МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

**«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**(ФГБОУ ВО «КубГУ»)**

**Экономический факультет**

**Кафедра мировой экономики и менеджмента**

Допустить к защите

Заведующий кафедрой

д-р экон. наук, проф.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ И.В. Шевченко

(подпись)

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2022 г.

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

**(ДИПЛОМНАЯ РАБОТА)**

**ФОРМЫ И МЕТОДЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ**

Работу выполнил \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Т.А. Варданян

(подпись)

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность .

(код, наименование)

Специализация Экономика-правовое обеспечение экономической .

безопасности

Научный руководитель

канд. экон. наук, доц.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Т. Е. Иванова

(подпись)

Нормоконтролер

канд. экон. наук, доц.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Т.С. Малахова

(подпись)

Краснодар

2022

**СОДЕРЖАНИЕ**

[Введение 3](#_Toc106403596)

[1 Особенности обеспечения экономической безопасности компаний строительного комплекса 6](#_Toc106403597)

1.1 [Экономическая безопасность строительной организации: понятие, правовые аспекты 6](#_Toc106403598)

[1.2 Основные угрозы и факторы обеспечения экономической безопасности строительных компаний 13](#_Toc106403599)

[1.3 Методические основы и показатели оценки экономической безопасности строительной компании 20](#_Toc106403600)

[2 Факторы обеспечения экономической безопасности строительного предприятия на примере ПАО «ПИК» 31](#_Toc106403601)

[2.1 Организационная характеристика предприятия 31](#_Toc106403602)

[2.2 Анализ основных экономических показателей деятельности ПАО «ПИК» 36](#_Toc106403603)

[2.3 Факторная оценка уровня экономической безопасности ПАО «ПИК». 41](#_Toc106403604)

[3 Направление укрепления финансовой безопасности ООО «ПИК» 47](#_Toc106403605)

[3.1 Потенциальные угрозы финансовой безопасности ООО «ПИК» 47](#_Toc106403606)

[3.2 Направление нейтрализации угроз финансовой безопасности ООО «ПИК» 52](#_Toc106403607)

[Заключение 55](#_Toc106403608)

[Список использованных источников 58](#_Toc106403609)

# **ВВЕДЕНИЕ**

На современном этапе уделяется огромное внимание деятельности строительных компаний, что связано с тотальными застройками городов.

Экономическая безопасность — это такое состояние защищенности экономики, которое обеспечивает нормальное функционирование предприятий, организаций, малого бизнеса, а также достижение наиболее эффективных механизмов обеспечения жизнедеятельности общества.

Проанализировав ситуации, складывающиеся в части экономической безопасности организаций, мы пришли к выводу, что данная сфера требует серьезного внимания. Проведение различного рода проверок, контроля со стороны государственных органов не приводит к достижению достаточного уровня экономической безопасности. Именно поэтому проблемы экономической безопасности строительной организации требует рассмотрения иных подходов к достижению экономической безопасности. На наш взгляд, проблема экономической безопасности такой организации должна приниматься во внимание с момента создания строительной организации.

Целью данной дипломной работы является рассмотрение существующих подходов к обеспечению экономической безопасности, а также разработка мер по улучшению экономической безопасности строительных компаний.

Для реализации поставленной цели потребовалось решение следующих задач:

* рассмотрение особенностей экономической безопасности строительной организации;
* рассмотрение методологии обеспечения экономической безопасности в строительных организациях;
* анализ факторов экономической безопасности на примере ООО «ПИК»;
* рассмотрение возможных угроз экономической безопасности строительной организации;
* разработка мер по нейтрализации потенциальных угроз экономической безопасности строительной организации.

Объектом исследования является уровень экономической безопасности ООО «ПИК».

Предметом исследования выступают экономические отношения, связанные с обеспечением экономической безопасности в строительной организации.

В процессе исследования работы были использованы методы: сбора и обработки информации, поиск информации, фиксирование информации.

Теоретико-методическую базу работы составляют труды отечественных и зарубежных ученых, например таких как: Алексея Белоусова, Елены Никишиной, Сергея Бобылева, Елены Садовой и др.

Практическая значимость полученных результатов заключается в разработке рекомендаций для повышения уровня экономической безопасности в строительной организации на примере ООО «ПИК»

Структура работы включает в себя введение, три главы, заключение, список использованных источников.

Во введение обоснована актуальность выбранной темы, определены задачи, объект и предмет исследования, теоретико-методологическая и информационная база.

В первой главе рассмотрены теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности в строительной организации.

Во второй главе проведен анализ и дана оценка уровню экономической безопасности ООО «ПИК».

В третьей главе предложены меры по нейтрализации угроз экономической безопасности строительной организации.

В заключение изложены основные выводы и результаты проведенного исследования, обеспечивающие достижение цели работы и решение поставленных задач. Так, было отмечено, что большинство угроз деятельности ПАО «ПИК» связаны с современными проблемами, которые отражаются в пандемии коронавируса и ее последствиях, большом количестве политических волнений, нестабильной ситуации внутри государств. Было заключено, что разработка мер по нейтрализации угроз должна производиться своевременно и заранее.

# **1 Особенности обеспечения экономической безопасности компаний строительного комплекса**

## **1.1 Экономическая безопасность строительной организации: понятие, правовые аспекты**

Экономическая безопасность предприятия крайне важный объект деятельности государства, так как она формирует экономику страны, уровень жизни населения, влияет на все важные сферы жизни и экономики, на деятельность государства, общества и человека.

Для того чтобы разобраться с понятием, значением экономической безопасности строительной организации следует разобрать сущность понятия безопасность в целом.

Для того чтобы разобраться с понятием безопасности, придется подойти к этому вопросу с обширной точки зрения. Это связано с тем, что безопасность применима ко многим сферам жизнедеятельности. Понятие безопасность можно применить к достаточно обширному количеству хозяйствующих субъектов. Среди них можно отметить государство, общество, личность, регион и так далее.

На сегодняшний день проблема обеспечения безопасности  
предприятия вышла на первый план. Это связано с развитием рыночных  
отношений, увеличением объема конкурентоспособных предприятий,  
которые борются за место на рынке строительства.  
Понятие безопасности представлено в документе, который на данный  
момент уже утратил силу Этим документом-является ФЗ-«О безопасности»,  
изданный в 2008 году. В данном документе понятие безопасность  
рассматривается с точки зрения состояния, при котором отсутствует  
опасность, угроза кому-либо и чему-либо.

Существует безопасность личности, которая означает отсутствие  
угрозы по отношения к индивидууму, безопасность общества, государства, но в нашей работе будет полезно и важно рассмотреть безопасность  
предприятия.

Для начала рассмотрим общие аспекты безопасности предприятия.  
Любая организация постоянно подвергается огромному количеству угроз. Их наличие подрывает сам факт существования любой деятельности. Они могут- оказать негативное влияние как на непрерывные процессы предприятия, так и на конечный результат. В целом угроза представляет собой совокупность условий, создающих опасность для функционирования общества, личности- и организации. Отсюда следует вывод что безопасность любой деятельности обеспечивает избавление от всех угроз и опасностей.

Понятие безопасности можно рассматривать с нескольких сторон. Каждая из них относится к разных отраслям. На рисунке 1 рассмотрим различные точки зрения относительно понятия безопасность.

Рисунок 1 — Подходы к определению понятия безопасность

Что касается личной безопасности, то ее определяют как такое состояние личности, при котором человек защищен от психологических, физических и иных угроз.

Относительно общественной безопасности, можно сказать, что ее трактуют как состояние общества, при котором оно находится в состоянии обеспечить свое автономное развитие независимо. Это такое состояние, при котором общество способно выбирать пути своего развития.

Мнимая безопасность представляет собой мысленное, виртуальное состояние защищенности личности, государства, общества. Оно формируется в сознании человека и позволяет ему жить, не боясь за свою жизнь и жизнь своего государства.

Государственная безопасность — это такое состояние государства, при котором суверенитет, права и свободы граждан, интересы личности, духовные и материальные источники являются защищены от внешних и внутренних угроз.

Следующим особо важным понятием, которое нам следует разобрать — это понятие экономической безопасности.

Самым центральным понятием безопасности на предприятиях-  
является экономическая безопасность. Это связано с тем, что предприятие-  
по большей части подвержено угрозам экономической безопасности. К пониманию данного термина также существует огромное количество подходов.

Одну из основополагающих группировок понятия экономическая безопасность предложил В.А. Богомолов. Ее мы представим на рисунке 2.

Рисунок 2 — Группы, позволяющие определить экономическую безопасность

К первой группе относятся такие авторы, как Л. И. Абалкин, С.А. Афонцев, В. С. Паньков. По мнению Абалкина, экономическая безопасность представляет собой: «состояние экономической системы, которое позволяет ей развиваться динамично, эффективно и решать социальные задачи и при котором государство имеет возможность вырабатывать и проводить в жизнь независимую экономическую политику».

Во вторую группу входят В.К. Сенчагов, Г. В. Гутман. Сенчагов же считает, что экономическая безопасность — это «такое состояние экономики и институтов власти, при котором обеспечиваются гарантированная защита национальных интересов, социально направленное развитие страны в целом, достаточный оборонный потенциал даже при наиболее неблагоприятных условиях развития внутренних и внешних процессов».

В третью группу входят А. Городецкий, А. Архипов. Они считают, что экономическая безопасность — это «способность экономической системы обеспечить наиболее эффективное удовлетворение общественных потребностей на двух уровнях национальном и международном».

Экономическую безопасность можно отнести к большому количеству отраслей, при этом она будет иметь схожий смысл. Отличия будут незначительными, ведь и экономическая безопасность государства, и экономическая безопасность строительного предприятия имеют своей главной задачей налаживание экономического потенциала, функционирования предприятия или общества, достижение экономических выгод.

В целом экономическая безопасность строительного предприятия, как удалось выяснить из всего вышесказанного, представляет собой состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов в целях достижения наиболее эффективного результата, а также стабильного функционирования предприятия в настоящем и будущем времени.

Экономическая безопасность должна восприниматься руководством как стратегическое направления деятельности, ведь без формирования этой системы невозможно добиться успеха на предприятии, так как в практике работы предприятия, а в особенности строительного, ведь оно требует больших вложений, предприятия должны управлять всеми направлениями хозяйственной жизни.

Среди таких направлений существует огромное разнообразие, которое мы отразим на рисунке 3.

Рисунок 3 — Направления защиты на предприятии

Далее рассмотрим то, какую же все-таки цель преследует экономическая безопасность. А, в частности, экономическая безопасность строительного и любого другого предприятия. Это нужно для того, чтобы наиболее полно разобрать в том, что же такое система экономическая безопасности, точнее система экономической безопасности строительного предприятия.

Система экономической безопасности конвертирована с такими системами управления, как стратегический менеджмент, финансовый менеджмент, риск-менеджмент и имеет единую цель с этими системами, которая, главным образом, заключается в росте рыночной стоимости строительного предприятия, а также в росте стоимости услуг, предоставляемых таким предприятием.

Естественно, цель экономической безопасности строительного предприятия не ограничивается только ростом рыночной стоимости, но также выражается в обеспечении его нормального функционирования.

Чтобы добиться этих целей компании следует выстраивать серьезную систему защиты от внешних и внутренних рисков и угроз, которая как раз и будет выражаться в экономической безопасности.

Далее, будет неправильным при рассмотрении темы экономической безопасности строительной отрасли не обратиться к нормативному регулированию. В связи с тем, что экономическая безопасность строительного комплекса оказывает колоссальное влияние на экономическую безопасность страны, то основу нормативного регулирования составит Конституция Российской Федерации. В статье 2 отражены положения, которые ставят права и свободы человека основополагающими, также Конституция Российской Федерация наделила Президента РФ выстраивать внутреннюю и внешнюю политику государства. От этих и прочих положений зависит не только экономическая безопасность в целом, но и экономическая безопасность строительного комплекса.

В связи с тем, что нормативная база в РФ имеет в своей структуре иерархичную направленность, все остальные законодательные акты основываются на положениях Конституции РФ, Международных правовых актов.

Следующими важными документами, регулирующими экономическую безопасность строительного комплекса, являются Гражданский кодекс РФ, Налоговый кодекс РФ, Градостроительный кодекс. Они также определяют основы экономической безопасности предприятия.

Далее идут важные Федеральные законы, среди которых следует отметить ФЗ «О безопасности», ФЗ «О лицензировании отдельных видов деятельности», ФЗ «О государственном строительном надзоре в Российской Федерации», ФЗ «Об архитектурной деятельности в РФ». Так, ФЗ «О безопасности» определяет основные субъекты, принципы, содержание деятельности по обеспечению безопасности. Также, нельзя не брать во внимание и правовые акты различных ведомств. Министерств, так как они занимают огромное место в Правительственном аппарате, зачастую их положения решают вопросы, которые косвенно касаются экономической безопасности строительного комплекса, но без этих положений данные вопросы не могут быть решены.

Это были правовые аспекты регулирования экономической безопасности строительного комплекса с точки зрения Федерального уровня регулирования, но также существует и локальный уровень, то есть тот, который формируется непосредственно на предприятии.

Этот уровень нормативно-правового регулирования подразумевает под собой различные учредительные документы, положения о регулировании деятельности отдельных подразделений, должностные инструкции и т. д.

Обобщив все вышесказанное, отразим нормативно-правовые аспекты обеспечения экономической безопасности на строительном предприятии на рисунке 4.

Рисунок 4 — Нормативно-правовые аспекты экономической безопасности строительного комплекса

Таким образом, разобрав большое количество точек зрения разных ученых, проанализировав множество нормативно- правовых актов, мы можем сделать вывод, что экономическая безопасность строительного предприятия — это состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов в целях достижения наиболее эффективного результата, а также стабильного функционирования предприятия в настоящем и будущем времени. Что же касается нормативно-правового регулирования, то здесь происходит на разделение на Федеральное и локальное регулирование. Если Федеральную группу представляет Конституция РФ, Гражданский, Градостроительный, Налоговый кодексы, а также Федеральные законы «О безопасности», «О градостроительном надзоре», то локальную группу составляют локальные документы, которые издаются на предприятии. Среди них можно заметить должностные инструкции, устав, учредительные документы.

## **1.2 Основные угрозы и факторы обеспечения экономической безопасности строительных компаний**

В современном мире существует огромное количество предприятий различной направленности. Каждое из таких предприятий имеет перед собой много различных угроз.

Для выяснения проблем, обозначенных в данной главе, выделим ряд задач:

- выясним, что такое угроза;

- определим, что такое угроза экономической безопасности;

- рассмотрим классификацию угроз;

- определим, какие угрозы экономической безопасности строительного предприятия существуют;

- выделим основные факторы обеспечения экономической безопасности строительной компании.

Само по себе понятие угрозы появилась очень давно. Если в старину оно рассматривалось с точки зрения оскорбления чести, то сейчас угроза представляет собой запугивание, обещание причинить кому-либо зло, а также ряд факторов, которые формируют опасность личности, обществу, компании и государству.

Если рассматривать угрозы экономической безопасности строительного предприятия обособленно, то можно сделать вывод, что экономическая безопасность в данном контексте — это:

1) «Совокупность факторов, воздействий внешней и внутренней среды предприятия, которые нацелены на незаконное или злостное воспрепятствование или затруднение его функционирования в соответствии с уставными, долгосрочными и краткосрочными целями и задачами, а также на отчуждение результатов его деятельности».

2) «Потенциальные или реальные действия физических или юридических лиц, нарушающее состояние защищенности субъекта предпринимательской деятельности и способные привести к ее прекращению, либо к экономическим и другим потерям. В частности, ущерб интересам предпринимателя может быть нанесен в результате недобросовестных действий конкурентов, невыполнения партнерами, заказчиками, поставщиками, клиентами своих обязательств по оплате контрактов, поставке товаров и т. п., а также кризисных явлений в экономике, непредсказуемых изменений конъюнктуры рынка, стихийных бедствий, чрезвычайных происшествий, управленческой некомпетентности, социальной напряженности и, наконец, неблагоприятной экономической политики государства».

Формирование негативного влияния на экономическую безопасность можно отразить на рисунке 5.

Рисунок 5 — Источники отрицательного влияния на экономическую безопасность предприятий

Далее рассмотрим классификацию угроз в общем виде. Угрозы в целом делятся на несколько показателей. Представим классификацию в таблице 1.

Таблица 1 — Классификация угроз

|  |  |
| --- | --- |
| С точки зрения информационной безопасности: |  |
| 1. | Угрозы конфиденциальности |
| 2. | Угрозы целостности |
| 3. | Угрозы доступности |
| С точки зрения расположения источника угроз: |  |
| 1. | Внутренние |
| 2. | Внешние |
| С точки зрения объемов ущерба |  |
| 1. | Общие |
| 2. | Локальные |
| 3. | Частные |
| С точки зрения степени воздействия: |  |
| 1. | Пассивные |
| 2. | Активные |
| С точки зрения источника возникновения: |  |
| 1. | Естественные |
| 2. | Искусственные |
| 3. | Преднамеренные |
| 4. | Непреднамеренные |

Очень важно понимать, что не всякое потенциально негативное влияние для строительной компании может являться угрозой. Так, акционное снижение цена на квартиры на этапе застройки не является угрозой, так как оно принесет будущие выгоды. Также, не является угрозой и вложение средств компании в ценные бумаги. Данные ситуации не являются угрозами несмотря на то, что могут привести к негативным последствиям, ведь ситуация на рынке ценных бумаг может измениться, поэтому такое вложение является рискованным. Несмотря на это, подобные манипуляции изначально направлены на достижение благоприятной для организации цели.

Для того, чтобы разобраться с тем, какие же существуют угрозы экономической безопасности, определим их классификацию по факторам и мотивации. Представим эту классификацию на рисунке 6.

Рисунок 6 — Классификация угроз по факторам и мотивации

Для каждой организации имеются свои собственные внешние и внутренние угрозы. Внутренние угрозы обуславливаются персоналом, техникой, информацией. Внешние же будут обуславливаться условиями, независящими от компании, например природной средой. Политической обстановкой в мире, эпидемиологической обстановкой и т.д.

В таблице 2 отразим классификацию угроз экономической безопасности строительного предприятия

Таблица 2 — Классификация угроз экономической безопасности строительного предприятия

|  |  |
| --- | --- |
| Внутренние угрозы | Внешние угрозы |
| Хищение, порча или уничтожение имущества, оборудования, средств производства, производственной продукции на этапах транспортировки, хранения и реализации; | Действия различных организаций, направленные на ослабление и дискредитацию фирмы, дестабилизацию ее работы, вытеснение с рынков, лишение источников сырья; |
| Неправомерное расходование материальных и финансовых средств, финансовые злоупотребления; | Действия недобросовестных партнеров с целью получения личной выгоды за счет интересов фирмы, финансовая несостоятельность партнеров по выполнению договорных обязательств; |
| Нарушение установленных правил эксплуатации и использования каналов связи для передачи информации, систем обработки и хранения данных; | Действия ОПГ, стремящиеся поставить работу фирмы под свой контроль, добиться получения доли в прибыли, акциях и т. д.; |
| Действия отдельных работников фирмы по нанесению ущерба корпоративным интересам по мотивам корысти, мести; | Посягательство на собственность фирмы путем мошенничества; |

Продолжение таблицы 2

|  |  |
| --- | --- |
| Недобросовестность персонала, его участие в коммерческих схемах, дающих возможность реализовывать часть продукции по собственным каналам с присвоением всей прибыли; | Несанкционированное техническое проникновение посторонних лиц в здания, транспортные средства, каналы связи; |
| Низкий профессионализм и недисциплинированность персонала, халатное отношение к своим обязанностям; | Нелегитимные действия контролирующих органов; |
| Наличие кризисных ситуаций внутри коллектива фирмы, негативные настроения персонала, социальная напряженность. | Действия отдельных лиц, не являющихся работниками строительной фирмы, имеющих целью нанести ущерб фирме по личным мотивам. |

Далее перейдем к рассмотрению факторов обеспечения экономической безопасности. В целом они представляют собой условия, которым подвергается фирма, которые, в свою очередь, воздействуют на экономическую безопасность предприятия. Как и угрозы экономической безопасности, факторы можно разделить на внешние и внутренние.

Внешние факторы можно разделить еще на несколько подгрупп:

- макроэкономические;

- рыночные;

- прочие.

К макроэкономическим факторам относят политику внутри государства, уровень инфляции, покупательную способность, курс валюты и т. д. К рыночным факторам можно отнести: платежеспособность, уровень цен, уровень спроса на производственные объекты, уровень конкуренции. К прочим факторам относятся природно-климатические факторы, демография, уровень развития НТП.

Внутренние факторы также можно разделить на несколько групп:

- финансовые;

- производственные;

- кадровые;

- сбытовые;

- экологические.

К финансовым факторам относят ликвидность капитала, уровень обеспеченности ресурсами, структуру капитала, уровень рентабельности. К производственным относят себестоимость готовых объектов, уровень износа основных фондов и т. д. В кадровые факторы входит структура оплаты труда, мотивация сотрудников, квалифицированность кадрового состава, система премирования сотрудников. К сбытовым факторам относят ассортимент продукции, ценовую политику. Экологические включают в себя модернизацию производства в сторону развития природоохранного комплекса.

Таким образом, можно подвести ряд итогов, согласно которым напрашиваются выводы о том, что угрозы экономической безопасности — это «совокупность факторов, воздействий внешней и внутренней среды предприятия, которые нацелены на незаконное или злостное воспрепятствование или затруднение его функционирования в соответствии с уставными, долгосрочными и краткосрочными целями и задачами, а также на отчуждение результатов его деятельности», также, угрозы экономической безопасности можно подвергнуть большому количеству классификаций, но главной из них остается классификация на внутренние и внешние угрозы.

Среди внутренних мы отметили недобросовестность сотрудников, их низкий профессионализм, а также наличие кризисных ситуаций внутри коллектива, тогда как к внешним можно отнести политическую ситуацию в стране, уровень инфляции, нестабильность нормативно-правовой базы.

Что касается факторов, обеспечивающих экономическую безопасность, можно также разделить их на внешние и внутренние.

## **1.3 Методические основы и показатели оценки экономической безопасности строительной компании**

При определении экономической безопасности строительного и любого другого предприятия безусловно необходимо разработать единую стратегию, благодаря которой выявления уровня экономической безопасности на предприятии будет наиболее эффективным.

В мире существует разработанная методология и система пороговых значений, которая активно используется на предприятиях, в том числе на предприятиях строительной отрасли.

Для того чтобы достоверно определить уровень экономической безопасности на предприятии чаще всего сравнивают текущие показатели с пороговыми, при этом пороговые значения показателей чаще всего уже имеются и называют их рекомендованные или нормативные. Несмотря на это может быть и другой вариант действий, когда пороговые показатели рассчитываются как средние за продолжительный период.

В мире разработана и методика определения уровня экономической безопасности предприятия. На наш взгляд методологию можно разделить на две группы:

- оценка экономической безопасности происходит исходя из группы индикаторов разной направленности, которые формируют представление о состоянии разных отраслей деятельности предприятия;

- оценка экономической безопасности исходя из сформированного среднего показателя, который выявляется путем выведения единого значения.

В первом случае для оценки уровня экономической безопасности предприятия рассматривают большое количество показателей, детально характеризующих отдельные направления деятельности. Благодаря чему оценка происходит очень детально, удается не упустить ни одной мелочи, которая может оказаться решающей в судьбе предприятия.

Для интерпретации данного метода очень часто используют графику, отражая все показатели детально на графике, диаграмме.

Во втором случае средний показатель вычисляется с помощью различных методик и не может гарантировать объективной и детальной оценки деятельности предприятия.

Научная литература предлагает множество группировок методов оценки экономической безопасности, на следующая группировка является наиболее распространенной:

- индикаторный подход;

- ресурсно-функциональный подход;

- подход, основанный на оценке экономических рисков;

- комплексный подход.

Индикаторный подход основывается на формировании группы фактических индикаторов предприятия, которые сравниваются с пороговыми значениями. Для того чтобы выбрать индикаторы и правильно их сгруппировать оценивается специфика деятельности предприятия, его направленность. Исходя из этого формируются различные группировки, например, финансовые индикаторы, производственные и т. д. Данный метод является наиболее востребованным в связи с тем, что он учитывает специфику предприятия и крайне подробно оценивает все элементы системы.

Если сравнивать ресурсно-функциональный и индикаторный подходы, то на первый взгляд можно не обнаружить различий. Это связано с тем, что ресурсно-функциональный подход является одной из разновидностей индикаторного. Разница заключается в том, что группировка индикаторов происходит немного по-разному.

В ресурсно-функциональном подходе индикаторы формируются исходя из их функциональной составляющей. Данный метод основан на идеологии, что наиболее эффективное использование ресурсов предприятия может привести к снижению экономических рисков, так как наиболее эффективное использование внутреннего потенциала, например, финансового, кадрового, повышает рентабельность предприятия, создает стабильную обстановку в деятельности компании.

Следующая методология — подход на основе экономических рисков. Он подразумевает под собой выявление внутренних и внешних угроз предприятию, их оценку. После грамотного анализа угроз происходит их сравнительный анализ с некоторыми показателями компании. Среди таких показателей можно отметить прибыль, доход, выручку, расходы. Сравнение возможных рисков с реальной обстановкой на предприятии, а также прогнозирование возможного ущерба помогает оценить экономическую безопасность предприятия.

И последний подход называется комплексным. Исходя даже из названия можно сделать вывод, что данный подход основан на группировке всех вышеперечисленных подходов. Помимо данный методологий используется статистика и математика. Плюсом данного метода является то, что учитываются не только внутренние факторы, но и ряд внешних показателей.

В таблице 3 представим преимущества и недостатки представленных методологий.

Таблица 3 — Преимущества и недостатки методов оценки уровня экономической безопасности на предприятии

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Методика | Преимущества | Недостатки |
| Индикаторный | Простота использования.  Нет сложности в расчетах и в обосновании выводов. | Субъективное формирование пороговых индикаторов.  Наибольшее сосредоточение на отдельных элементах факторов. |

Продолжение таблицы 3

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Ресурсно-функциональный | Исследуется каждая отдельная функциональная составляющая.  Учитываются отрасли. | В основном все показатели исследуются в прошлом и настоящем, нет возможности произвести оценку будущих индикаторов. |
| На основе оценки рисков | Оценивается большинство возможных рисков, угрожающих экономической безопасности. | Не учитывается возможный потенциал для развития. |
| Комплексный | При помощи разносторонней оценки учитывается более количество деталей, в связи с чем обоснование бывает более объективным. | Экспертные оценки могут привести к субъективной оценке.  Определение пороговых значений индикаторного мнения более затруднено. |

Далее следует рассмотреть критерии оценки экономической безопасности строительного предприятия. Важность критериев определяется тем, что экономическую безопасность формируют несколько видов безопасности фирмы. Без одного из таких видов не может существовать другой. Критерии выглядят следующим образом:

- организационный критерий. организационный критерий подразумевает под собой стабильное функционирование всех подразделений на предприятии. проблемы, ставящие функционирование хотя бы одного из подразделений под угрозу существование всей системы. все подразделения работают для достижения единой цели;

- правовой критерий. правовой критерий заключается в постоянном регулировании вопроса соответствия деятельности компании существующему законодательству. это выражается как в проверках правоохранительными органами, так и квалифицированной и эффективной работой юристов;

- информационный критерий. информационный критерий состоит в том, что существует определенная важность конфиденциальности информации, значимой для существования предприятия. в случае потери важной информации и завладении ею конкурентами значительно подрывается экономическая безопасность компании;

- экономический критерий. экономическая сторона или экономический критерий состоит в том, чтобы все наиболее значимые показатели экономической безопасности предприятия были в пределах допустимых значений. также, важную роль тут играет отсутствие штрафов, санкций, а также потери клиентов, переманивания их конкурентами.

Таким образом, представление об экономической безопасности предприятия, в частности строительного, говорит о том, что ее организационный уровень должен соблюдать систему разделения труда, иерархию, а также работу в целях достижения единой цели, правовая сторона предприятия не должна работать в разрез с действующим законодательством, информационная безопасность должна обеспечиваться на достойном уровне, а экономические показатели не должны иметь больших погрешностей с пороговыми значениями.

Далее перейдем к индикаторам или, как их еще называют, показателям уровня экономической безопасности на предприятии.

В общем виде индикаторы экономической безопасности представляют собой количественное выражение, показывают чувствительность отдельных элементов системы. Индикаторы помогают выявить наиболее уязвимые элементы на предприятии. С помощью индикаторов выявляется наиболее целесообразное направление на предприятии, а также появляется возможность наладить деятельность отдельных элементов внутри системы.

В целом, чаще всего используют выявление среднего показателя путем сложения всех значений индикаторов группы, а далее выявляют отдельные и рассматривают возможные угрозы и риски.

Чтобы понять, насколько важна система индикаторов следует рассмотреть пример, когда при ненадлежащей оценке экономической безопасности не удалось выявить конкретную проблему отдельного элемента деятельности предприятия, которая привела к негативным последствиям, повлиявшим не только на экономическую безопасность, но и поставившим деятельность предприятия под угрозу.

Именно поэтому индикаторный анализ крайне важен.

Как удалось выяснить из множества учебных пособий и диссертаций, не существует единого перечня индикаторов, который бы соответствовал требованиям каждого предприятия. Система индикаторов в основном формируется в зависимости от специфики деятельности предприятия. Но существует общий перечень, от которого стоит отталкиваться предприятиям. По принципу единообразия создаются новые перечни, которые должны быть однородными с перечнями других предприятий данной отрасли, так как иначе не удастся создать динамику экономической безопасности предприятий.

Само по себе выявление уровня экономической безопасности, согласно данному методу, происходит путем сопоставления фактических данных с пороговыми. В соответствии с этим выявляется положение предприятия на линии уровня экономической безопасности.

Согласно проведенному анализу сопоставления фактических индикаторов с пороговыми, а также оценке отклонения значений от пороговых выявляют уровни экономической безопасности на предприятии, которые отображены на рисунке 7.

Рисунок 7 — Уровни экономической безопасности на предприятии

Нормальный уровень характеризуется тем, что все значения находятся в пределах пороговых значений. Предкризисный уровень определяется отклонением хотя бы одного из показателей. Если отклонение замечено у большинства показателей, то можно говорить о критической ситуации. Критический уровень характеризуется отклонением всех показателей. Как мы уже говорили ранее, существует общий ряд индикаторов, на которых должны базироваться большинство предприятий. Приведем его в таблице 4.

Таблица 4 — Основные показатели оценки уровня экономической безопасности на предприятии

|  |  |
| --- | --- |
| Элемент экономической безопасности предприятия | Показатель |
| Финансовый элемент | Избыток или недостаток: собственных оборотных средств; долгосрочных займов; основных источников формирования запасов.  Доходность;  Деловая активность;  Финансовая устойчивость;  Способность платить. |

Продолжение таблицы 4

|  |  |
| --- | --- |
| Кадровый элемент | Показатель текучести кадров;  Уровень квалифицированности сотрудников;  Уровень НТП внутри кадров;  Дисциплинированность. |
| Производственно-технологический элемент | Прогрессивное развитие технологий;  Уровень прогрессивного развития ассортимента;  Уровень технологической развитости;  Коэффициент выбытия основных средств;  Материалоемкость;  Уровень износа основных средств;  Коэффициент инвестиционной составляющей. |
| Правовой элемент | Количество судебных разбирательств на предприятии;  Объём санкций относительно всех договорных обязательств;  Объем уплаченных штрафных санкций в общем объеме санкций на предприятии;  Объем использования собственных средств на сопровождение деятельности компании юристами;  Уровень качество поставляемых юристами услуг. |

Продолжение таблицы 4

|  |  |
| --- | --- |
| Информационный элемент | Уровень защищенности информации от внешних и внутренних посягательств;  Достоверность информации;  Уровень точности информации;  Уровень противоречивости информации. |
| Экологический элемент | Уровень безопасности продукции;  Уровень загрязнения среды;  Уровень использования отходов производства;  Уровень природоохранной деятельности. |
| Элемент безопасности | Уровень безопасности специальной техники и защищенности персонала. |

Рассмотрим, как же рассчитываются некоторые из показателей. Отразим это в таблице 5.

Таблица 5 — Расчёт некоторых и индикаторов экономической безопасности внутри предприятия.

|  |  |
| --- | --- |
| Показатель | Методология расчета |
| Коэффициент автономии предприятия | Отношение собственного капитала к итоговой сумме капитала в балансе.  Находится в пределах от 0,5 до 1. |
| Коэффициент эффективности предприятия | Отношение основного капитала к сумме всех активов. Предельное значение должно быть не менее 0,5. |

Продолжение таблицы 5

|  |  |
| --- | --- |
| Коэффициент покрытия | Отношение мобильных средств компании (наличные деньги, ценные бумаги, запасы товаров) к ее краткосрочной задолженности. Предельное значение — 2,0. |
| Коэффициент абсолютной ликвидности | Отношение денег и ценных бумаг к краткосрочной задолженности. Предельное значение — 0,2. |
| Рентабельность продукции | Отношение прибыли к объему реализованной продукции. |

Также, для наиболее достоверной оценки экономической безопасности предприятия анализирует большое количество финансово-экономических показателей, например:

- прибыль в динамике;

- затраты на производство в динамике;

- активы предприятия в динамике;

- объём имущества в динамике;

- чистые активы в динамике;

- доля основных средств в динамике;

- внеоборотные активы в динамике;

- структура имущества;

- структура оборотных активов;

- доля дебиторской задолженности и т. д.

Таким образом, исходя из всего вышесказанного следует, что методологию можно разделить на две группы. Первая группа характеризуется оценкой по набору индикаторов, а вторая группа по единому среднему показателю. Также, методы бывают:

- индикаторный;

- ресурсно-функциональный;

- основанный на рисках;

- комплексный.

У данных методов есть как недостатки, так и преимущества. Оптимальным методом является комплексный. Систему индикаторов составляет огромное количество показателей, например, достоверность информации, уровень использования отходов производства, уровень дисциплины, уровень доходности, уровень рентабельности и т. д.

Также мы выяснили, что для оценки уровня экономической безопасности на предприятии следует производить анализ финансово- экономических показателей в динамике, согласно бухгалтерским отчетам предприятия.

# **2 Факторы обеспечения экономической безопасности строительного предприятия на примере ПАО «ПИК»**

## **2.1 Организационная характеристика предприятия**

Группа Компаний ПИК является одной из центральных строительных предприятий, осуществляющих строительную деятельность в области строительства жилых помещений. Основные места распространения — Москва, Московская область, а также регионы. Основное направление деятельности — строительство и реализация жилых помещений. Компания занимается строительством помещений эконом-класса.

Среди основных направлений деятельности ПАО «ПИК» можно отметить: строительство и реализация жилых помещений; строительство конструкций для будущих зданий; оказание услуг, связанных со строительством третьим компаниям; введение в эксплуатацию объектов, построенных третьими компаниями; производство и сборка оконных и дверных конструкций; строительство полномасштабных проектов, включающих в себя застройку целых микрорайонов с полностью развитой инфраструктурой.

Данная компания была создана в 1994 году. Представим прогресс деятельности Группы Компаний «ПИК» на рисунке 8.

Рисунок 8 — Прогресс деятельности ПАО «ПИК»

На данный момент компания ПАО «ПИК» вышла на рынок Санкт- Петербурга, Екатеринбурга, Тюмени. На данный момент акционерами компании являются Сергей Гордеев и группа ВТБ. Большая часть акций принадлежит Сергею Гордееву. До 2021 года эта цифра составляла 74%, на данный момент 15 % акций продано группе ВТБ.

В 2021 году компания вышла на зарубежный уровень и открыла продаже на Филлипинах.

Отразим структуру компании на рисунке 9.

Рисунок 9 — Структура ПАО «ПИК»

Как можно увидеть из рисунка 9, структура ПАО «ПИК» является достаточно разветвленной и включает в себя большое количество предприятий, которые находятся в разных городах. Так, представительства ПАО «ПИК» есть в Москве и Новороссийске. Там филиалы занимаются процессами проектирования объектов. В городе Обнинск, Пермь, Калуга, Алексин, Москва расположены филиалы, которые занимаются строительством объектов. Филиалы, занимающиеся продажей недвижимости находятся в Ярославле, Калуге, Новороссийске, Перми, Омске, Нижнем Новгороде, Калининграде.

Что касается организационной структуры предприятия, то можно отметить, что она является достаточно налаженной. Система взаимоотношений внутри коллектива складываются неформальная, практикуются совместные выезды на отдых, поздравления коллег. Данная система создает более благоприятную психологическую среду для персонала, которая позволяет сотрудникам более качественно выполнять свою работу, избегая конфликтов и неприязни внутри коллектива.

Относительно подбора персонала можно сказать, что требования при трудоустройстве на данную компанию достаточно высоки, что связано с масштабами компании, которые предполагают прием на работу высококвалифицированных сотрудников.

На рисунке 10 представим организационную структуру ПАО «ПИК».

Рисунок 10 — Организационная структура управления ПАО «ПИК»

Организационная структура ПАО «ПИК» построена на иерархичном разделении. Возглавляет систему председатель совета директоров, а также генеральный директор. Далее структура делится на несколько отделов, которые занимаются сугубо своими вопросами. Данная структуризация позволяет более эффективно распределять трудовые обязанности между сотрудниками, тем самым увеличивая эффективность деятельности предприятия. В данной компании есть несколько отделов, среди них: сметно-договорной отдел; служба заместителя генерального директора по финансам и экономике; отдел маркетинга и инвестиций; служба заместителя генерального директора по развитию; служба заместителя генерального директора по общим вопросам.

Служба главного инженера включает в себя: заместителя главного инженера по техническим вопросам; заместителя главного инженера по производственным вопросам; главный технолог; заместитель главного инженера по охране труда.

Главный технолог включает в себя несколько отделов, среди которых производственно- технологический отдел, геодезическая служба, центральная лаборатория, мобильная лаборатория, группа подготовки проектов производства работ.

Заместитель главного инженера по производственным вопросам занимается несколькими направлениями, которые отражены на рисунке 11.

Рисунок 11 — Направления деятельности заместителя главного инженера

по производственным вопросам

Политика организации структуры ПАО «ПИК» основана на системе корпоративных ценностей. Данная компания основывает свою деятельность на основе трудового законодательства в лице нормативно-правовых актов, а также на основе законодательства в с сфере охраны труда.

Основным приоритетом среди кандидатов на работу является наличие высшего образования, так как в компании преобладает количество квалифицированных сотрудников. На рисунке 12 отразим количество сотрудников в разрезе уровня их образования за 2019- 2021 гг.

Рисунок 12 — Квалификационный уровень сотрудников ПАО «ПИК»

Как видно из данных на рисунке 12, большинство кадрового состава ПАО «ПИК» — высококвалифицированные сотрудники с высшим образованием. Это связано с масштабами фирмы, а также осуществляемой деятельностью, которая требует наличия определенных знаний у работников.

Таким образом, проанализировав внутреннюю среду ПАО «ПИК», мы пришли к ряду выводов:

- среди направлений деятельности фирмы можно выделить не только строительство жилых помещений, которое является основным, но и производство оконных и дверных каркасов, оказание строительных услуг третьим предприятиям;

- компания имеет богатую историю, уходит корнями в 20 век, так как создана она была в 1994 году;

- организационная структура предприятия имеет иерархичную систему, а также централизованное управление всеми отделами.

- компания предпочитает высококвалифицированных сотрудников, так как имеет огромные масштабы, а также выход на европейский рынок.

## **2.2 Анализ основных экономических показателей деятельности ПАО «ПИК»**

ПАО «ПИК» является строительной компанией, у которой есть своя бухгалтерия, документация, которая отражает текущую ситуацию на предприятии. Анализ экономических показателей возможен лишь после отражения всех результатов финансово- хозяйственной деятельности в одной таблице, а также после сравнения их показателей в динамике.

Основываясь на отчетах финансово-хозяйственной деятельности составим таблицу 6, которая будет включать в себя результаты финансово-хозяйственной деятельности в динамике за 2018-2020 гг.

Таблица 6 — Основные экономические показатели деятельности ПАО «ПИК»

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2018г. | 2019г. | 2020г. |
| Оборотные активы, млн. руб. | 393 745 | 403 760 | 648 808 |
| Внеоборотные активы, млн. руб. | 60 116 | 68 243 | 96 473 |

Продолжение таблицы 6

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2018г. | 2019г. | 2020г. |
| Выручка, млн. руб. | 209 060 | 280 635 | 380 161 |
| Себестоимость продаж, млн. руб. | 169 167 | 204 928 | 275 976 |
| Валовая прибыль, млн. руб. | 39 893 | 75 707 | 104 185 |
| Долгосрочная задолженность, млн. руб. | 29 203 | 248 955 | 143 872 |
| Краткосрочная задолженность млн. руб. | 273 440 | 217 542 | 217 843 |
| Финансовые доходы, млн. руб. | 4 338 | 28 369 | 7 695 |
| Финансовые расходы, млн. руб. | 2 134 | 8 213 | 3 701 |
| Прибыль и общий совокупный доход за отчетный период, млн. руб. | 21 728 | 45 113 | 86 493 |
| Дебиторская задолженность, млн. руб. | 61 235 | 64 130 | 145 341 |

Продолжение таблицы 6

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2018г. | 2019г. | 2020г. |
| Кредиторская задолженность, млн. руб. | 195 495 | 157 569 | 145 263 |

Как показывают данные таблицы 6, динамика всех показателей положительная. Проведем детальный анализ по каждому показателю.

Отразим динамику оборотных и внеоборотных активов на рисунке 13.

Рисунок 13 — Динамика выручки и себестоимости ПАО «ПИК»

за 2018–2020гг.

В целом, на предприятии ПАО «ПИК» замечена сугубо положительная динамика относительно выручки, в сравнении с 2018 годом, к 2020 году выручка увеличилась на 171 101 млн. руб., или на 81%.

Что касается себестоимости, то здесь замечен рост себестоимости, но это не является негативным показателем. Такой рост связан с тем, что растут масштабы производства, возрастают цена на строительные материалы. Также, в связи с увеличением объемов строительства увеличивается объем затрат, и, как следствие, увеличивается себестоимость.

Для того чтобы проанализировать эффективность деятельности предприятия следует отразить динамику показателей выручки, а также рассмотреть рентабельность предприятия. Отразим динамику прибыли ПАО «ПИК» на рисунке 14.

Рисунок 14 — Динамика прибыли ПАО «ПИК» за 2018–2020 гг.

В 2019 году валовая прибыль увеличилась на 35 811 млн. руб., а в 2020 году она увеличилась еще на 28478 млн. руб. Валовая прибыль показывает сколько предприятие заработало от всей своей деятельности, а также сколько предприятие может потратить на свои нужды. Как удается увидеть на данных таблицы, за последние три года наблюдается положительная динамика, прибыль только растет. Прибыль от операционной деятельности, а также прибыль до налогообложения показывает только положительную динамику. Операционная прибыль показывает, что компания может получать прибыль от основного вида деятельности, не считая каких-либо единоразовых доходов.

На рисунке 15 отразим рентабельность ПАО «ПИК» в динамике за 2018- 2020 гг.

Рисунок 15 — Рентабельность ПАО «ПИК» в динамике за 2018–2020 гг.

Рентабельность также растет, а значит трудовые, денежные, материальные ресурсы на предприятии используются эффективно.

Динамика оборотных и внеоборотных активов также возросла по сравнению с 2018 годам на 255045 млн. руб. и на 36357 млн. руб. соответственно.

На рисунке 16 отразим динамику краткосрочных и долгосрочных обязательств за 2018-2020гг.

Рисунок 16 — Краткосрочные и долгосрочные обязательства ПАО «ПИК» за 2018-2020гг.

С 2018 по 2020год объем краткосрочный обязательств значительно сократился, что не может не радовать. Если говорить о долгосрочных обязательствах, то можно придти к выводу, что на 2019 год их количество резко возросло практически в 9 раз, на отчетную дату данный показатель снизился вполовину, что также говорит о положительной динамике.

Финансовые доходы за последние годы вели себя крайне неоднозначно. Несмотря на общую положительную динамику, в 2019 году очень сильно возрос объем доходов, что является хорошим показателем, но настораживающим, так как рост был очень и очень большим. К 2020 году объем доходов пришел в норму.

То же самое произошло и с финансовыми расходами. В 2019 году был сильный скачок в объемах расходов. В 2020 году, относительно 2018, рост пришел в норму и стал пропорционален объему доходов.

Таким образом, можно сделать вывод, что ситуация, связанная с экономической безопасностью на строительном предприятии ПАО «ПИК» является вполне благоприятной. Все показатели экономической безопасности предприятия находятся в норме, все финансовые показатели также отражают положительную динамику на предприятии. Выручка растет, прибыль растет, объем расходов не превышает допустимые пределы. Объем краткосрочных и долгосрочных обязательств также не превышает норму. Все показатели отражают положительную динамику.

## **2.3 Факторная оценка уровня экономической безопасности ПАО «ПИК»**

Факторная, или как ее еще называют, индикаторная оценка уровня экономической безопасности является одной из наиболее удобных методик. Она отражает большое количество показателей. Все эти показатели оценивают экономику предприятия наиболее многогранно.

Факторы экономической безопасности предприятия составлялись на основе самой главной для страны цели. В основе деятельности каждой страны лежит благосостояние населения, поэтому все факторы составлялись отталкиваясь от этого. Деятельность всего бизнеса в стране направлена на достижение общих целей, в частности, деятельность строительных организаций занимает большую долю в жизнедеятельности страны. Практически каждый человек сталкивается хотя бы раз в своей жизни с покупкой/строительством жилья, именно поэтому экономическая безопасность строительных предприятий играет огромную роль в жизни страны.

Для того чтобы оценить экономическую безопасность на предприятии ПАО «ПИК» составим перечень пороговых индикаторов, а затем сопоставим фактические значения с пороговыми.

В таблице 7 отразим перечень пороговых индикаторов экономической безопасности предприятия.

Таблица 7 — Перечень пороговых значений уровня экономической безопасности на предприятии

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатель | Пороговое значение | Примечание |
| Коэффициент покрытия | 1,0 | Значение показателя должно быть не менее порогового |
| Уровень финансового левериджа | 3,0 | Значение показателя должно быть не более порогового |
| Рентабельность активов | iинф | Значение показателя должно быть не менее порогового |

Продолжение таблицы 7

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Рентабельность собственного капитала | 15% | Значение показателя должно быть не менее порогового |
| Оборачиваемость дебиторской задолженности | ­ | Чем выше коэффициент, тем лучше для компании |
| Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами | 10% | Значение показателя должно быть не менее порогового |

Так, начнем оценивать уровень экономической безопасности ПАО «ПИК» по первому индикатору — коэффициенту покрытия. Коэффициент покрытия рассчитывается как отношение оборотных средств к краткосрочным обязательствам. Все последующие показатели будут рассчитываться за 2020 год. Величина оборотных средств за отчетный период 2020 года составила 552335 млн. руб. Величина краткосрочных обязательств составила 217843 млн руб. Итак, соотношение этих двух показателей дало результат 2,5. Данный показатель превышает пороговый, что говорит о том, что данная строительная компания в состоянии расплатиться по своим долгам за счет имеющихся активов.

Следующий показатель — это уровень финансового левериджа. Простыми словами уровень финансового левериджа представляет собой практически то же, что и коэффициент автономии. Данные показатель отражает отношение заемных средств к собственным средствам. Финансовый левередж показывает, что с помощью заемных средств предприятие формирует рычаг, который развивает предприятие, увеличивает уровень его рентабельности.

Для расчета данного показателя отразим данные из финансовой отчетности ООО «ПИК» в таблице 8.

Таблица 8 — Показатели за 2020г.

|  |  |
| --- | --- |
| Показатель | 2020г. |
| Заемные средства, млн. руб. | 466 497 |
| Собственный капитал, млн. руб. | 182 311 |

Так, основываясь на данных таблицы 8 вычислим коэффициент. Он будет равен 2,6. Пороговое значение равно 3, следовательно, фактическое значение не превышает порогового, что является показателем стабильности экономической деятельности строительного предприятия ПАО «ПИК».

Далее рассчитаем рентабельность активов. Согласно пороговым значениям, данный показатель не должен быть меньше уровня инфляции. По данным Росстата уровень инфляции за 2020 год составил 4,9%. Для расчёта данного показателя используют данные о прибыли и капитале.

В таблице 9 отражены показатели капитала и прибыли за 2021 год.

Таблица 9 — Показатели капитала и прибыли за 2020г.

|  |  |
| --- | --- |
| Показатель | 2020г. |
| Прибыль, млн. руб. | 86 493 |
| Капитал, млн. руб. | 648 808 |

Проанализировав данные и проведя расчеты, удалось сделать вывод, что коэффициент рентабельности активов равен 13%, что больше процента инфляции и говорит о том, что уровень экономической безопасности на предприятии по части рентабельности активов является стабильным, следовательно, активы на предприятии используются эффективно.

Далее рассмотрим рентабельность собственного капитала. Рентабельность собственного капитала рассчитывается как отношение чистой прибыли к собственному капиталу компании. Коэффициент рентабельности собственного капитала показывает, насколько эффективно использовался капитал. С увеличением собственного капитала увеличивается и прибыль предприятия.

Показатель чистой прибыли ПАО «ПИК» на 2020 год составил 86493 млн. руб. Собственный капитал компании за 2020 год составил 182311 млн. руб. Так, рентабельность собственного капитала в итоге будет равна 47%. Это также является хорошим показателем, так как пороговое значение составляет 15%. Следовательно, прибыль данного предприятия значительно увеличивается.

Далее рассмотрим оборачиваемость дебиторской и кредиторской задолженности.

Оборачиваемость дебиторской задолженности измеряет скорость погашения дебиторской задолженности организации и показывает, насколько быстро организация получает оплату за проданные товары (работы, услуги) от своих покупателей.

Для расчёта данного показателя следует найти средний показатель дебиторской задолженности путем сложения дебиторской задолженности на начало и на конец периода, а заем делением этого значения пополам.

В таблице 10 отразим средние показатели дебиторской задолженности за 2018-2020гг.

Таблица 10 – Средние значения дебиторской и кредиторской задолженности за 2018-2020гг.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 2018г. | 2019г. | 2020г. |
| Среднее значение дебиторской задолженности | 46 479 | 69 567 | 104 736 |

Таким образом, в таблице 11 отразим коэффициент дебиторской задолженности за период 2018-2020гг., и, с помощью анализа выведем тенденцию развития ПАО «ПИК».

Таблица 11 – Коэффициенты дебиторской задолженности за 2018–2020 гг.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 2018г. | 2019г. | 2020г. |
| Коэффициент дебиторской задолженности | 4,5 | 3,6 | 3,6 |

Данный показатель является достаточно важным в деятельности компании. Как нам удалось выяснить, тенденция не является положительной, за последние два года показатель практически не изменился, а по отношению к 2018 году – снизился. Это говорит о задержке оплаты контрагентов, что подрывает экономическую безопасность компании.

И последним рассчитаем коэффициент обеспеченности компании собственными оборотными средствами. Данный показатель отражает то, насколько предприятие обеспечено собственными оборотными средствами, которые необходимы для ее финансовой устойчивости.

Данный показатель рассчитывается как отношение разницы собственных средств компании и внеоборотных активов к величине оборотных активов.

После всех расчетов нам удалось выяснить, что коэффициент будет равен 16%, что является хорошим показателем для компании ПАО «ПИК».

Таким образом, исходя из всего вышесказанного, нам удается сделать вывод, что состояние экономической безопасности на предприятии ПАО «ПИК» является стабильным. Практически по всем показателям экономической устойчивости данная компания показала себя как надежного строительного агента. Компания в достаточном объеме обеспечена оборотными средствами, имеет высокий уровень рентабельности собственного капитала и активов. Только коэффициент дебиторской задолженности не показал достаточной положительной динамики, но, тем не менее, данный показатель является стабильным. В целом ПАО «ПИК» является финансово устойчивым предприятием, что обуславливается его устойчивым положением на рынке.

# **3** **Направление укрепления финансовой безопасности ООО «ПИК»**

## **3.1 Потенциальные угрозы финансовой безопасности ООО «ПИК»**

Как нам удалось выяснить, строительные организации занимаются не только возведением зданий и сооружений. В нашем случае ПАО «ПИК» занимается также оказанием различных услуг строительной направленности, созданием и реализацией оконных и дверных рам.

Также, следует отметить, что строительное предприятие имеет большое количество особенностей, которые отличают строительную отрасль от всех остальных отраслей производства. Это обусловлено тем, что строительная организация имеет в качестве своей конечной цели достаточно специфичную и масштабную продукцию, а также, в ходе своей деятельности использует специфическую технику, технологии, а также примечательные условия труда.

Среди особенностей деятельности строительной организации можно отметить:

- неподвижность продукции деятельности строительной организации, подвижность транспортного и трудового сектора, то есть, не объекты перемещаются к трудовым ресурсам, а трудовые ресурсы и техника;

- особенность готовой продукции строительного сектора, которая отличается своей масштабностью, капиталоемкостью;

- многообразие видов строительной продукции: жилые здания, социальные, объекты аграрного сектора, магистральные трубопроводы и другие;

- зависимость от природно-климатических условий, так как в зависимости от температур воздуха существуют различные особенности технологий строительства зданий;

- каждый проект разрабатывается индивидуально, не типовых проектов для всех категорий сооружаемых объектов;

- соучастие разных компаний в возведении одного объекта, так как в строительстве одного объекта принимаются участие генеральные подрядчики, субподрядчики и т. д.;

- зависимость возводимой продукции от конкретных земельных участков, зависимость цены готовой продукции от цены на участки, где возводят объекты;

- специфическая форма специализации и разделения труда, так как чаще всего сырье принадлежит одной фирме, машины и оборудование второй, а строители третьей;

- специфическая форма подведения расчетов по этапам готовности продукции, то есть не в целом за готовый объект, а поэтапно за его готовые части.

Таким образом, выделив особенности строительного предприятия, можно выделить угрозы экономической безопасности, которым подвергается строительная организация, учитывая ее особенности.

Начнем с того, что строительная деятельность требует большого количества высококвалифицированных сотрудников. Несмотря на то, что уровень образования в Российской Федерации несомненно растет, наблюдается тенденция того, что все меньшее количество населения стремится получить достаточный квалификационный уровень для того, чтобы наиболее полно разбираться в строительной отрасли. Большое количество специалистов направлены на управление трудовыми ресурсами, огромными объемами компании, финансовыми ресурсами, но касательно инженерных должностей и технологов – здесь наблюдается значительный спад спроса на данные профессии. Следовательно, к качеству возводимых объектов появляются вопросы. Часто оно недостаточно соответствует требованиям безопасности. Именно поэтому одной из угроз экономической безопасности ПАО «ПИК» является нехватка квалифицированных инженеров-строителей, технологов. Также, данный факт осложняет еще и то, что в строительной отрасли нет типового проектирования объектов, а при нехватке квалифицированных специалистов могут возникнуть ошибки при проектировании.

Еще одной угрозой можно назвать последствия пандемии коронавируса, которая началась еще в 2020 году. Строительная отрасль экономики в целом имеет большие масштабы, следовательно, при изменении политической, эпидемиологической ситуации, которая может повлиять на трудовые ресурсы или на спрос, очень сильно меняются показатели деятельности предприятия, так как данные факты моментально охватывают большое количество экономических показателей.

Абсолютно неоспоримо, что с начала пандемии большое количество предприятий потерпело потери. Так, по данным сайта ФНС, за отчётный период 2020 года Российская Федерация потеряла порядка 300 тысяч предприятий малого бизнеса. Больший урон потерпели предприятия общепита, развлечений, туризма, гостиничного бизнеса. В процентном выражении данные предприятия потеряли порядка 30–50% выручки. Тем временем, предприятия онлайн-торговли, фармацевтики смогли увеличить свою прибыл на 10–15%.

Что касается строительной сферы, по самым приблизительным подсчетам ПАО «ПИК» за первую неделю самоизоляции потеряло более 400 тыс. руб. Данная потеря связана со снижением платежеспособного спроса. Со временем течения пандемии, под влиянием самоизоляции значительно снизились доходы населения, следовательно, население становится меньше заинтересовано в приобретении жилья, а также в приобретении субпродукции в виде оконных и дверных рам, как в случае с ПАО «ПИК», так как населению просто не хватает материальных ресурсов на такие расходы.

Также, еще одной угрозой, которая сформирована из-за пандемии COVID–19, является закрытие границ. Данный факт привел к тому, что машины и оборудование, необходимое для производства объектов строительной деятельности престало обновляться, пришло к износу, а заменить его стало нечем, так как большое количество оборудования ранее заказывалось из-за границы. Конкурентной продукции, которая могла бы быть доступна в России, попросту нет.

Также, закрытие границ привело к безработице, сокращению кадрового состава. Это связано с тем, что большинство нерезидентов страны не имеет доступа ко въезду из-за закрытых границ. В связи с этим, рабочая сила будет искать себе работу внутри своей страны, следовательно, даже после открытия границ данная тенденция сохраняется, спрос на рабочие места снижается еще и потому что люди опасаются повторения ситуации с зарытыми границами, что не позволит им выезжать к себе на родину. На стройки России в основном приезжает рабочая сила, занимающаяся комплектованием, погрузкой, монтажом, сборкой, сваркой.

Такая же рабочая сила, если привлекать российских работников, составит на порядок выше расходов, что связано с дополнительными социальными выплатами. Именно поэтому работодатели строительной отрасли так ценят зарубежных рабочих. По последним данным, на сервисах по поиску работу значительно увеличилось число вакансий строительной отрасли. Данная ситуация грозит снижением экономической безопасности ПАО «ПИК».

В целом, строительная отрасль экономики является достаточно стабильной, но несмотря на это, деятельность строительных организаций в период с 2014 года по 2019 находилась в статусе неких аутсайдеров. Некоторые города, являющиеся центрами экономической системы Российской Федерации, подвергались масштабной застройке, среди таких городов можно отметить Сочи, Краснодар, Москву. Несмотря на это, данных городов недостаточно для того, чтобы строительная отрасль вышла на передовую Российской экономики. Остальная часть России крайне сильно отстает по всем показателям от столицы, и строительная отрасль не является исключением. В 2019 году строительная отрасль пришла к периоду стагнации, которая являлась позитивным показателем. Но, сожалению, 2020 год ударил по данной сфере пандемией. В связи с этим, крайне сильно упали все финансовые показатели данной отрасли. Несмотря на это, ПАО «ПИК» удалось устоять на ногах и потерпеть лишь незначительные снижения показателей. Тем не менее, данный факт является огромной угрозой для дальнейшей деятельности компании.

Также, можно отметить среди угроз экономической безопасности на строительном предприятии, загрязнение окружающей среды за счет технологических сбоев оборудования. Данная угроза обуславливается тем, что на устранение таких последствий потребуется большой объем финансовых ресурсов предприятия. Также, в качестве последствий важно отметить проблемы с правоохранительными органами из-за неправильной эксплуатации оборудования, использования оборудования низкого качества, не отвечающего требованиям законодательства.

Еще одной угрозой является утечка конфиденциальной информации по внутренним каналам компании. ПАО «ПИК» заключает свои договоры с Правительством Российской Федерации включительно, следовательно, утечка важной для компании информации является крайне нежелательным фактом, подрывающим все дальнейшие контракты с крупными заказчиками в связи с утратой доверия к компании.

Также, нельзя не сказать о том, что вся строительная деятельность любой компании зависит от контролирующих органов государственной власти. Так как именно органы государственной власти выдают разрешение на строительство, а также проверяют деятельность строительных объектов. В связи с чем следует выделить среди угроз нелегитимные действия контролирующих органов.

Еще одной угрозой будет являться неправомерное расходование материальных и финансовых средств, финансовые злоупотребления. Данные события имеют место в деятельности любой компании, но именно в строительных компаниях данные факты могут оказать наибольший вред. Так как замена более дорогих материалов на низкокачественные может стать роковой для безопасности субъектов, приобретающих объекты строительства. Следовательно, деятельность такой компании может быть под угрозой.

Таким образом, угроз экономической безопасности ПАО «ПИК», как и любой строительной организации существует огромное множество. На данный момент, большинство угроз деятельности связаны с современными проблемами, которые отражаются в пандемии коронавируса и ее последствиях, большом количестве политических волнений, нестабильной ситуации внутри государств. Данные факторы образуют больше всего угроз, с которыми приходится сталкиваться предприятию. Также, существуют и иные проблемы, чье существование не зависит от внешних волнений. Среди таких мы отметили угрозу экономической безопасности, угрозу информационной безопасности, а также недобросовестное исполнение обязанностей работниками.

## **3.2 Направление нейтрализации угроз финансовой безопасности ООО «ПИК»**

Как нам удалось выяснить, каждая компания имеет перед собой большое количество угроз. В связи с этим, следует разработать методику, которая бы позволила обойти возможные угрозы на ПАО «ПИК».

Первой угрозой мы отмечали возможную нехватку высококвалифицированных сотрудников. Это на самом деле является большой проблемой, так как все меньшее количество людей видит себя в инженерно-технических профессиях.

Для решения данной проблемы следует прибегнуть к таким мерам, как переобучение персонала, создание внутри компании курсов по повышению квалификации, предоставление достой заработной платы, из-за которой население будет стремиться работать в данном направлении. Создание курсов по профессиональному переобучению и повышению квалификации позволит поднимать уровень знаний сотрудников, совершенствовать создаваемые объекты путем увеличения багажа знаний проектировщиков, строителей, прорабов.

Следующей общей угрозой назовем влияние политических волнений, изменений эпидемиологической обстановки внутри государства. В данном случае, на наш взгляд, ПАО «ПИК», как и любая другая компания столкнулась с большими трудностями в последние годы. Повлиять на подобные волнения крайне непросто, часто это даже невозможно, но, тем не менее, следует создавать условия, которые позволили бы минимизировать последствия от подобных ситуаций.

В частности, следует обеспечить компанию необходимой финансовой подушкой безопасности, благодаря которой положение компании не пошатнется даже после больших волнений. Также, следует увеличить количество долгосрочных контрактов на строительство крупных объектов, чтобы в случае повторения самоизоляции компания не потерпела таких финансовых потерь, а также потерь со стороны инвесторов и клиентов.

Также, среди основных угроз было снижение покупательского спроса. Этот факт невозможно обойти стороной, следовательно, для снижения последствий следует увеличивать количество акционных объектов по сниженной цене, выгодных предложений со сниженной процентной ставкой на ипотечное кредитование для молодых семей.

Следующей угрозой, которую мы назвали стало закрытие границ, а, в последствии, нехватка оборудования и износ техники. Решение данной проблемы является достаточно сложной задачей. Найти необходимые ресурсы для создания в стране завода по производству подобной техники крайне сложно, так же, как и создать интеллектуальные ресурсы в виде человеческого потенциала, которые был бы в состоянии разработать такие сложные механизмы. Именно поэтому в качестве решения данной проблемы можно увидеть лишь обеспечение компании достаточными ресурсами, чтобы в случае возникновения подобной проблемы компания не зависела от внешних поставок, а справлялась благодаря уже накопленным ресурсам в виде достаточной обеспеченности техникой и оборудованием.

Угроза нехватки кадрового состава из-за закрытия границ является действительно сложным вопросом, который требует оперативного вмешательства, но, увы, решить данный вопрос очень сложно. Компании либо понесут большие расходы в связи с привлечением отечественной рабочей силы, либо придут к периоду стагнации из-за нехватки работников.

Загрязнение экологии является не только угрозой для компании, но и большой угрозой для экологии страны. В современное время очень большой урон нанесен природе. Не считая масок, которые уже прибивает океаном к берегу, не считая тонн пластика, существует огромное количество строительных отходов, которые также наносят большой урон экологии. Также, на строительной компании велик риск техногенных катастроф. Поэтому следует как можно ответственнее относиться к приобретаемому орудию.

Информационная безопасность является важнейшей частью безопасности любой компании. Информационная безопасность позволяет компании сохранить внутри свои данные, важные для проектов, также, не позволяет конкурентам переманить клиентов. В связи с этим, в целях устранения угроз информационной безопасности, следует повысить уровень конфиденциальности данных.

Такая угроза, как нелегитимные действия контролирующих органов государственной власти, к сожалению, не имеет перед собой возможности быстрого решения, так как контролировать данный вопрос могут только надзорные органы. Единственное, чем может облегчить себе жизнь компания – это составление заявлений и обращений на подобные факты преступной деятельности.

Для того чтобы устранить неправомерное расходование материальных и финансовых ресурсов следует обеспечить работников достаточной заработной платой, которая позволит им не нуждаться в растрате средств компании, а также, следует увеличить количество охраны.

Таким образом, нейтрализация угроз является важной частью деятельности компании. Данная деятельность должна быть продумана заранее в целях предотвращения возникновения негативных последствий для предприятия ПАО «ПИК».

# **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В современных условиях вопрос экономической безопасности любой компании является особо важным, так как количество компаний неустанно растет с каждым днем. Возрастает количество предприятий малого бизнеса, но это не значит, что крупные компании не имеют перед собой цели стабилизации своего экономического положения. Напротив, экономическая безопасность крупных компаний, в частности, строительных компаний является наиболее масштабной по охвату своего действия, так как перебои в экономической безопасности несут риски больших финансовых потерь, в отличии от предприятий малого бизнеса, где потери будут намного меньше.

В первой главе были рассмотрены особенности обеспечения экономической безопасности компаний строительного комплекса.

По итогам этой главы были сделаны следующие выводы:

- экономическая безопасность строительного предприятия — это состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов в целях достижения наиболее эффективного результата, а также стабильного функционирования предприятия в настоящем и будущем времени;

- нормативно-правовое регулирование деятельности строительного предприятия составляет на первом уровне его представляет Конституция РФ, Гражданский, Градостроительный, Налоговый кодексы, а также Федеральные законы «О безопасности», «О градостроительном надзоре», тогда как второй уровень представлен внутренним уставом;

- угрозы экономической безопасности — это «совокупность факторов, воздействий внешней и внутренней среды предприятия, которые нацелены на незаконное или злостное воспрепятствование или затруднение его функционирования в соответствии с уставными, долгосрочными и краткосрочными целями и задачами, а также на отчуждение результатов его деятельности»;

- классифицируются угрозы, как и факторы экономической безопасности на внешние и внутренние;

- среди методов;

- оценки уровня экономической безопасности можно увидеть индикаторный метод, ресурсно-функциональный, метод, основанный на рисках, комплексный метод.

Во второй главе мы рассмотрели факторы экономической безопасности строительного предприятия на примере ПАО «ПИК». Рассмотрев организационную характеристику предприятия, а также проанализировав и оценив основные показатели экономической безопасности мы можем сделать следующие выводы:

- в направления деятельности ПАО «ПИК» входит строительство жилых помещений, производство оконных и дверных каркасов, оказание строительных услуг третьим предприятиям;

- компания имеет богатую историю, уходит корнями в 20 век;

- показатели экономической безопасности предприятия находятся в норме, все финансовые показатели также отражают положительную динамику на предприятии. Выручка растет, прибыль растет, объем расходов не превышает допустимые пределы. Объем краткосрочных и долгосрочных обязательств также не превышает норму. Все показатели отражают положительную динамику.

- состояние экономической безопасности на предприятии ПАО «ПИК» является стабильным. ПАО «ПИК» является финансово устойчивым предприятием.

В третьей главе были изучены основные направления укрепления деятельности ПАО «ПИК».

По итогам изучения были сделаны следующие выводы:

Большинство угроз деятельности ПАО «ПИК» связаны с современными проблемами, которые отражаются в пандемии коронавируса и ее последствиях, большом количестве политических волнений, нестабильной ситуации внутри государств;

Разработка мер по нейтрализации угроз должна производиться своевременно и заранее.

Таким образом, в целом нам удалось достигнуть поставленных задач и добиться раскрытия главной цели данной работы –раскрыть существующие подходы к обеспечению экономической безопасности, а также разработать меры по улучшению экономической безопасности предприятия.

# **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. О безопасности: Федеральный закон от 28 декабря 2010 г. № 390-ФЗ (ред. от 09.11.2020) // СПС «КонсультантПлюс». – URL: http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_108546/ (дата обращения: 10.06.2022).
2. О лицензировании отдельных видов деятельности: Федеральный закон от 4 мая 2011 г. № 99-ФЗ (ред. от 30.12.2021) // СПС «КонсультантПлюс». – URL: http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_113658/ (дата обращения: 10.06.2022).
3. О стратегическом планировании в Российской Федерации: Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ (ред. от 31.07.2020) // СПС «КонсультантПлюс». – URL: http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_164841/ (дата обращения: 10.06.2022).
4. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29 декабря 2004 г. № 190-ФЗ (ред. от 01.05.2022) // СПС «КонсультантПлюс». – URL: http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_51040/ (дата обращения: 10.06.2022).
5. Архипов, А., Городецкий, А., Михайлов, Б. Экономическая Безопасность: оценки, проблемы, способы обеспечения // Вопросы экономики. 2017. № 12. С. 36-44.
6. Сергеев, А.А. Экономическая безопасность предприятия. Учебник и практикум для вузов. М.: ЮРАЙТ, 2019. 273 с.
7. Белый, Е.М. Введение в специальность: экономическая безопасность. Учебное пособие для вузов. М.: ЮРАЙТ, 2020. 148 с.
8. Гетман, И.Б. Роль полиции в обеспечении экономической безопасности государства // Современное общество и власть. Электронный научный журнал. 2017. № 2 (12). С. 62-68.
9. Меркулова, Е.Н. Общая экономическая безопасность. Учебник и практикум для вузов. М.: ЮРАЙТ, 2021. 525 с.
10. Васильев, Н.Д. Создание эффективной системы экономической безопасности для снижения предпринимательских рисков // Защита информа-ции. 2017. № 5. С. 28-35.
11. Зверев, Д.Н., Гейнц, Ю.С. Финансовая устойчивость и независимость как основа экономической безопасности организации // Экономика и управление: проблемы, решения. 2018. № 8 (2). С. 128-149.
12. Каракеян, В.И. Экономическая безопасность: учебник и практикум для СПО / В.И. Каракеян, И.М. Никулина. 3-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2018. 313 с.
13. Пименов, Н.А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности: учебник и практикум для академического бакалавриата / Н.А. Пименов. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2018. 326 с.
14. Уразгалиев, В.Ш. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / В.Ш. Уразгалиев. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2019. 675 с.
15. Шульц, В.Л. Безопасность предпринимательской деятельности в 2 ч. Часть 1: учебник для академического бакалавриата / В. Л. Шульц, А. В. Юрченко, А. Д. Рудченко; под ред. В. Л. Шульца. М.: Издательство Юрайт, 2018. 288 с.
16. Абрютин, Д.А. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: моногр / Д.А. Абрютин, М.С. Абрютина, А.В. Грачев. М.: Дело и сервис, 2017. 256 c.
17. Волковский, В.И. Налоговые органы и экономическая безопасность России / В.И. Волковский. М.: Фонд поддержки ученых, 2018. 220 c.
18. Войтоловский, Н.В. Комплексный экономический анализ предприятия / Н.В. Войтоловский. М.: Книга по Требованию, 2018. 576 c.
19. Молодкин, Н.В. Механизм экономической безопасности предприятия // Вестник магистратуры. 2019. № 11-2 (98). С. 97-99.
20. Мустафаева, Э.И. Кадровая безопасность – основа экономической безопасности предприятия // Общество: политика, экономика, право. 2018. №12 (65). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/kadrovaya-bezopasnost-osnova-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya (дата обращения: 06.02.2022).
21. Кондратов, М.В., Сибиркина, Т.Е. Детерминанты угроз экономической безопасности предприятия // Управление в современных системах. 2019. №1 (21). URL: https://cyberleninka.ru/article/n/determinanty-ugroz-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya (дата обращения: 01.02.2022).
22. Власов, М.П. Задачи оценки экономической безопасности предприятия // Образование и право. 2020. № 11. С. 107-116.
23. Мартиросян, Н.А. Вопросы обеспечения экономической безопасности предприятия // Инновационная наука. 2018. № 9. С. 32-35.
24. Алибутаев, С.Ю. Риски финансово-экономической безопасности предприятия // StudNet. 2021. № 3. [URL: https://cyberleninka.ru/article/n/riski-finansovo-ekonomicheskoy](URL:%20https://cyberleninka.ru/article/n/riski-finansovo-ekonomicheskoy) bezopasnosti-predpriyatiya (дата обращения: 16.01.2022).
25. Берсенева, А.А., Иванюта, Т.М. Адаптивная система экономической безопасности предприятия // Формирование рыночных отношений в Украине. 2019. № 3 (214). С. 65-70.
26. Королюк, Е.В., Солонина, С.В. Система обеспечения экономической безопасности предприятия // Kant. 2019. № 2 (31). С. 341-345.
27. Безденежных, Т.И., Шарафанова, Е.Е. Финансовая безопасность в системе региональной экономической безопасности // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2019. № 3 (117). С. 32-38.
28. Бочуров, А.А., Курбанов, А.Х., Литвиненко, А.Н. Сравнительный анализ отечественного и зарубежного опыта обеспечения экономической безопасности оборонно-промышленного комплекса // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2018. № 3 (111). С. 99-106.
29. Экономика коронакризиса: вызовы и решения. Сборник научных трудов / Под ред. Р.М. Нижегородцева. М.: ООО «НИПКЦ Восход-А», 2020. 282 с.
30. Орловская, Т.Н. Методология и модели развития умного города: экономическая безопасность и цифровые технологии в инвестиционно-строительной сфере / Т.Н. Орловская // BIM-моделирование в задачах строительства и архитектуры: материалы II Международной научно-практической конференции (г. Санкт-Петербург, 15-17 мая 2019 г.): сборник научных статей / ответственный редактор А.А. Ведерникова. Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, 2019. С. 86-91.
31. COSO ЕРМ «Управление рисками организаций. Интегрированная модель. Краткое изложение Концептуальные основы» [Электронный ресурс]. – URL: http://minsvyaz.ru/ru/. Загл. с экрана (дата обращения: 12.01.2022).
32. ГОСТ Р ИСО/МЭК 31010-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. «Менеджмент риска. Методы оценки риска», утв. приказом Росстандарта от 01.12.2011 № 680-ст; от 30.12.2014 № 454-П (ред. от 27.09.2017) // СПС «КонсультантПлюс». – URL: http://www.consultant.ru/ (дата обращения: 12.01.2022).
33. Кузнецова, Е.И. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / Е.И. Кузнецова. Москва: Издательство Юрайт, 2019. 294 с.
34. Проблемы экономической безопасности: теория и практика: монография / О.В. Шинкарева, А.В. Минаков, Е.В. Егорова [и др.]; под редакцией С.И. Колесникова. Екатеринбург: УГЛТУ, 2020. Том 1. 213 с.
35. ЕМИСС государственная статистика [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://fedstat.ru (дата обращения: 12.01.2022).
36. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gks.ru> (дата обращения: 12.01.2022).
37. Официальный сайт «ПИК» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.pik.ru/> (дата обращения: 12.01.2022).