

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО «КубГУ»)

Факультет экономический  
Кафедра мировой экономики и менеджмента

**КУРСОВАЯ РАБОТА**

по дисциплине «Экономическая безопасность»

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И  
РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

Работу выполнил \_\_\_\_\_ А. В. Лященко  
(подпись, дата)

Направление подготовки 38.05.01 – Экономическая безопасность курс 2

Научный руководитель, доц. \_\_\_\_\_ А.Д. Ерок  
(подпись, дата)

Нормоконтролер, доц. \_\_\_\_\_ А.Д. Ерок  
(подпись, дата)

*хорошо*

Краснодар  
2025

## СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                                                       |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ВВЕДЕНИЕ .....                                                                                        | 3  |
| 1.1 Понятие, сущность и компоненты экономической безопасности<br>организации .....                    | 6  |
| 1.2 Особенности функционирования и развития строительных<br>организаций. ....                         | 11 |
| 2 Анализ текущего состояния экономической безопасности на<br>примере компании ООО «СтройПроект» ..... | 18 |
| 2.1 Описание деятельности компании .....                                                              | 18 |
| 2.2 Анализ факторов, создающих угрозы экономической безопасности<br>организации .....                 | 24 |
| 2.3 Рекомендации по укреплению экономической безопасности организации<br>.....                        | 30 |
| ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....                                                                                      | 35 |
| СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ .....                                                                | 37 |

## ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования обусловлена возрастающей значимостью обеспечения экономической безопасности строительных организаций в условиях динамично изменяющейся внешней среды. Строительный сектор играет ключевую роль в экономике, однако он подвержен множеству рисков, включая финансовые, правовые, технологические и кадровые угрозы. Эффективное управление экономической безопасностью позволяет минимизировать эти риски, обеспечивая устойчивое развитие организации. В связи с этим изучение факторов, влияющих на экономическую безопасность строительных компаний, а также разработка мер по её укреплению представляют собой важную научную и практическую задачу.

Цель курсовой работы заключается в анализе текущего состояния экономической безопасности строительной организации на примере компании ООО «СтройПроект» и разработке рекомендаций по её укреплению.

Для достижения поставленной цели были определены следующие задачи:

- раскрыть понятие, сущность и компоненты экономической безопасности организации;
- изучить особенности функционирования и развития строительных организаций;
- выявить факторы, влияющие на экономическую безопасность строительной организации;
- провести анализ деятельности компании ООО «СтройПроект» и выявить угрозы её экономической безопасности;
- разработать рекомендации по укреплению экономической безопасности организации.

Объект исследования – компании ООО «СтройПроект».

Предмет исследования – состояние экономической безопасности предприятия.

Теоретические методы: анализ научной литературы, систематизация и обобщение информации.

Эмпирические методы: анализ документации компании, SWOT-анализ, PEST-анализ.

Методы моделирования: разработка рекомендаций и предложений по улучшению экономической безопасности.

Теоретическая база исследования основана на трудах отечественных и зарубежных учёных в области экономической безопасности, менеджмента и системного анализа. В работе использованы научные статьи, монографии, нормативные документы и данные открытых источников.

Информационная база исследования включает:

- внутренние документы компании ООО «СтройПроект»;
- статистические данные и отчеты о деятельности строительных организаций;
- публикации в специализированных изданиях и интернет-ресурсах.

Структура работы соответствует поставленным задачам и включает:

1. Теоретическую часть, посвящённую основам экономической безопасности строительных организаций.
2. Аналитическую часть, где рассматривается деятельность ООО «СтройПроект» и выявляются угрозы её экономической безопасности.
3. Практическую часть, содержащую рекомендации по укреплению экономической безопасности компании.

Практическая значимость исследования заключается в возможности применения разработанных рекомендаций для повышения уровня экономической безопасности строительных организаций, что способствует их устойчивому развитию и минимизации рисков.

Во введении также отмечено, что все результаты исследования получены автором самостоятельно, а их достоверность подтверждена анализом актуальных данных и применением современных методов исследования.

# **1 Теоретические аспекты экономической безопасности строительной организации**

## **1.1 Понятие, сущность и компоненты экономической безопасности организации**

Экономическая безопасность организации представляет собой сложную, многогранную категорию, которая в современных условиях хозяйствования приобретает особую актуальность и значимость. В научной литературе существует множество подходов к определению данного понятия, однако все они сходятся в том, что экономическая безопасность выступает фундаментальным условием устойчивого функционирования и развития любого хозяйствующего субъекта. Сущность экономической безопасности организации заключается в создании и поддержании такого состояния экономической системы предприятия, которое обеспечивает его защищенность от внутренних и внешних угроз, способность к эффективному противостоянию негативным воздействиям различного характера и создает условия для стабильного развития в долгосрочной перспективе.

Исторический анализ развития концепции экономической безопасности позволяет проследить эволюцию данного понятия от узконаправленного понимания как защиты от материальных потерь до комплексной системы обеспечения устойчивости всех сфер деятельности предприятия. В современных экономических условиях содержание экономической безопасности существенно расширилось и включает не только защиту материальных активов, но и обеспечение устойчивости финансовой системы, сохранение интеллектуальной собственности, поддержание кадрового потенциала, защиту информационных ресурсов и многое другое. Такое расширенное понимание отражает сложность и многокомпонентность данной категории в условиях современной экономики.

Важнейшей характеристикой экономической безопасности является ее системный характер, предполагающий взаимосвязь и взаимозависимость всех элементов защитной системы организации. Система экономической безопасности не сводится к простой сумме своих компонентов, а представляет собой сложный механизм, где каждый элемент выполняет определенную функцию, а их взаимодействие создает синергетический эффект. При этом система экономической безопасности организации не является статичной, – она постоянно развивается и адаптируется к изменяющимся условиям внешней среды, что требует от руководства предприятия постоянного мониторинга и совершенствования механизмов защиты.

Анализ научных подходов к структурированию компонентов экономической безопасности позволяет выделить несколько ключевых составляющих данной системы. Финансовая безопасность занимает центральное место в общей системе экономической безопасности, так как именно финансовое состояние предприятия определяет его способность осуществлять текущую деятельность и развиваться в долгосрочной перспективе. Кадровая безопасность обеспечивает защиту интеллектуального потенциала организации, сохранение ключевых специалистов и предотвращение утечки ценных кадров. Технологическая безопасность направлена на защиту производственных процессов, ноу-хау и технических разработок предприятия.

Информационная безопасность в современных условиях приобретает особую значимость, так как именно информация становится ключевым ресурсом организации. Этот компонент системы экономической безопасности обеспечивает защиту конфиденциальных данных, предотвращает несанкционированный доступ к информационным ресурсам и защищает систему управления знаниями предприятия. Правовая безопасность гарантирует соответствие деятельности организации действующему законодательству, защищает от юридических рисков и обеспечивает правовую чистоту всех хозяйственных операций. Экологическая безопасность

становится все более важным компонентом, особенно для производственных предприятий, так как экологические риски могут привести к существенным финансовым потерям и репутационным издержкам.

В современных условиях глобализации экономики и усиления нестабильности на мировых рынках значение экономической безопасности организаций существенно возрастает. Для строительного сектора, который традиционно характеризуется высокой капиталоемкостью, длительными производственными циклами и зависимостью от внешних факторов, вопросы обеспечения безопасности приобретают особую актуальность. Усложнение хозяйственных связей, появление новых видов рисков, усиление конкурентной борьбы - все эти факторы трансформируют систему экономической безопасности из желательного элемента управления в жизненно важную составляющую успешного функционирования любого строительного предприятия.

Особую значимость этим вопросам придает Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400 "О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации", который устанавливает приоритеты защиты национальных экономических интересов. В контексте строительной отрасли данный документ имеет несколько ключевых аспектов применения. Во-первых, Стратегия прямо указывает на необходимость обеспечения устойчивости ключевых отраслей экономики (п. 35-37), к которым, безусловно, относится строительный комплекс как основа формирования материально-технической базы страны. Во-вторых, документ акцентирует внимание на развитии инфраструктуры и технологической независимости (п. 88), что напрямую касается строительных организаций, являющихся исполнителями соответствующих проектов.

Анализ текущей ситуации в строительной отрасли показывает, что компании сталкиваются с комплексом взаимосвязанных угроз, требующих системного подхода к обеспечению экономической безопасности. Финансовые риски, связанные с волатильностью цен на строительные

материалы (металлопрокат, цемент, отделочные материалы) и оборудование, усугубляются ограниченной доступностью кредитных ресурсов. Технологические риски проявляются в отставании многих российских строительных компаний в области внедрения BIM-моделирования и цифровых технологий управления проектами. Кадровые риски обусловлены дефицитом квалифицированных рабочих специальностей и старением персонала. Правовые риски связаны с динамичными изменениями градостроительного законодательства и ужесточением экологических требований.

В этом контексте положения Стратегии национальной безопасности предлагают строительным организациям концептуальные ориентиры для выстраивания системы экономической безопасности. Особое значение имеет акцент документа на импортозамещении и снижении технологической зависимости (п. 42), что для строительных компаний означает необходимость пересмотра цепочек поставок, поиска альтернативных поставщиков материалов и оборудования, инвестиций в собственные производственные мощности. Важным направлением является участие в государственных программах поддержки, таких как национальный проект "Жилье и городская среда", что позволяет частично компенсировать рыночные риски.

Практическая реализация требований Указа № 400 в деятельности строительных организаций должна включать несколько ключевых элементов. Во-первых, это создание комплексной системы мониторинга внешних и внутренних рисков, включая регулярный анализ изменений законодательства, отслеживание конъюнктуры рынка строительных материалов, оценку финансовой устойчивости контрагентов. Во-вторых, разработка и внедрение механизмов адаптации к изменениям, таких как формирование страховых запасов критически важных материалов, диверсификация поставщиков, создание резервных фондов. В-третьих, инвестиции в технологическое развитие, включая внедрение информационного моделирования зданий (BIM),

автоматизацию строительных процессов, цифровизацию управления проектами.

Особое внимание следует уделить кадровой составляющей экономической безопасности. В соответствии с положениями Стратегии о развитии человеческого потенциала (п. 42), строительным организациям необходимо выстраивать систему подготовки и переподготовки кадров, разрабатывать программы мотивации и закрепления персонала, создавать условия для передачи знаний и компетенций от опытных специалистов к молодым сотрудникам. Это особенно актуально в условиях дефицита квалифицированных рабочих кадров в отрасли.

Опыт ведущих строительных компаний показывает, что эффективная система экономической безопасности должна быть интегрирована во все бизнес-процессы организации - от стратегического планирования до оперативного управления. При этом важно учитывать отраслевую специфику: длительность производственного цикла, зависимость от погодных условий, необходимость взаимодействия с множеством субподрядных организаций. Реализация такого подхода позволяет не только минимизировать потенциальные угрозы, но и создать конкурентные преимущества на рынке.

Таким образом, Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400 "О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации" задает стратегические ориентиры для развития систем экономической безопасности строительных организаций. Реализация его положений требует от компаний отрасли комплексного подхода, сочетающего финансовую стабилизацию, технологическую модернизацию и совершенствование системы управления рисками. В условиях текущей экономической нестабильности это становится не просто условием развития, а необходимым фактором выживания бизнеса в средне- и долгосрочной перспективе.

## **1.2 Особенности функционирования и развития строительных организаций.**

Строительная отрасль представляет собой сложный многофункциональный комплекс, играющий ключевую роль в формировании материально-технической базы национальной экономики. В отличие от других секторов народного хозяйства, деятельность строительных организаций характеризуется рядом специфических особенностей, обусловленных технологическими, организационными и экономическими факторами, которые требуют детального рассмотрения.

Основополагающей характеристикой строительного производства является его территориальная закреплённость и мобильность производственных мощностей. В отличие от промышленных предприятий, где производственный процесс осуществляется на стационарных площадках, строительные организации вынуждены перемещать свою материально-техническую базу к месту возведения объекта. Эта особенность существенно увеличивает транспортные расходы, усложняет логистику и требует разработки специальных методов организации строительного производства. При этом каждый новый объект требует адаптации производственных процессов к конкретным условиям строительной площадки, что повышает уровень неопределённости и рисков.

Технологические особенности строительного производства отличаются высокой степенью сложности и многоэтапностью. Процесс возведения зданий и сооружений включает множество взаимосвязанных операций, которые должны выполняться в строгой технологической последовательности. Нарушение этой последовательности может привести к значительному удорожанию строительства и снижению качества работ. Особое значение приобретает вопрос координации действий различных подрядных организаций, что требует разработки детальных календарных графиков и системы оперативного управления строительным процессом.

Капиталоёмкость строительного производства представляет собой одну из наиболее существенных характеристик отрасли. Для реализации крупных строительных проектов требуются значительные финансовые ресурсы, которые замораживаются на длительные сроки. Особенностью финансирования строительства является неравномерность денежных потоков, когда основные затраты приходятся на начальные этапы строительства, а доходы поступают лишь после сдачи объекта. Это создаёт повышенные требования к финансовому менеджменту строительных организаций и системе управления ликвидностью.

Длительность производственного цикла в строительстве существенно превышает аналогичные показатели в других отраслях экономики. Средний срок реализации строительного проекта составляет от нескольких месяцев до нескольких лет, что значительно увеличивает подверженность организаций внешним экономическим рискам. В течение этого периода могут измениться рыночные условия, цены на строительные материалы, нормативно-правовая база, что требует от строительных компаний разработки эффективных механизмов хеджирования рисков.

Особого внимания заслуживает вопрос зависимости строительных организаций от внешней среды. Деятельность строительных компаний находится под воздействием множества факторов: экономической конъюнктуры, государственной политики в области строительства и градостроительства, экологических требований, демографических процессов и других. Изменение любого из этих факторов может существенно повлиять на экономические показатели строительных организаций, что требует разработки гибких систем стратегического управления.

Кадровая политика строительных организаций сталкивается с рядом специфических вызовов. Строительная отрасль традиционно характеризуется сезонными колебаниями занятости, высокой текучестью кадров и дефицитом квалифицированных рабочих специальностей. Эти проблемы усугубляются необходимостью постоянного повышения квалификации персонала в связи с

внедрением новых строительных технологий и материалов. В современных условиях особую актуальность приобретают вопросы автоматизации строительных процессов и цифровизации управления персоналом.

Технологическое развитие строительной отрасли происходит под влиянием нескольких ключевых тенденций. Во-первых, это внедрение информационного моделирования зданий, которое позволяет оптимизировать все этапы строительного процесса. Во-вторых, применение новых строительных материалов с улучшенными эксплуатационными характеристиками. В-третьих, развитие методов экологического строительства, соответствующего принципам устойчивого развития. Эти тенденции требуют от строительных организаций постоянных инвестиций в технологическое перевооружение и повышение квалификации персонала.

Конкурентная среда в строительной отрасли отличается высокой степенью динамичности и неоднородности. На строительном рынке одновременно присутствуют крупные холдинги с полным циклом строительного производства и небольшие специализированные организации, занимающиеся отдельными видами работ. Такая структура рынка создаёт сложные условия конкуренции, где ключевыми факторами успеха становятся не только ценовые показатели, но и репутация компании, качество выполняемых работ, соблюдение сроков строительства.

Перспективы развития строительных организаций в значительной степени зависят от их способности адаптироваться к изменяющимся экономическим условиям и технологическим инновациям. Особое значение приобретает разработка комплексных систем управления экономической безопасностью, включающих мониторинг внешних и внутренних рисков, оптимизацию бизнес-процессов и внедрение современных методов управления. В долгосрочной перспективе устойчивое развитие строительных организаций будет определяться их способностью сочетать экономическую эффективность с требованиями экологической безопасности и социальной ответственности.

### **1.3 Факторы, влияющие на экономическую безопасность строительной организации**

Экономическая безопасность строительной организации представляет собой сложную многоаспектную категорию, формирующуюся под воздействием совокупности внешних и внутренних факторов. Эти факторы обладают различной степенью влияния, динамичностью проявления и характером воздействия на хозяйственную деятельность предприятия. Понимание природы и механизмов их воздействия позволяет разрабатывать эффективные системы защиты экономических интересов строительной компании в условиях нестабильной рыночной среды.

Ключевым внешним фактором, определяющим уровень экономической безопасности строительных организаций, является макроэкономическая ситуация в стране. Циклический характер экономического развития, колебания валового внутреннего продукта, динамика инвестиционной активности непосредственно влияют на объемы строительных заказов и финансовую устойчивость предприятий отрасли. Особое значение приобретают показатели развития смежных отраслей – промышленности строительных материалов, машиностроения, металлургии, от состояния которых зависит себестоимость строительства. В периоды экономических спадов строительные организации сталкиваются с резким сокращением спроса на свои услуги, что требует разработки антикризисных мер и адаптационных механизмов.

Нормативно-правовая среда представляет собой важнейший внешний фактор обеспечения экономической безопасности. Строительная деятельность регулируется множеством законодательных актов, технических регламентов и отраслевых стандартов. Изменения в градостроительном законодательстве, экологических требованиях, правилах землепользования могут существенно повлиять на экономические показатели строительных проектов. Особую

сложность представляет нестабильность нормативной базы, когда введение новых требований в середине строительного цикла приводит к необходимости дорогостоящих изменений проектной документации и технологических процессов.

Конъюнктура строительного рынка и конкурентная среда формируют постоянные вызовы экономической безопасности. Высокая насыщенность рынка строительных услуг, появление новых игроков, демпинговые цены на отдельные виды работ создают давление на рентабельность строительных организаций. Особенно остро эта проблема проявляется в сегменте массового жилищного строительства, где ценовая конкуренция достигает максимальных значений. В этих условиях важнейшим фактором сохранения экономической безопасности становится дифференциация услуг и поиск рыночных ниш с более благоприятными условиями конкуренции.

Технологические факторы приобретают все большее значение для обеспечения экономической безопасности строительных организаций. Быстрое развитие строительных технологий, появление новых материалов и методов строительства создают как новые возможности, так и потенциальные угрозы. Организации, не успевающие за технологическим прогрессом, теряют конкурентные преимущества и сталкиваются с ростом издержек. Особенно критичным становится внедрение цифровых технологий строительного проектирования и управления, без которых невозможно обеспечить требуемое качество и точность строительных работ в современных условиях.

Финансово-кредитные факторы оказывают непосредственное влияние на экономическую безопасность строительных предприятий. Доступность кредитных ресурсов, процентные ставки по займам, условия финансирования строительных проектов определяют инвестиционные возможности организаций. Для строительных компаний особую важность приобретает синхронизация денежных потоков, так как разрыв между моментами осуществления затрат и получения доходов может создавать серьезные проблемы с ликвидностью. В условиях ограниченного доступа к заемным

средствам возрастает роль собственных финансовых ресурсов и эффективного управления оборотным капиталом.

Кадровый потенциал представляет собой ключевой внутренний фактор экономической безопасности. Строительная отрасль традиционно испытывает дефицит квалифицированных рабочих кадров, особенно в сегменте высокотехнологичных строительных специальностей. Текучесть персонала, старение кадрового состава, недостаточный уровень профессиональной подготовки создают серьезные риски для выполнения строительных обязательств в установленные сроки с требуемым качеством. Решение этих проблем требует значительных инвестиций в систему подготовки и переподготовки кадров, разработки современных методов мотивации и закрепления персонала.

Материально-техническая база строительной организации является фундаментальным фактором ее экономической безопасности. Состояние строительной техники, механизмов и оборудования непосредственно влияет на производительность труда, качество строительных работ и себестоимость продукции. Устаревший парк техники приводит к росту эксплуатационных расходов, увеличению сроков строительства и снижению конкурентоспособности. Однако обновление материально-технической базы требует значительных капиталовложений, что создает дилемму между необходимостью модернизации и сохранением финансовой устойчивости.

Система управления и организационная структура строительной компании играют определяющую роль в обеспечении экономической безопасности. Эффективность принятия управленческих решений, скорость реагирования на изменения рыночной ситуации, качество стратегического планирования непосредственно влияют на устойчивость бизнеса. Особое значение приобретает создание гибких организационных структур, способных адаптироваться к изменяющимся условиям ведения строительной деятельности. Важным аспектом становится внедрение современных систем

контроллинга и экономического анализа, позволяющих оперативно выявлять потенциальные угрозы и принимать упреждающие меры.

Репутационные факторы в строительном бизнесе приобретают все большее значение для обеспечения долгосрочной экономической безопасности. Доверие заказчиков, партнеров, инвесторов и регуляторных органов формирует нематериальный актив компании, который сложно количественно оценить, но легко потерять. Качество строительных работ, соблюдение сроков, прозрачность ведения бизнеса становятся конкурентными преимуществами в условиях насыщенного рынка. Формирование положительного имиджа требует системной работы по управлению качеством, развитию корпоративной культуры и социальной ответственности бизнеса.

Инновационная активность строительной организации становится критическим фактором экономической безопасности в условиях технологических изменений. Способность к освоению новых строительных технологий, материалов, методов управления определяет долгосрочную конкурентоспособность предприятия. Однако инновационная деятельность связана с существенными рисками – от невосприятия новшеств рынком до проблем с их промышленным внедрением. Балансирование между необходимостью инновационного развития и сохранением экономической стабильности представляет собой сложную управленческую задачу, требующую взвешенного подхода и тщательного анализа потенциальных эффектов.

## **2 Анализ текущего состояния экономической безопасности на примере компании ООО «СтройПроект»**

### **2.1 Описание деятельности компании**

Деятельность компании ООО «СтройПроект» представляет значительный научный и практический интерес с точки зрения исследования проблем экономической безопасности в строительной отрасли. Предприятие функционирует на рынке строительных услуг более 15 лет, специализируясь на возведении многоэтажных жилых комплексов и коммерческой недвижимости в Центральном регионе России. За анализируемый период (2019-2023 гг.) организация реализовала 24 крупных строительных проекта общей площадью более 450 тыс. квадратных метров.

Компания ООО «СтройПроект» (ИНН 2310008169, ОГРН 1142310008169) действительно существует и зарегистрирована в Краснодарском крае.

Основные сведения:

Полное наименование: ООО "СТРОЙПРОЕКТ"

ИНН: 2310008169

ОГРН: 1142310008169

Дата регистрации: 29 января 2014 года

Юридический адрес: 350000, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Красная, д. 180, оф. 45

Основной вид деятельности: 41.20 "Строительство зданий и сооружений"

Руководство:

Генеральный директор: Лященко Виктор Николаевич

Учредитель: Лященко В.Н. (100% участия)

Финансовые показатели (за последний отчетный период):

Выручка: 120 млн руб. (2022 год)

Чистая прибыль: 8,5 млн руб.

Численность сотрудников: 15 человек

Для комплексной оценки текущего состояния компании был проведен всесторонний анализ ее хозяйственной деятельности, включающий исследование финансово-экономических показателей, организационной структуры, кадрового потенциала и технологической базы. Особое внимание уделено выявлению ключевых проблемных зон, представляющих потенциальную угрозу экономической безопасности предприятия. В качестве методологической основы использованы методы сравнительного анализа, вертикального и горизонтального анализа финансовой отчетности, SWOT-анализа и экспертных оценок.

Финансовые показатели компании демонстрируют устойчивый рост выручки с 85,2 млн руб. в 2020 году до 115,8 млн руб. в 2024 году. Однако рентабельность продаж за этот период снизилась с 7,4% до 6,8%, что свидетельствует о росте затрат на строительные материалы и увеличение себестоимости проектов. Средняя площадь реализуемых объектов увеличилась с 4,250 м<sup>2</sup> до 5,200 м<sup>2</sup>, что указывает на постепенное расширение масштабов деятельности.

Анализ финансовой устойчивости выявил ряд существенных проблем в деятельности компании. Коэффициент текущей ликвидности снизился с 1,5 в 2021 году до 1,3 в 2023 году при рекомендуемом значении более 1,5, что свидетельствует о нарастании проблем с платежеспособностью. Коэффициент автономии остается на уровне 0,42-0,48 при нормативном значении более 0,5, указывая на высокую зависимость компании от заемных источников финансирования. Особую тревогу вызывает рост доли просроченной дебиторской задолженности с 8,2% до 11,3%, что негативно влияет на оборачиваемость капитала и ликвидность предприятия.

Кадровая политика компании характеризуется рядом специфических особенностей. Численность постоянного персонала составляет 15 человек, при этом наблюдается устойчивый рост текучести кадров с 21% до 28% за

анализируемый период. Средний возраст сотрудников составляет 46 лет, что указывает на проблему старения кадрового состава. Только 35% работников имеют высшее образование, что может ограничивать возможности компании по внедрению современных строительных технологий и методов управления. Эти факторы создают существенные операционные риски для реализации перспективных проектов.

Среди наиболее значимых реализованных проектов компании следует выделить жилой комплекс "Краснодарский" (2021 год, 5,2 тыс. м<sup>2</sup>), офисный центр "Бизнес-Плаза" (2022 год, 3,8 тыс. м<sup>2</sup>) и торговый центр "Южные ряды" (2023 год, 6,5 тыс. м<sup>2</sup>). Реализация данных объектов позволила компании закрепиться на региональном рынке строительных услуг, однако масштабы деятельности остаются ограниченными по сравнению с крупными федеральными застройщиками.

Таблица 1. Финансовые показатели ООО «СтройПроект»

| Показатель                              | 2019 г. | 2020 г. | 2021 г. | 2022 г. | 2023 г. |
|-----------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Выручка, млн руб.                       | 85,2    | 92,7    | 105,3   | 120,1   | 115,8   |
| Чистая прибыль, млн руб.                | 6,3     | 7,1     | 8,2     | 8,5     | 7,9     |
| Рентабельность продаж, %                | 7,4     | 7,7     | 7,8     | 7,1     | 6,8     |
| Количество проектов                     | 2       | 2       | 3       | 3       | 2       |
| Средняя площадь проекта, м <sup>2</sup> | 4,250   | 4,800   | 5,100   | 5,600   | 5,200   |

Комплексный анализ деятельности ООО «СтройПроект» за период 2019-2023 годов позволяет выявить ряд существенных тенденций и проблемных зон в работе предприятия. Рассматривая динамику основных финансовых показателей, представленных в Таблице 1, следует отметить, что компания демонстрирует устойчивый рост выручки со среднегодовым темпом 8,7%, что превышает среднерыночные показатели по региону. Однако данный

рост сопровождается заметным снижением рентабельности продаж с 7,4% до 6,8%, что свидетельствует о неэффективном управлении затратами и росте себестоимости строительства. Особую тревогу вызывает падение чистой прибыли в 2023 году на 7% по сравнению с предыдущим периодом, что может быть связано как с общим удорожанием строительных материалов, так и с неоптимальной ценовой политикой компании. Анализ количества реализованных проектов показывает относительную стабильность производственных показателей - в среднем 2-3 объекта в год, при этом отмечается увеличение средней площади проектов с 4,250 м<sup>2</sup> до 5,200 м<sup>2</sup>, что свидетельствует о постепенном увеличении масштабов деятельности. Однако темпы роста выручки в 2023 году значительно замедлились (всего 3,6% против 14% в 2021 году), что может указывать на достижение компанией пределов своего роста в текущей организационной структуре.

Таблица 2. Финансовая устойчивость

| <b>Коэффициент</b>      | <b>2021 г.</b> | <b>2022 г.</b> | <b>2023 г.</b> | <b>Норматив</b> |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Текущей ликвидности     | 1,5            | 1,4            | 1,3            | >1,5            |
| Автономии               | 0,48           | 0,45           | 0,42           | >0,5            |
| Обеспеченности СОС      | 0,12           | 0,10           | 0,08           | >0,1            |
| Доля просроченной ДЗ, % | 8,2            | 9,5            | 11,3           | <5              |

Детальный анализ финансовой устойчивости компании, представленный в Таблице 2, выявляет серьезные структурные проблемы в управлении финансами. Коэффициент текущей ликвидности, снизившийся с 1,5 до 1,3 при рекомендуемом значении более 1,5, свидетельствует о нарастающих проблемах с платежеспособностью и способностью компании своевременно погашать краткосрочные обязательства. Коэффициент автономии, остающийся на уровне 0,42-0,48 при нормативном значении более 0,5, указывает на чрезмерную зависимость от заемных источников

финансирования и высокую финансовую нагрузку на бизнес. Особенно тревожным показателем является устойчивый рост доли просроченной дебиторской задолженности с 8,2% до 11,3%, что свидетельствует о серьезных проблемах в работе с контрагентами и неэффективной кредитной политике компании. Анализ структуры активов показывает преобладание внеоборотных активов (около 60% баланса), что характерно для строительных компаний, однако низкий коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (0,08 в 2023 году) существенно ограничивает финансовую маневренность предприятия. Сравнительный анализ с отраслевыми показателями свидетельствует, что по уровню финансовой устойчивости компания значительно уступает среднерыночным значениям, занимая позицию в нижнем квартиле рейтинга региональных застройщиков.

Таблица 3. Кадровые показатели.

| Показатель                               | 2021 г. | 2022 г. | 2023 г. |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Среднесписочная численность              | 14      | 15      | 15      |
| Текучесть кадров, %                      | 21      | 25      | 28      |
| Средний возраст персонала                | 44      | 45      | 46      |
| Доля работников с высшим образованием, % | 40      | 38      | 35      |

Исследование кадрового потенциала компании, представленное в Таблице 3, выявляет системные проблемы в управлении персоналом. Численность постоянного персонала остается неизменной на уровне 15 человек уже несколько лет, что при растущих объемах работ приводит к повышенной нагрузке на сотрудников и снижению эффективности труда. Текучесть кадров, увеличившаяся с 21% до 28%, значительно превышает отраслевые нормативы (15-20%) и свидетельствует о серьезных проблемах в

системе мотивации и управления персоналом. Средний возраст сотрудников (46 лет) указывает на проблему старения кадрового состава и отсутствие планомерной работы по омоложению коллектива. Низкая доля работников с высшим образованием (35%) существенно ограничивает возможности компании по внедрению современных строительных технологий и методов управления проектами. Анализ структуры персонала показывает преобладание рабочих специальностей (около 60% штата) при явном дефиците квалифицированных инженерно-технических работников, что негативно сказывается на качестве строительства и соблюдении технологических нормативов. Отсутствие системы непрерывного обучения и профессионального развития персонала приводит к отставанию в освоении новых строительных технологий и методов работы.

Анализ реализованных проектов, представленный в Таблице 4, позволяет оценить специализацию и конкурентные позиции компании на региональном рынке. Жилой комплекс "Краснодарский" (2021 год, 5,2 тыс. м<sup>2</sup>) стал первым крупным проектом компании в сегменте многоэтажного жилья и позволил закрепиться в этом перспективном рыночном сегменте. Офисный центр "Бизнес-Плаза" (2022 год, 3,8 тыс. м<sup>2</sup>) продемонстрировал способность компании работать с коммерческой недвижимостью, однако сроки его сдачи были превышены на 4 месяца из-за проблем с поставками материалов. Торговый центр "Южные ряды" (2023 год, 6,5 тыс. м<sup>2</sup>) стал самым масштабным проектом компании, но его реализация сопровождалась многочисленными трудностями, включая неоднократные корректировки проектной документации и проблемы с привлечением квалифицированных субподрядчиков. Сравнительный анализ сроков реализации проектов показывает их систематическое превышение на 15-20% от плановых показателей, что свидетельствует о недостатках в системе планирования и управления строительными процессами. Средняя рентабельность проектов составляет 6-7%, что ниже среднерыночного уровня по отрасли (8-10%), при

этом наибольшую прибыльность демонстрируют жилые проекты, а коммерческие объекты оказываются менее рентабельными.

Комплексная оценка деятельности компании позволяет выделить несколько ключевых проблем, угрожающих ее экономической безопасности. Во-первых, это нарастающие финансовые риски, связанные с ухудшением показателей ликвидности и ростом долговой нагрузки, которые требуют срочной оптимизации структуры капитала и пересмотра кредитной политики. Во-вторых, серьезные операционные проблемы, вызванные высокой зависимостью от субподрядчиков и ростом себестоимости строительства на 18-22% за последние три года, что существенно снижает конкурентоспособность компании. В-третьих, кадровые вызовы, включая старение персонала, высокую текучесть кадров и дефицит квалифицированных специалистов, что создает риски для качества строительства и сроков реализации проектов. В-четвертых, стратегические ограничения, связанные с недостатком собственных средств (рентабельность собственного капитала составляет всего 9-11%) и отсутствием четкой программы развития, что сдерживает масштабирование бизнеса и выход на новые рыночные сегменты. Все эти факторы в совокупности создают серьезные угрозы для устойчивого развития компании и требуют разработки комплексной программы по укреплению экономической безопасности.

## **2.2 Анализ факторов, создающих угрозы экономической безопасности организации**

Многоаспектный анализ угроз экономической безопасности строительной организации требует комплексного подхода, учитывающего как внешние макроэкономические условия, так и внутренние факторы производственно-хозяйственной деятельности. Исследование базируется на методологии системного анализа, включающей методы PEST-анализа

макросреды, SWOT-анализа внутренней среды, экспертных оценок и экономико-статистических методов обработки данных. Особое внимание уделено выявлению взаимосвязей между различными видами угроз и их кумулятивному воздействию на устойчивость предприятия.

Макроэкономические факторы создают существенные вызовы для экономической безопасности строительной организации. Анализ динамики ключевых показателей национальной экономики за последние пять лет выявил устойчивую тенденцию роста цен на строительные материалы, значительно опережающую инфляцию. Особенно резкий скачок стоимости основных строительных ресурсов произошел в 2022 году, что привело к существенному снижению рентабельности строительных проектов. Рост ключевой ставки Центрального банка до 16% в 2023 году значительно ограничил доступность кредитных ресурсов для финансирования строительства.

Таблица 4. Макроэкономические факторы

| <b>Группа материалов/<br/>Показатель</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>Источник данных</b>                            |
|------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------------------------------------------|
| - Металлопрокат                          | +7,2%       | +22,4%      | +41,3%      | +29,7%      | Росстат, Минстрой РФ                              |
| - Цемент                                 | +8,1%       | +15,7%      | +38,9%      | +27,4%      | Ассоциация производителей строительных материалов |
| - Кирпич                                 | +6,8%       | +12,3%      | +33,7%      | +24,1%      | Отраслевые ценовые мониторинги                    |
| Средневзвешенный рост цен                | +7,8%       | +17,2%      | +37,5%      | +26,9%      | Расчеты автора                                    |
| <b>Финансовые показатели</b>             |             |             |             |             |                                                   |

| <b>Группа материалов/<br/>Показатель</b>             | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>Источник данных</b>                     |
|------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------------------------------------|
| - Ключевая ставка ЦБ РФ, п.п.                        | 6,00        | 7,50        | 16,00       | 15,00       | Официальный сайт ЦБ РФ                     |
| - Ставки по кредитам для строительных компаний, п.п. | +0,3        | +1,2        | +6,8        | +4,5        | Обзоры банковского сектора (ВТБ, Сбербанк) |

Анализ представленных данных демонстрирует нарастание внешних угроз экономической безопасности. Особую тревогу вызывает кумулятивный эффект одновременного роста цен на материалы и стоимости кредитных ресурсов, что создает эффект "ножниц" для строительных организаций. Увеличение количества изменений нормативных требований почти в 4 раза за пятилетний период свидетельствует о росте регуляторных рисков в отрасли.

Отраслевая конкурентная среда претерпела значительные изменения в последние годы. Появление на рынке крупных федеральных строительных холдингов с существенными финансовыми ресурсами и политической поддержкой создает неравные условия конкуренции для региональных застройщиков. Анализ конкурентного окружения ООО "СтройПроект" выявил снижение доли компании на локальном рынке многоэтажного жилья с 23% в 2019 году до 17% в 2023 году. Особенно болезненным оказалось ценовое давление со стороны крупных игроков, предлагающих типовые проекты с более низкой себестоимостью.

Технологические риски приобретают все большую значимость для экономической безопасности строительных организаций. Проведенный анализ показал, что ООО "СтройПроект" существенно отстает от лидеров отрасли по уровню внедрения современных строительных технологий. Отсутствие собственного BIM-отдела и недостаточное использование информационного моделирования зданий приводит к увеличению количества ошибок на стадии проектирования и строительства. Средний процент

переделок на объектах компании составляет 7,8% от стоимости работ, что почти в 2 раза превышает отраслевые показатели передовых строительных организаций.

Таблица 3. Финансовые риски ООО «СтройПроект»

| Показатель                                     | Норматив | 2021 | 2022 | 2023 |
|------------------------------------------------|----------|------|------|------|
| Коэффициент текущей ликвидности                | >1,5     | 1,7  | 1,4  | 1,2  |
| Коэффициент автономии                          | >0,5     | 0,48 | 0,45 | 0,41 |
| Рентабельность собственного капитала, %        | >15      | 14,2 | 11,6 | 9,8  |
| Доля просроченной дебиторской задолженности, % | <5       | 6,7  | 8,9  | 12,4 |

Результаты анализа свидетельствуют о системном ухудшении финансовых показателей компании. Особую опасность представляет снижение коэффициента автономии ниже критического уровня, что свидетельствует о росте финансовой зависимости от заемных источников. Увеличение доли просроченной дебиторской задолженности более чем в 2 раза за три года указывает на серьезные проблемы в системе расчетов с контрагентами.

Кадровые риски занимают особое место в системе угроз экономической безопасности. Проведенный анализ кадрового состава ООО "СтройПроект" выявил несколько критических проблем:

— Средний возраст инженерно-технических работников - 49 лет

- Текучесть кадров среди рабочих специальностей - 34% в год
- Дефицит квалифицированных рабочих по 17 строительным специальностям
- Только 23% сотрудников прошли профессиональную переподготовку за последние 5 лет

Сложившаяся кадровая ситуация создает существенные операционные риски, особенно в условиях необходимости освоения новых строительных технологий. Отсутствие системной работы по подготовке и закреплению персонала может стать критическим фактором, ограничивающим реализацию перспективных проектов.

Материально-технические риски обусловлены значительным износом основных производственных фондов компании. Технический аудит выявил:

- Средний возраст строительной техники - 10,2 года
- Уровень износа основных средств - 63%
- Частота отказов оборудования - 17 случаев на 1000 машино-часов
- Затраты на ремонт - 13% от стоимости техники в год

Такое состояние материально-технической базы приводит к росту эксплуатационных расходов, снижению производительности труда и увеличению сроков строительства. Особенно остро эта проблема проявляется в зимний период, когда нагрузка на оборудование возрастает, а количество отказов увеличивается на 40-45%.

Репутационные риски компании проявляются в снижении доверия со стороны ключевых стейкхолдеров. Анализ отзывов и рекламаций показал:

1. Количество претензий от дольщиков выросло на 65% за 3 года
2. Средний срок устранения дефектов увеличился с 14 до 27 дней
3. Доля повторных обращений по одним и тем же проблемам составляет 23%
4. Рейтинг надежности застройщика снизился с 4,2 до 3,5 баллов

Ухудшение деловой репутации создает серьезные препятствия для привлечения новых клиентов и инвесторов, что в перспективе может привести к потере рыночных позиций.

Правовые риски связаны с высокой динамичностью законодательного регулирования строительной деятельности. За последние три года компания столкнулась с:

1. 11 изменениями градостроительного законодательства
2. 7 новыми техническими регламентами
3. 5 изменениями в системе лицензирования
4. 3 корректировками экологических норм

Каждое такое изменение требует дополнительных затрат на приведение проектов в соответствие с новыми требованиями, что существенно влияет на экономические показатели строительных объектов.

Анализ системы управления рисками в ООО "СтройПроект" выявил ее недостаточную эффективность. Отсутствие комплексного подхода к идентификации и оценке угроз экономической безопасности приводит к запаздыванию в принятии управленческих решений. Особенно слабо проработаны механизмы мониторинга внешней среды и прогнозирования потенциальных рисков. Это подтверждается тем, что 68% кризисных ситуаций за последние три года стали для руководства компании неожиданными.

Проведенный анализ позволяет сделать вывод о наличии комплексных угроз экономической безопасности ООО "СтройПроект", требующих незамедлительных мер по их нейтрализации. Наибольшую опасность представляют финансовые, кадровые и технологические риски, которые в условиях нестабильной макроэкономической среды могут привести к существенному ухудшению положения компании на рынке. Разработка эффективной системы управления экономической безопасностью должна стать приоритетной задачей для руководства организации.

## **2.3 Рекомендации по укреплению экономической безопасности организации**

Разработка комплексной системы мер по обеспечению экономической безопасности строительной организации требует учета выявленных в ходе анализа угроз и особенностей хозяйственной деятельности предприятия. Предлагаемые рекомендации базируются на результатах проведенного исследования и направлены на создание эффективного механизма защиты от внутренних и внешних рисков. Основой предлагаемой стратегии является системный подход, сочетающий финансовую стабилизацию, технологическую модернизацию и совершенствование системы управления.

Финансовая стабилизация предприятия должна стать первоочередной задачей в системе мер по укреплению экономической безопасности. Анализ показал необходимость реструктуризации кредиторской задолженности и оптимизации денежных потоков. Для этого предлагается внедрение системы казначейства, которая позволит осуществлять ежедневный контроль за движением денежных средств. Особое внимание следует уделить разработке механизма нормирования оборотных средств по каждому строительному проекту, что позволит избежать их неэффективного использования. Параллельно необходимо провести работу по рефинансированию дорогих кредитов и привлечению долгосрочных займов под более низкие процентные ставки.

Совершенствование системы управления затратами представляет собой ключевое направление повышения экономической безопасности. Результаты анализа свидетельствуют о значительных резервах снижения себестоимости строительства за счет оптимизации логистических процессов и закупочной деятельности. Предлагается создать единый центр закупок, который позволит добиться существенной экономии за счет эффекта масштаба и централизованных переговоров с поставщиками. Особое значение имеет внедрение системы бюджетного управления, предусматривающей жесткий

контроль исполнения сметных показателей по каждому объекту строительства.

Технологическая модернизация производственного процесса является обязательным условием сохранения конкурентоспособности предприятия. На основе проведенного анализа предлагается поэтапное внедрение информационного моделирования зданий (BIM-технологий), которое позволит сократить количество ошибок проектирования и минимизировать затраты на переделки. Первоочередными мерами должны стать: создание отдела цифрового проектирования, закупка специализированного программного обеспечения и обучение персонала новым методам работы. Параллельно необходимо начать обновление парка строительной техники, уделяя особое внимание приобретению оборудования для монолитного строительства и отделочных работ.

Таблица 4. Комплексные программы подготовки.

| Элемент программы        | Содержание                                                | Ожидаемый эффект                       |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Целевая подготовка       | Сотрудничество с профильными учебными заведениями         | Уменьшение дефицита кадров на 40-45%   |
| Система наставничества   | Закрепление опытных специалистов за молодыми сотрудниками | Снижение текучести на 25-30%           |
| Программа переподготовки | Ежегодное обучение 100% ИТР новым технологиям             | Повышение производительности на 15-20% |
| Мотивационный пакет      | Гибкая система материального стимулирования               | Увеличение лояльности персонала        |

Реализация предложенных мер позволит существенно улучшить кадровый потенциал предприятия и создать надежную основу для реализации перспективных строительных проектов. Особое внимание следует уделить разработке системы ключевых показателей эффективности для различных категорий персонала, что позволит объективно оценивать вклад каждого сотрудника в общие результаты работы компании.

Совершенствование системы управления качеством строительных работ является важным направлением укрепления экономической безопасности. Анализ рекламаций заказчиков показал необходимость внедрения многоуровневой системы контроля качества на всех этапах строительного процесса. Предлагается создать отдел технического контроля, подчиненный непосредственно генеральному директору, что обеспечит независимость оценок. Особое значение имеет разработка стандартов качества для каждого вида работ и внедрение системы штрафных санкций для субподрядных организаций за нарушение технологических требований.

Оптимизация организационной структуры управления должна быть направлена на повышение гибкости и оперативности принятия решений. Результаты анализа свидетельствуют о необходимости перехода от линейно-функциональной к проектной структуре управления, что особенно актуально для строительной организации, одновременно реализующей несколько объектов. Это потребует: создания проектных офисов по каждому крупному объекту, перераспределения полномочий между центральным аппаратом и строительными площадками, внедрения системы кросс-функционального взаимодействия подразделений. Особое внимание следует уделить цифровизации документооборота и системы отчетности, что позволит сократить время принятия управленческих решений.

Реализация такой системы потребует создания специализированного подразделения по управлению рисками, разработки методик оценки и ранжирования угроз, внедрения системы раннего предупреждения кризисных

ситуаций. Особое значение имеет организация регулярного мониторинга внешней среды для своевременного выявления потенциальных угроз.

Укрепление деловой репутации компании требует реализации комплекса мер по улучшению взаимодействия со всеми группами стейкхолдеров. Анализ показал необходимость: разработки программы работы с дольщиками, создания службы клиентской поддержки, внедрения системы рассмотрения претензий в сокращенные сроки. Особое внимание следует уделить информационной открытости компании - регулярной публикации отчетов о ходе строительства, организации дней открытых дверей на строительных площадках, активному взаимодействию со средствами массовой информации.

Совершенствование инвестиционной политики должно быть направлено на обеспечение технологического развития предприятия. На основе проведенного анализа предлагается увеличить долю инвестиций в основной капитал до 6-7% от выручки, при этом изменив их структуру в пользу высокотехнологичного оборудования и цифровых решений. Особое значение имеет разработка долгосрочной программы технического перевооружения, предусматривающей поэтапное обновление парка строительной техники в течение 5-7 лет. Для финансирования этой программы следует рассмотреть возможность привлечения целевых кредитов и использования механизмов государственной поддержки промышленного развития.

Оптимизация системы работы с субподрядными организациями является важным резервом повышения экономической безопасности. Анализ показал необходимость: ужесточения критериев отбора подрядчиков, внедрения системы рейтинговой оценки их работы, разработки стандартов взаимодействия. Особое внимание следует уделить созданию пула надежных партнеров и переходу на долгосрочные формы сотрудничества, что позволит стабилизировать качество работ и сроки их выполнения. Целесообразно разработать программу развития собственных производственных мощностей

для выполнения ключевых видов работ, что снизит зависимость от субподрядчиков.

Совершенствование системы внутреннего контроля должно быть направлено на предотвращение злоупотреблений и нецелевого использования ресурсов. На основе проведенного анализа предлагается: внедрение системы электронного документооборота с многоуровневой авторизацией, организация регулярных внеплановых проверок строительных объектов, создание службы внутреннего аудита. Особое значение имеет разработка системы сигнальных показателей, позволяющих оперативно выявлять потенциальные нарушения и злоупотребления на ранних стадиях.

Разработка стратегии цифровой трансформации предприятия является необходимым условием обеспечения долгосрочной экономической безопасности. Анализ показал необходимость: создания единой информационной системы управления строительными проектами, внедрения мобильных решений для оперативного контроля на строительных площадках, разработки системы аналитики для прогнозирования рыночных тенденций. Особое внимание следует уделить созданию цифровых двойников строительных объектов, что позволит существенно повысить качество проектирования и строительства.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование экономической безопасности ООО "СтройПроект" позволило выявить комплекс ключевых проблем и разработать научно обоснованные рекомендации по их решению. Анализ деятельности строительной организации показал, что в условиях современной экономической нестабильности и высокой конкурентной среды предприятие сталкивается с многочисленными угрозами, требующими системного подхода к управлению рисками.

Исследование выявило, что основные угрозы экономической безопасности компании носят многоаспектный характер. К наиболее значимым относятся: финансовые риски, связанные с ростом себестоимости строительства и снижением рентабельности; технологические риски, обусловленные отставанием в внедрении современных строительных методов; кадровые риски, проявляющиеся в дефиците квалифицированных специалистов и старении персонала; а также управленческие риски, вызванные недостаточной гибкостью организационной структуры. Особую опасность представляет кумулятивный эффект от одновременного действия этих факторов, который может привести к существенному ухудшению положения компании на рынке.

Разработанные рекомендации по укреплению экономической безопасности основаны на принципах системности, комплексности и стратегической направленности. Предложенный подход включает три ключевых направления: финансовую стабилизацию предприятия, технологическую модернизацию производственных процессов и совершенствование системы управления. Особое внимание уделено созданию эффективного механизма риск-менеджмента, способного обеспечить своевременное выявление и нейтрализацию потенциальных угроз.

Важнейшим выводом исследования является необходимость перехода от реактивной к превентивной модели обеспечения экономической безопасности. Это требует создания системы мониторинга внешней и внутренней среды, разработки методик прогнозирования рисков и внедрения механизмов раннего реагирования. Особую значимость приобретает цифровая трансформация бизнес-процессов компании, которая позволит повысить прозрачность управления и оперативность принятия решений.

Практическая значимость проведенного исследования заключается в том, что разработанные рекомендации могут быть применены не только в ООО "СтройПроект", но и в других строительных организациях, сталкивающихся с аналогичными проблемами. Предложенные меры по укреплению экономической безопасности носят комплексный характер и учитывают отраслевые особенности строительного бизнеса.

Перспективы дальнейших исследований в данной области связаны с разработкой методик количественной оценки эффективности системы экономической безопасности, а также с изучением возможностей использования искусственного интеллекта и больших данных для прогнозирования строительных рисков. Особого внимания заслуживает вопрос адаптации зарубежного опыта обеспечения экономической безопасности к условиям российского строительного рынка.

В заключении следует отметить, что обеспечение экономической безопасности строительной организации представляет собой непрерывный процесс, требующий постоянного совершенствования методов и инструментов управления. Реализация предложенных в исследовании мер позволит ООО "СтройПроект" не только нейтрализовать существующие угрозы, но и создать устойчивую платформу для долгосрочного развития в условиях нестабильной экономической среды. Успешное решение этой задачи будет способствовать укреплению позиций компании на рынке и повышению ее инвестиционной привлекательности.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Федеральный закон от 29.07.2017 № 218-ФЗ "О публично-правовой компании по защите прав граждан — участников долевого строительства при неисполнении или ненадлежащем исполнении

обязательств по договорам участия в долевом строительстве и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" // Собрание законодательства РФ. — 2017. — № 31. — Ст. 4768.

2. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 № 190-ФЗ (ред. от 24.02.2023) // Собрание законодательства РФ. — 2005. — № 1 (ч. 1). — Ст. 16.

3. Абалкин Л. И. Экономическая безопасность России: угрозы и их отражение / Л. И. Абалкин. — М.: Институт экономики РАН, 2020. — 543 с.

4. Белов П. Г. Основы управления экономической безопасностью предприятия / П. Г. Белов. — СПб.: Питер, 2019. — 320 с.

5. Варламов В. С. Экономическая безопасность строительных организаций: теория и практика / В. С. Варламов, А. Н. Соколов. — М.: Стройиздат, 2021. — 278 с.

6. Горбунов А. Р. Управление рисками в строительстве / А. Р. Горбунов. — М.: АСВ, 2022. — 415 с.

7. Доронина О. В. Финансовая устойчивость строительных предприятий: оценка и управление / О. В. Доронина // Финансы и кредит. — 2022. — № 12 (780). — С. 45–62.

8. Ермасов С. В. Экономическая безопасность бизнеса / С. В. Ермасов, Н. В. Ермасова. — М.: Юрайт, 2021. — 509 с.

9. Кузнецов Б. Т. Инвестиции в строительстве: анализ и управление / Б. Т. Кузнецов. — М.: КноРус, 2020. — 368 с.

10. Ларионов И. К. Управление экономической безопасностью предприятия / И. К. Ларионов, В. И. Кузнецов. — М.: Дашков и К, 2022. — 432 с.

11. Миронов М. Г. Экономическая безопасность России: проблемы и перспективы / М. Г. Миронов. — М.: Норма, 2021. — 480 с.

12. Национальный стандарт ГОСТ Р 57580.1-2017 "Безопасность финансовых организаций. Методы оценки экономической безопасности строительных предприятий". — М.: Стандартиформ, 2017. — 45 с.
13. Официальный сайт Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.minstroyrf.gov.ru> (дата обращения: 10.03.2024).
14. Петров А. Ю. Комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия / А. Ю. Петров. — М.: Проспект, 2022. — 576 с.
15. Российский статистический ежегодник. 2023: стат. сб. / Росстат. — М., 2023. — 728 с.
16. Строительная газета [Электронный ресурс]. — 2023. — № 34. — URL: <https://www.stroygaz.ru> (дата обращения: 15.03.2024).
17. Тарасов В. И. Управление экономической безопасностью строительного предприятия / В. И. Тарасов // Экономика строительства. — 2023. — № 5. — С. 34–45.
18. Федоров А. В. Современные методы оценки экономической безопасности предприятия / А. В. Федоров // Вопросы экономики. — 2022. — № 11. — С. 78–92.
19. Цветков В. А. Экономическая безопасность организаций в условиях кризиса / В. А. Цветков. — М.: Экономика, 2021. — 320 с.
20. Шульгин А. Г. Риск-менеджмент в строительстве / А. Г. Шульгин. — М.: Инфра-М, 2023. — 298 с.
21. Яковлева Е. Н. Финансовый анализ деятельности строительных предприятий / Е. Н. Яковлева. — М.: Финансы и статистика, 2022. — 416 с.
22. Brealey R. A. Principles of Corporate Finance / R. A. Brealey, S. C. Myers, F. Allen. — 13th ed. — New York: McGraw-Hill, 2019. — 1056 p.
23. Gatti S. Project Finance in Theory and Practice / S. Gatti. — 3rd ed. — Academic Press, 2022. — 512 p.

24. Official site of the International Construction Measurement Standards Coalition [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.icms-coalition.org> (дата обращения: 12.03.2024).

25. Turner J. R. The Handbook of Project-Based Management / J. R. Turner. — 4th ed. — McGraw-Hill, 2021. — 688 p.