категории граждан, как города Сочи, так и Российской Федерации в целом ограничены в возможностях улучшать качество собственной жизни, оказываясь исключенными из социальных систем, являющихся фундаментальными для функционирования общества.

В рамках мероприятий устойчивого развития города Сочи выделены четыре элемента темы «Мир без барьеров»: комфортная среда обитания, сокращение социальных неравенств, развитие человеческого капитала, социальная и политическая активность, являющиеся ключевыми для устойчивого развития города Сочи и повышения качества жизни его жителей и гостей.

Экономическое процветание является базовым компонентом устойчивого развития территории, поскольку обеспечивает ресурсами реализацию мероприятий в рамках других направлений. Принципы устойчивого развития зачастую снижают экономическую эффективность, так как предполагают дополнительные затраты при отсутствии увеличения объемов производства / прибыльности.

Достижение целей устойчивого развития в социальной и экологической сферах предполагает нахождение компромисса с экономическими интересами стейкхолдеров городского развития.

В существующих отчетах об устойчивом развитии г. Сочи под экономическим процветанием подразумевается развитие базовой отрасли

(туризма), развитие рынка труда (создание постоянных рабочих мест), а также абстрактная поддержка экономического развития.

Во многих зарубежных источниках экономическое процветание также упоминается лишь вскользь, ограничиваясь такими общими задачами как повышение производительности труда, снижении общей энергоемкости, а также диверсификация и инновация экономики. Это связано с тем, что многие экономические проблемы в развитых странах выражены гораздо менее явно. В условиях России и Сочи в частности, необходимо более детально остановиться на анализе и мерах в сфере экономики, особенно с учетом прогнозируемого спада в среднесрочной перспективе.

Современные технологии – важный компонент, включенный в состав Программы устойчивого развития Сочи в связи с тем, что Зимние Игры 2014 г. были провозглашены самыми инновационными Играми истории. Благодаря Зимним Играм - Сочи получил заметное место на мировой карте и приобрел совершенно новое положение в информационном пространстве. Использование преимуществ этого положения невозможно без применения современных информационных технологий, а наращивание конкурентоспособности Сочи, готовящегося совершить прыжок в будущее с трамплина, сформированного многолетними трудами по строительству олимпийских объектов и инфраструктуры, требует высокотехнологичного подхода к организации деятельности муниципалитета и подведомственных служб во взаимодействии с городским сообществом. Современные технологии в контексте устойчивого развития города Сочи призваны разрешить проблемы организационного и управленческого порядка, связывающие потенциал устойчивого развития города и закрывающего возможности для прогресса.

Программа «Открытое Правительство» предоставляет развитую методологию повышения качества муниципального управления посредством применения современных информационных технологий и расширения платформы открытого взаимодействия с общественностью.

Последний компонент – развитие прямой и обратной связи с обществом – потребует от муниципалитета сосредоточения на решении весьма трудоемких задач, а первые результаты будут, как следует ожидать, обескураживающими.

Построение информационного общества в Сочи – не только требование времени, но и ключевая предпосылка успеха в деле превращения города в место, привлекательное для жизни, ведения бизнеса и туризма.

Таким образом, современные технологии управления – средство движения к этой цели.

Многогранность сферы культуры и национальных ценностей придаёт ей значение важного ресурса развития в таких аспектах как формирование идентичности и социального капитала, поддержание мира и стабильности, занятости и общественного согласия.

Значимость сферы культуры для успешного достижения целей устойчивого развития обуславливает необходимость изучения принципиально новые феномены в сфере культурного наследия, прежде всего связанные с развитием современных цифровых технологий и переменам в восприятии окружающей действительности, прежде всего молодёжью, и их влияние на ценность культурного наследия и его роль в устойчивом развитии [14].

В рамках данной Концепции были выделены два элемента, имеющие принципиальное значение для устойчивого развития культурного потенциала города и национальных ценностей:

- Сочи как культурный центр, позволяющий раскрывать творческий потенциал его жителей;
- высокое качество и разнообразие предоставляемых услуг в области культуры.

Первый из элементов отражает формирование как таковой современной сферы культуры в городе Сочи. В свою очередь второй связан с её качественным наполнением в соответствии с мировыми стандартами и в то же время потребностями локального сообщества.

Выделенные элементы предполагают как реализацию потенциала учреждений культуры, так и развитие межнациональных и международных связей, сохранение и продвижение культурного наследия.

Рациональное использование имеющихся предпосылок вместе с постоянным развитием базы соответствующих знаний и компетенций могут превратить город Сочи в значимый культурный центр Черноморского региона.

Можно выделить основные критерии отбора целевых индикаторов устойчивого развития города Сочи такие, как полномасштабный учет требований к устойчивому развитию, предъявляемых международными организациями, связь индикаторов с целями и приоритетами национальной, краевой и местной политик в области социально-экономического развития и экологической безопасности, иллюстрация основных трендов развития в социальной-экономической и экологической сферах города, отражение в системе показателей специфических и острых проблем города Сочи, преимущественная ориентация индикаторов на деятельность органов местного самоуправления, использование крупных показателей, при соблюдении принципа достаточности системы для отражения устойчивости развития, доступность данных и возможность оценки изменений значений индикаторов в течение времени, возможность сравнения значений индикаторов по городу Сочи со значениями индикаторов по другим городам России и мира, ориентация на современные документы управления устойчивым развитием муниципальных образований в Европе, Канаде и США.

Таким образом, мы провели оценку критериев, по которым было оценено устойчивое развитие города Сочи Краснодарского края, такие как:

- здоровый образ жизни;
- гармония с природой;
- экономическое процветание;
- современные технологии;
- культура и национальные ценности.

2.2 Проблемы управления развитием муниципального образования город Сочи

Рассмотрим SWOT-анализы по показателям устойчивого развития города:

- SWOT-анализ по теме «Здоровый образ жизни» (приложение 1)
- SWOT-анализ по теме «Гармония с природой» (приложение 2)
- SWOT-анализ по теме «Экономическое процветание» (приложение 3)

Проблемы, которые можно считать общегородскими на фоне устойчивого развития региона.

1) Городской транспорт. Город Сочи как и другие города Краснодарского края в целом не рассчитаны на нынешнее количество транспортных средств, прежде всего, автомобилей. Это проявляется в постоянных уличных пробках, быстром износе и часто неудовлетворительном состоянии дорожного покрытия. Сложившаяся система регулирования дорожного движения в городе не соответствует новым условиям.

Жители видят усилия администрации города, направленные на решение транспортной проблемы (новый асфальт, ограждения, парковки), но считают, что имеющимися у администрации возможностями транспортной проблемы города не решить. Рассматривая перспективы города Сочи, следует учесть, что за счет климата необходимо развивать в первую очередь экологически чистые виды общественного транспорта.

2) Инженерные коммуникации города. Фактическое отсутствие нормальной канализации, особенно в центральной части города. «Ливневка», построенная в 19 веке, давно уже не справляется со своими задачами. Серьезные дожди часто оборачиваются «наводнениями», усложняющими и без того непростую транспортную проблему, чреватые эпидемиологическими проблемами.

3) Социальные проблемы. Данные проблемы, значительно волнуют горожан города Сочи. Особое внимание привлекает нынешнее состояние здравоохранения, негативные последствия его реформирования:

неудовлетворенность качеством медицинской помощи, плохое обеспечение бесплатными лекарствами, большая нагрузка на существующие поликлиники, на медицинский персонал, особенно на врачей, которые вынуждены заниматься чрезмерным объемом бюрократических процедур. Людей беспокоит быстрое увеличение платной составляющей медицины, в частности дороговизна лекарств.

Сохраняются проблемы организации детского отдыха, оздоровления школьников. Занятие спортом стало дорогим удовольствием. Мало осталось спортивных площадок, где можно поиграть в спортивные игры.

4) Трудовая занятость. За последние 15 лет значительно сократилось промышленное производство, потеряно много рабочих мест. Эти места в значительной степени восполнены за счет развития других секторов экономики, прежде всего – сервиса. Рабочие места в городе сегодня есть. Но произошло изменение мотивации к труду: коренные жители «не идут работать на непрестижные и малооплачиваемые (с их точки зрения) места». Эта ситуация не является специфической для Сочи. Как показывает опыт других крупных городов, выход из нее лежит в оптимальном сочетании развития наукоемких, «интеллектуальных» отраслей народного хозяйства и продуманной миграционной политики.

5) Проблемы жилья. По мнению участников фокус-групп, новое жилье по своим ценам остается недоступным для основной массы горожан, нуждающихся в нем. Эти цены ориентированы на состоятельных мигрантов. Ипотека с ее очень высокими процентами пока не решает проблему. Съемного жилья достаточно много, но оно дорогое. Жители частного сектора в старой части города, сдающих свои площади квартирантам, используют такую практику для извлечения доходов. Расселение этого «муравейника» в частности, и решение жилищной проблемы вообще, в рамках существующих планов развития города представляется маловероятным.

6) Проблема безопасности стоит уже не так остро, как несколько лет назад, когда люди боялись вечерами выходить на улицу, но все еще называется в числе наиболее болезненных. Высказывалось мнение, что один из реальных резервов

ее решения – это повышение уровня работы отделений милиции, страдающих от нехватки и текучести кадров, участковых милиционеров, к профилактической направленности и оперативности деятельности которых высказывались конкретные претензии.

Вместе с тем, в ходе дискуссии получили поддержку и разумные соображения об экономической подоплеке многих правонарушений, когда «именно нужда толкает человека на преступление». Поэтому уже само нормальное развитие города будет способствовать улучшению криминогенной обстановки в нем.

7) Развитие детей и молодежи важнейшая общегородская задача. Эта точка зрения получила в ходе дискуссий активную поддержку. Масштабные планы коренного переустройства жизни города, активное вовлечение молодежи в их реализацию даст ей масштабную цель, надежду, уверенность в будущем.

8) Озеленение города. Сложившийся облик у города Сочи не очень соответствует его климатическим условиям, его планам развития курортного бизнеса. В городе много земли, но мало парков. Новые зеленые насаждения, по оценкам участников обсуждений, едва ли покрывают естественную убыль и незаконные вырубки старых деревьев. В данном случае тоже требуются какие-то неординарные масштабные меры, не укладывающиеся в рамки городского бюджета.

9) Экологическая ситуация. Территория олимпийской стройки имеет в своем арсенале довольно богатое разнообразие биологических видов. Притом стабилизационный строй лесных насаждений продолжается примерно 40 лет после окончания строительства, то есть еще приблизительно столько времени живой мир будет приходить в себя после грубого вмешательства человека. Загрязнение воды, воздуха, а также состояние лесного массива достойно самых худших оценок. То, что происходит сейчас на территории этого замечательного города-курорта, безусловно, можно назвать преступлением по отношению ко всему живому, находящемуся на его территории.

Также можно еще выделить следующие проблемы устойчивого развития: ухудшение состояния окружающей среды, дисбаланс интересов в природопользовании, неполное соблюдение экологических требований при реализации целого ряда крупномасштабных проектов на территории, дискретность экологического законодательства, слабая развитость демократических институтов.

Направления повышения устойчивого развития муниципального образования города Сочи представим в третьей главе курсовой работы.

3. Направления повышения эффективности управления устойчивым развитием муниципального образования города Сочи

Для улучшения экономической ситуации в муниципальном образовании город Сочи необходимо рассмотреть и изучить следующие направления:

а) формирование резерва опережающего совершенствование края для реализации функции опорного региона в осуществлении целей Правительства Российской Федерации на базе взаимовыгодного межрегионального и международного сотрудничества;

б) абсолютное увеличение жизненного уровня, материального благосостояния и продолжительности жизни, создание условий и заинтересованности для повышения человеческого капитала на основе увеличения эффективности и конкурентоспособности здравоохранения, жилищного строительства, образования и коммунальной инфраструктуры;

в) рост полезности действия государственного стратегического планирования и стабилизации социально-экономических процессов в крае на основе создания систем стратегического управления, оптимизации институциональной структуры, пространственного развития и территориального планирования.

Региональная неоднородность инвестиционного пространства, оказывающая значительное влияние на характер региональных инвестиционных процессов, прослеживаются по показателю «инвестиции в основной капитал на душу населения» [16].

На территории муниципального образования город-курорт Сочи в 2018 году продолжилась реализация нескольких крупных проектов: строительство центра для занятий лыжным видом спорта «Снежинка; строительство зимнего аквапарка «Хамелеон» с торгово-развлекательным центром; строительство физкультурно-оздоровительного комплекса в поселке Лазаревского района города Сочи.

Механизм управления социально-экономическим развитием – это совокупность принципов, ресурсов, форм и методов воздействия на процессы в городе, применяемые органами государственной власти для достижения целей развития города Сочи.

Определение целей и направлений устойчивого развития по всем критериям [17].

Повышение уровня доступности и качества услуг системы здравоохранения: следует рассмотреть такие задачи, как повышение качества трудовых ресурсов и квалификации работников отрасли, формирование условий для развития системы диагностики заболеваемости, создание условий и предпосылок для развития частной медицины, других альтернативных форм предоставления медицинских услуг населению. Здесь возможно развитие муниципально-частного партнерства в области здравоохранения, предоставление платных услуг населению ведомственными учреждениями (например, санаториями и т.д.).

Повышение уровня доступности и качества спортивной инфраструктуры и фитнес услуг для всех групп населения: такие задачи, как расширение возможностей и развитие инфраструктуры для занятия спортом и фитнесом, развитие системы специализированных образовательных учреждений для детей (спортивных школ) + спорт в школе (материальное обеспечение школ, кадры, образовательные программы) – целевая аудитория дети и молодежь, обеспечение доступности спортивных сооружений для маломобильных групп населения.

Популяризации здорового образа жизни как одного из важнейших условий развития человеческого потенциала [18]: такие задачи, как создание имиджа «здоровый человек - успешный человек», ограничение потребления алкоголя, табака и наркотиков и пропаганда отказа от вредных привычек.

Повышения ресурсной эффективности городского хозяйства необходимо рассмотреть задачи: повышение энергетической эффективности городского хозяйства, улучшение городских стандартов водосбережения, повышение эффективности городской системы обращения с отходами.

Формирование в городе Сочи благоприятной окружающей среды: такие задачи, как повышение качества атмосферного воздуха, снижение загрязнения водных объектов, упорядочение и повышение эффективности деятельности по управлению качеством городской среды.

Обеспечение материального благополучия жителей города Сочи: задачами будут являться создание и поддержание достаточного числа качественных рабочих мест, обеспечение доступности жилья и базовых услуг.

Формирование и развитие устойчивой экономики города Сочи: задачи по формированию дружелюбной административной среды для бизнеса (предпринимательской деятельности), развитию туризма как базовой отрасли экономики города, обеспечению финансовой устойчивости муниципального образования, диверсификация экономики города.

Создание и развитие устойчивой внутригородской транспортной системы: задачи такие как снижение нагрузки на городскую транспортную систему, обеспечение безопасности на транспорте, создание удобной и эффективной системы общественного транспорта.

Внедрение современных технологий управления для достижения целей устойчивого развития: необходимо рассмотреть задачи по обеспечению ОМСУ Сочи новыми инструментами управления развитием города, основанными на современных информационных технологиях, формированию многопрофильной технологической платформы для вовлечения городского сообщества в деятельность по обеспечению устойчивого развития Сочи.

Повышение качества услуг, предоставляемых жителям и гостям города в сфере культуры: задачи такие, как улучшение материально-технического состояния и технологической оснащённости учреждений культуры города Сочи, обеспечение условий для сохранения и развития кадрового потенциала в сфере культуры города Сочи и её привлекательности для молодых специалистов [19].

Сроки и этапы реализации Концепции устойчивого развития города Сочи рассчитана на период с 2017 по 2030 гг. Предусматривает реализацию в два этапа.

Этап 1. 2017-2020 гг. сглаживание наиболее острых диспропорций, подготовка к внедрению принципов устойчивого развития.

Этап 2. 2021-2030 гг. Расширенное внедрение принципов устойчивого развития в практику муниципального управления.

Источниками финансирования расходов на реализацию мероприятий по устойчивому развитию города Сочи являются собственные и привлеченные средства муниципального образования при поддержке краевого и федерального бюджетов, средства коммерческих организаций, представленные преимущественно инструментами проектного финансирования, и иные внебюджетные источники.

Для эффективной реализации функций стратегического управления необходимо создание специальной организационной структуры.

Мы считаем, что управлять состоянием муниципального образования необходимо поддерживая систему жизнеобеспечения территории и качество муниципальных услуг не ниже достигнутого уровня. Перспективное управление нацелено на обеспечение его устойчивого развития, повышения качества жизни населения.

Представители муниципального образования должны четко понимать, что именно следует предпринимать для комплексного регионального развития, в каких условиях они развиваются в будущем, на какие инструменты и материальные стимулы могут опираться в собственной деятельности [20].

Важно так же формировать и реализовывать долгосрочную стратегию производственно-экономического развития муниципального образования до 2020 года и до 2030 года, базирующаяся на промышленных и аграрных приоритетах перспективного планирования.

Основное внимание следует обращать на разработку и принятие «Программы развития устойчивого социально-экономического развития города Сочи до 2020 года и до 2030 года».

Таким образом, важно отметить, что достижение целей является скорее инструментом или же видом ограничений, нежели целью. При их выходе из

состояния равновесия, они становятся серьезным препятствием для достижения целей устойчивого развития региона.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В достижении цели получили следующие результаты курсовой работы, касающиеся проблемам устойчивого развития Краснодарского края, а в частности муниципального образования город Сочи:

1. Под устойчивым развитием муниципального образования можно понимать как динамичное наращивание показателей роста, сочетающее инноватику стратегического подхода с адаптивными способностями территории к изменению в результате влияния внешних и внутренних факторов.

2. В результате разработки концепции устойчивого развития г. Сочи были рассмотрены 5 тем (направлений) деятельности в области устойчивого развития такие как: здоровый образ жизни, гармония с природой, экономическое процветание, современные технологии, культура и национальные ценности.

Проблемы, которые можно считать общегородскими на фоне устойчивого развития региона:

- 1) городской транспорт;
- 2) инженерные коммуникации города;
- 3) трудовая занятость;
- 4) проблемы жилья;
- 5) проблема безопасности;
- 6) воспитание детей, молодежи важнейшая общегородская задача;
- 7) озеленение города;
- 8) экологическая ситуация.

Устойчивость развития муниципального образования в виде социально-экологического развития, направлена на повышение качества жизни населения, сохранения и восстановления природы в виде основания жизнеобеспечения муниципального образования для целей обеспечения возможно долгого существования муниципального образования на данной территории.

Основными аспектами по реализации устойчивого развития являются его всестороннее публичное обсуждение и информирование деловых кругов и общественности в рамках обеспечения устойчивого развития города.

При переходе к устойчивому развитию муниципальных образований необходимо разработать стратегические установки с учетом, прежде всего, мировых и российских тенденций и ожидаемых изменений в общественной жизни, технологических структурах, экономике и политике, а также климатических условиях, уровне жизни, технологический, интеллектуальный и социальный потенциал населения, ресурсные возможности муниципалитетов и, наконец, состояние муниципальной среды.

В основе стратегических планов устойчивого развития региона, всегда лежит гуманитарно-экологический императив, направленный на улучшение качества жизни населения, сохранение и восстановление окружающей природной среды как основы жизнеобеспечения муниципального образования в целях обеспечения максимально длительного существования муниципального образования на данной территории.

Следует отметить, что в последние годы ряд показателей (в основном экономических) показывают положительную динамику, что, несомненно, свидетельствует об устойчивых тенденциях развития регионов. Однако, значения некоторых показателей требуют серьезного осмысления и дальнейшей интерпретации. К таким «проблемным» точкам регионального развития относились показатели энергоемкости, инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, воспроизводство молодежи рыбы, плодородие почвы, злокачественные новообразования, использование пестицидов и другие.

В заключении, важно отметить, что достижение целей является скорее инструментом или же видом ограничений, нежели целью. При их выходе из состояния равновесия, они становятся серьезным препятствием для достижения целей устойчивого развития региона.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Лавренко, Е. А. Муниципальное управление: практикум / Е. А. Лавренко, - Учебное пособие для вузов. – Оренбург: ОГУ, 2017. – 151 с.
- 2 Кожевина, О. В. Муниципальное образование как объект управления экономическим пространством региона / О. В. Кожевина, М. В. Сиротенко // Известия Алтайского государственного университета. – 2011. - №2-2. - С. 355-358
- 3 Седашкина, Т. И. Современные подходы к обеспечению устойчивого развития муниципального образования / Т.И Седашкина // Материалы семинара для молодых ученых, аспирантов и студентов старших курсов. - Саранск: Мордов, 2010. - 568 с.
- 4 Шевелева, Р. Н. К вопросу определения понятия «устойчивое развитие муниципального образования» / Р. Н. Шевелева // Актуальные вопросы экономических наук. — Уфа: Лето, 2014. — С. 160-162.
- 5 Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 № 190-ФЗ [Электронный ресурс]. – URL.: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51040/ (Дата обращения: 02.12.2018)
- 6 Маркина, В. В. Мониторинг государственных и муниципальных услуг в регионе как стратегический инструмент повышения качества регионального управления: опыт, проблемы, рекомендации / В. В. Маркина, А.В. Осташкова / М.: Экслибрис-Пресс, 2015. – 200 с.
- 7 Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ) [Электронный ресурс]. – URL.: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/ (Дата обращения: 02.12.2018)

- 8 Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ. [Электронный ресурс]. – URL.: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/ (Дата обращения: 02.12.2018)
- 9 Кудряшова, Л. В. Основы государственного и муниципального управления. / Л. В. Кудряшова. - Учебное пособие. - Томск: ТУСУР, 2016. - 153с.
- 10 Кузин, В. И. Организационно-правовые основы системы государственного и муниципального управления / В. И. Кузин, С. Э. Зуев. – Учебное пособие. М: Дело, 2014. – 120с.
- 11 Захарова, Е. Н. Муниципальные услуги как фактор устойчивого развития системы города / Е. Н. Захарова, С. В. Карпенко, Н. В. Рябцев. – Монография. Майкоп: ЭЛИТ, 2017. – 143с.
- 12 Парахина, В. Н. Основы государственного и муниципального управления / В. Н. Парахина, Л. Н. Панькова, Н. П. Харченко. – Учебное пособие. Ставрополь: СКФУ, 2015. – 110с.
- 13 Рябцев, Н. В. Роль муниципальных услуг в процессе обеспечения устойчивого развития городского образования. / Н. В. Рябцев // Вестник Адыгейского государственного университета. – 2015. - № 4 (170). – С. 234-238
- 14 Зотов, В. Б. Система муниципального управления. / В. Б. Зотов. – Учебник. – Москва: КНОРУС, 2018. – 679с.
- 15 Трубина, Е. Г. Город в теории: опыты осмысления пространства / Е.Г. Трубина. – М.: Новое литературное обозрение, 2014. – 478с.
- 16 Харченко, К.В. Технология пространственной локализации стратегии развития города / К.В. Харченко // Муниципальная власть. – 2016. – № 6. – С.18-22.
- 17 Концепция устойчивого развития города Сочи до 2030 года. [Электронный ресурс]. – URL.: <http://kniga.seluk.ru/k-ekonomika/1161143-1-konceptsiya-ustoychivogo-razvitiya-goroda-sochi-2030-goda-uchetom-ispolzovaniya-sorevnovatelnih-nesorevnovatelnih.php> (Дата обращения: 04.12.2018)

18 Федеральный закон Российской Федерации «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» от 21.11.2011 № 323-ФЗ [Электронный ресурс]. – URL.: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_121895/ (Дата обращения: 06.12.2018)

19 Березкин, Ю. М. Финансовый менеджмент / Ю. М. Березкин, Д. А. Алексеев - Учебное пособие. – Иркутск: БГУЭП, 2014. – 333с.

20 О местном самоуправлении в Краснодарском крае. Закон Краснодарского края от 07.06.2004 № 717-КЗ [Электронный ресурс]. – URL.: <http://docs.cntd.ru/document/461607217> (Дата обращения: 06.12.2018)

SWOT-анализ по теме «Здоровый образ жизни»

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> – Благоприятный уровень демографического развития – Растущая ожидаемая продолжительность жизни населения – «Успехи» в борьбе со смертностью от новообразований, инфекционных и паразитарных болезней, органов пищеварения и болезней системы кровообращения – Высокая доля населения, регулярно занимающегося физической культурой и спортом 	<ul style="list-style-type: none"> – Старение населения; – Низкая ожидаемая продолжительность жизни мужчин; – Высокий уровень смертности населения от воздействия внешних факторов – Снижение миграционной активности населения; – Миграционный отток населения, в основном трудоспособного – Низкая численность квалифицированных тренеров и тренеров-преподавателей спортивных организаций
Возможности на основе использования внутренних ресурсов и внешних тенденций	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> – Решение кадровых проблем в отраслях, испытывающих дефицит, за счет привлечения высококвалифицированных мигрантов – Закрепление достигнутого уровня демографического развития за счет проведения мер демографической политики, направленных на повышение рождаемости и снижение смертности, особенно от внешних причин – Пропаганда здорового образа жизни: <ul style="list-style-type: none"> – <i>развитие массовой физической культуры и спорта(в т.ч. для детей, лиц с ограниченными возможностями)</i> – <i>профилактика и борьба с вредными привычками (потребление алкоголя, табака, наркотических средств)</i> – Решение проблем учреждений здравоохранения за счет совершенствования качества, расширения номенклатуры и доступности медицинских услуг 	<ul style="list-style-type: none"> – Высокий уровень демографической нагрузки на трудоспособное население – Низкий уровень охвата населения врачами и средним медперсоналом (дефицит) – Снижение мощности учреждений здравоохранения – Распространение «вредных» привычек (чрезмерное употребление алкоголя, табакокурение, наркомания)

SWOT-анализ по теме «Гармония с природой»

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> – Уникальные, притягательные и доступные географическое положение, климат, ландшафты, природные объекты и биоразнообразии 	<ul style="list-style-type: none"> – Проблемы в развитии системы жизнеобеспечения города (отходы, сточные воды, транспорт), несмотря на созданные во время подготовки к Играм объекты – Недостаточность возможностей и полномочий Администрации для комплексного управления окружающей средой – Слабая координация индивидуальных усилий и действий местных сообществ
Возможности на основе использования внутренних ресурсов и внешних тенденций	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> – Реализация организационных мероприятий, направленных на внедрение экологических и энергосберегающих стандартов в широком спектре процессов и активностей городского хозяйства 	<ul style="list-style-type: none"> – Затрудненность межведомственного взаимодействия и отсутствие стимулов для отраслевых лидеров принимать высокие экологические стандарты к руководству – Недовольство общественности (в краткосрочной перспективе) в связи с переменами (дополнительной нагрузкой) – Сложный характер организационных мероприятий

SWOT-анализ по теме «Экономическое процветание»

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> – Благоприятные демографические тренды, рост трудового потенциала и человеческого капитала города – Качественный скачок в инфраструктурном обеспечении развития экономики (транспортная и инженерная инфраструктура, отдельные объекты туристской и спортивной инфраструктуры, объекты показа) – Рост известности г. Сочи в результате проведения Олимпиады 2014 г. 	<ul style="list-style-type: none"> – Гипертрофированная роль строительного сектора в экономике – Кратковременный характер вклада подготовки к Играм в ряд секторов экономики города (строительство, торговля и бытовые услуги, операции с недвижимостью и др.) с высокой вероятностью спада в краткосрочной перспективе – Ограничения по свободной территории, существенно сужающие возможности строительства новых бизнес-объектов на территории города – Слабое развитие транспортной системы (низкая транспортная доступность значительной части территории округа) – Нарушение условий функционирования традиционных сегментов в сфере туризма (шумовое загрязнение, временные и постоянные нарушения озеленения и благоустройства территории в результате массового строительства) – Закрытость административной среды, высокая роль неформальных отношений при ведении бизнеса и предпринимательской деятельности – Наличие широких возможностей для существования и развития теневого сектора экономики
Возможности на основе использования внутренних ресурсов и внешних тенденций	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> – Качественный и количественный рост туризма как традиционной специализации города. Развитие новых видов туристских услуг и продуктов, внедрение информационных технологий, обеспечивающих рост туристской привлекательности <ul style="list-style-type: none"> – развитие новых видов туризма – (бальнеология, развитие услуг в сфере стационарной высокотехнологичной медицины) – Внедрение/расширение практик использования современных технологий продвижения туризма и оказания туристских услуг – Проведение инвестиционной политики, направленной на коррекцию традиционной 	<ul style="list-style-type: none"> – Отказ/снижение внешней поддержки расходных обязательств местного бюджета, приводящий к острому бюджетному кризису – Макроэкономические риски и спад на рынке внутреннего туризма, сопровождающийся снижением турпотока и доходов территории от туризма – Усиление конкуренции в секторах традиционной и перспективной специализации городского округа Сочи со стороны деловых центров макрорегиона и курортной зоны Черноморского побережья – Вероятный спад локальной экономики, сопровождающийся значительным сокращением числа рабочих мест – Низкоэффективное использование Олимпийского наследия